



METRO[®]
DE SANTIAGO

MEMORIA ANUAL
2008

I INDICE

	Página
CARTA DEL PRESIDENTE	3
CARTA DE LA GERENTE GENERAL	5
II IDENTIFICACION DE LA EMPRESA	7
II.1 Identificación Básica	7
II.2 Documentos Constitutivos	7
II.3 Direcciones	7
III PROPIEDAD DE LA EMPRESA	8
IV ADMINISTRACION Y PERSONAL	9
IV.1 Descripción de la Organización	9
IV.2 Directores y Ejecutivos	9
IV.3 Organigrama	11
IV.4 Recursos Humanos	12
V ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA EMPRESA	15
V.1 Información Histórica de la Entidad	15
V.2 Actividades y Negocios Actuales	18
i) Objeto de la Sociedad	18
ii) Operación de la Red	19
a) Afluencia de Pasajeros	19
b) Tarifas	20
c) Oferta de Transporte	20
d) Gestión de Estaciones y Seguridad	22
e) Integración y Conectividad	23
f) Gestión de Mantenimiento	24
iii) Proveedores	24
iv) Clientes	24
v) Propiedades y Equipos	24
vi) Seguros	24
vii) Contratos	25
viii) Marcas y Patentes	26
ix) Actividades Financieras	27
V.3 Mercados en los que Participa	27
V.4 Investigación y Desarrollo	28

	i) Plan de Desarrollo de Metro S.A.	28
	ii) Proyectos Asociados a la Operación	32
	iii) Beneficios Sociales	32
V.5	Marketing y Comunicaciones	34
V.6	Principales Adquisiciones en el 2008	37
V.7	Factores de Riesgo	38
V.8	Políticas de Inversión y Financiamiento	39
VI	FILIALES Y COLIGADAS E INVERSIONES EN OTRAS SOCIEDADES	40
VII	POLITICA DE DIVIDENDOS	41
VIII	GESTION FINANCIERA	41
VIII.1	Presentación de los Estados Financieros	43
VIII.2	Análisis Razonado de los Estados Financieros	43
	i) Introducción	43
	ii) Balance General	44
	iii) Estado de Resultados	45
	iv) Valorización de los Principales Activos	46
	v) Estado de Flujo de Efectivo	47
	vi) Cuadro Comparativo Balance General	48
	vii) Cuadro Comparativo Estado de Resultados	49
IX	REMUNERACIONES AL DIRECTORIO Y/O ADMINISTRADORES	50
X	HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES	52
XI	DECLARACION DE RESPONSABILIDAD	55
	A N E X O S	
	ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	58
	- Informe de los Auditores Independientes	
	- Estados Financieros	
	- Notas a los Estados Financieros	
	ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES	98
	- Informe de los Auditores Independientes	
	- Estados Financieros	
	- Notas a los Estados Financieros	

CARTA DEL PRESIDENTE

El año 2008, el Metro de Santiago celebró sus primeros 40 años de vida, cumpleaños que nos sirvió para mirar tanto el pasado como el presente y el futuro de nuestra empresa.

Mucha agua bajo el puente ha pasado desde que, el año 68, el Presidente Eduardo Frei Montalva firmara el decreto que dio vida al proyecto del “Estudio del Sistema de Transporte Metropolitano de Santiago”: un Metro para los santiaguinos.

En sus inicios, en los años 70, eran cerca de 20 las personas que trabajaban en Metro, y cuando inició su operación era percibido por la gente como algo turístico, un medio para pasear más que una solución de transporte. Santiago tenía por entonces cerca de 3 millones de habitantes.

Hoy podemos decir que somos la columna vertebral de la capital, el eje que estructura el sistema de transporte público. Contamos con 85 kilómetros de red y 92 estaciones y, tras el inicio del Transantiago, nuestra afluencia se duplicó de 1,2 a 2,3 millones de viajes al día. Actualmente el 60% de los usuarios del transporte público utiliza Metro en alguna etapa de su viaje. Desde un tímido 12% que teníamos el año 2001, hoy representamos más de un tercio de los viajes en transporte público de la ciudad. Esto ha permitido que esta tremenda inversión realizada con dineros de todos los chilenos, hoy sea utilizada por muchas más personas que antes.

Metro es el orgullo de los santiaguinos, el patrimonio de todos, una empresa que ha recibido el aporte de todos los gobiernos y Presidentes de la República, de los más diversos colores políticos.

Hoy Metro es más que un mero medio de transporte: es un vehículo de integración, una importante arteria que permite la irrigación y la vida de toda la ciudad. Facilita la conexión, cuidando el medio ambiente, sin congestionar la ciudad, saliendo desde el subsuelo, uniendo familias y compañeros de estudio y trabajo desde un extremo a otro de la capital.

La reciente integración con Transantiago fue un enorme desafío para la empresa, pues recayó sobre Metro la tarea de transportar -de un día para otro- el doble de santiaguinos.

Pero, después de un 2007 difícil, el 2008 fuimos recuperando los altos niveles de aceptación y de buena evaluación entre los usuarios. Los desafíos fueron numerosos y pasamos tiempos difíciles. Pero gracias a la implementación de un conjunto de medidas destinadas a mejorar la experiencia de viaje, hemos ido recuperando los niveles de excelencia de Metro, pero ahora con el doble de usuarios que antes.

Ha sido necesario ser creativos en nuestras soluciones operacionales, implementando sistemas como el Metro Expreso, cuyo objetivo es aumentar la velocidad de los trenes para lograr una mayor oferta. Otras medidas de este año han sido la implementación de “bucles” (recorridos cortos), reconfiguración de trenes, gestión de flujos y ampliación de estaciones.

Pero también nos preocupamos de otros aspectos del viaje. Inauguramos una estación intermodal en Vespucio Norte, mejoramos la infraestructura de distintas estaciones, y redoblamos nuestros esfuerzos en materia de seguridad, con lo cual seguimos siendo uno de los lugares más seguros de la capital.

Implementamos, además, campañas como el “Pasajero Incógnito” y “Te llevo bajo la piel” - conmemorativa de nuestros 40 años-, entregamos al público arte y cultura con el mural de Roberto

Matta en Quinta Normal y el de Alejandro "Mono" González en estación Bustamante, y prestamos más de 200 mil libros en Bibliometro.

Esta capacidad por llevar adelante nuestros proyectos, nuestra seriedad y compromiso con el desarrollo de la capital y el bienestar de sus habitantes hacen siempre deseable que Metro siga creciendo, llegando cada vez a más lugares, conectando a más personas. El 2008 continuamos a toda marcha los trabajos de las extensiones hacia Pudahuel y Maipú y también a Los Dominicos, finalizando el año 2008 con todo el túnel excavado en los tramos que se inaugurarán el 2009.

Adicionalmente, la compra de 36 coches (junto a 180 ya adquiridos el 2007), implica que actualmente tenemos en fabricación un tercio de la flota de Metro, la ampliación más grande de la historia de esta empresa.

Todos estos avances los hemos realizado de manera eficiente, financiando parte de nuestras extensiones y cumpliendo nuestra máxima de tener resultados operacionales positivos. Con orgullo, podemos decir que este año logramos emitir exitosamente un bono sin garantía del Estado por US\$150 millones, que demuestra que somos capaces de salir a conseguir financiamiento al mercado en igualdad de condiciones con las empresas privadas.

Hoy Metro es el operador más barato del sistema de transporte público, siendo uno de los pocos casos a nivel mundial que autofinancia su operación y contribuye a la ampliación de sus líneas con casi un tercio de la inversión.

Pero aunque estemos orgullosos con lo realizado en estos 40 años, no queremos ser complacientes con nuestro presente. El Metro nunca se detiene, el futuro es lo que nos mueve.

A fines de 2009 inauguraremos el tramo de la extensión de Línea 5 hasta Pudahuel y el 2010 llegaremos a Maipú. También el 2009 tendremos terminada la extensión de Línea 1 hasta Los Dominicos. Para el Bicentenario vamos a superar los 100 kms. de red y aumentaremos nuestros trenes, y seguimos avanzando a paso firme en proyectos clave, como el pilotaje automático en Línea 1 (o CBTC).

Además, aumentaremos las conexiones Wi Fi existentes en estaciones, duplicaremos la red del Bibliometro, entregaremos nuevos proyectos MetroArte y haremos crecer nuestras guarderías de bicicletas, dado el éxito de las primeras cuatro inauguradas el 2008.

Por eso es que afirmamos con satisfacción que Metro es más que un medio de transporte: es un instrumento de integración, una forma de descontaminación, uno de los promotores culturales más importantes del país, y, en fin, un gran creador de espacios públicos.

Por eso es que 40 años de orgullo los hemos resumido en una frase: "Metro, te llevo bajo la piel".

Clemente Pérez Errázuriz
Presidente
Metro de Santiago

CARTA DE LA GERENTE GENERAL

El 2008 fue un año especial para nosotros, de celebraciones y alegría por los 40 años que Metro lleva sirviendo a las personas de la ciudad.

Pero para todos los que trabajamos en esta empresa fue principalmente, luego de un 2007 tremendamente exigente por la implementación del Transantiago, un año lleno de desafíos, metas y objetivos nuevos, que nos movilizan hoy y hacia el futuro.

Y es que, en primer lugar, estamos trabajando rigurosamente cada día y en terreno para convertirnos en una de las mejores empresas de servicio de Chile, tremendo desafío para una empresa que mueve 2,3 millones de pasajeros diariamente. No nos gustan las metas fáciles. Tenemos la certeza que es algo factible de lograr gracias al notable compromiso e innegable profesionalismo de quienes forman los equipos de Metro que hoy trabajan en distintos frentes.

En esta línea, el 2008 trabajamos arduamente en incrementar la oferta para mejorar el servicio. Llegamos a 105 millones de coche-km recorridos, aumentando un 12% con respecto al 2007. Implementamos diversas estrategias operativas, logrando aumentar la oferta en hora punta donde ya trabajábamos a plena capacidad. Invertimos US\$10 millones en nuestras estaciones para entregar más seguridad y comodidad a nuestros pasajeros. También incorporamos nuevos servicios y aumentamos la oferta cultural con tres nuevos Metro Arte, mejorando la experiencia de viaje. Así, aunque el 2007 nuestros clientes percibieron un deterioro en el servicio, hoy estamos recuperando su confianza. Y esto se refleja en la mejora de los indicadores de calidad de servicio y en las encuestas de satisfacción a nuestros usuarios.

En segundo lugar, seguimos esforzándonos por ser unos de los metros más eficientes del mundo, liderazgo que se nos reconoce y trabajamos día a día por conservar. Somos de los pocos metros que cubre sus costos de operación sin subsidios estatales y, más aún, puede financiar un tercio de las inversiones de ampliación de la red.

En el año 2008 logramos un resultado operacional récord de \$ 20 mil millones (con una tarifa promedio de sólo \$ 278 por viaje) y generamos un flujo de caja operacional de \$ 77 mil millones, aumentando un 24% respecto al 2007. Avanzamos en eficiencia, reduciendo el costo de operación por pasajero transportado en un 4%, a pesar del aumento del costo de la energía. Con soluciones creativas optimizamos el uso de los recursos.

En tercer lugar, nuestra mirada está puesta no sólo en el presente sino también en el futuro, pues sabemos que la calidad de vida de los santiaguinos mejora cuando crecemos en cobertura y servicio. Estamos implementando un ambicioso plan de inversiones por US\$ 1.300 millones, que nos permite crecer con nuestra red en 18 km. La construcción de las dos nuevas extensiones en Línea 1 a Los Dominicos y Línea 5 a Maipú, cuyos distintos tramos pondremos en funcionamiento el 2009 y 2010, avanza de acuerdo a lo programado en plazo y presupuesto. Más de 1,5 millones de personas de las comunas de Las Condes, Pudahuel, Quinta Normal, Lo Prado y Maipú serán beneficiadas directamente. Estamos comprando más trenes: al año 2010, Metro va a contar con casi 1000 coches, un aumento de un 30% que se sumará al parque actual y permitirá no sólo cubrir las necesidades de las extensiones, sino que aumentar la oferta en toda la red.

Este mejoramiento del servicio y los nuevos desarrollos sólo pueden ser una realidad gracias a la dedicación de nuestra gente, a su energía y creatividad, a su compromiso por la excelencia y su preocupación por los detalles, y al deseo de ir siempre un poco más allá.

La seriedad con que históricamente hemos enfrentado estos proyectos relevantes para la ciudad nos permite soñar con seguir creciendo, conscientes que somos un medio de transporte público eficiente y competitivo.

Para el Bicentenario, Santiago tendrá más de 100 kilómetros de un Metro de primer nivel, transformándose en una de las inversiones públicas más significativas y socialmente rentables ejecutadas por el Estado en las últimas décadas. Metro no sólo entrega un transporte rápido, seguro y confiable, sino que además ofrece cultura, entretención y servicios a sus pasajeros. Metro contribuye a hacer de la ciudad de Santiago un lugar más amable y con mejor calidad de vida.

Para ese entonces, los santiaguinos nos podremos beneficiar y congratular de una obra que, por sus dimensiones y trascendencia, seguramente también habría llenado de orgullo a quienes, hace 40 años, comenzaron esta historia.

Camila Merino Catalán
Gerente General
Metro de Santiago

II IDENTIFICACION DE LA EMPRESA

NOMBRE	:	Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A.
NOMBRE DE FANTASIA	:	Metro S.A.
TIPO DE SOCIEDAD	:	Sociedad Anónima
DIRECCIÓN	:	Avda. Libertador Bernardo O'Higgins N° 1414, Santiago
RUT	:	61.219.000-3
INSCRIPCION REG. DE VALORES	:	N° 0421 del 22 de septiembre de 1992
AUDITORES EXTERNOS	:	Ernst & Young Servicios Profesionales de Auditoría y Asesoría Ltda.

II.2 Documentos Constitutivos

Ley N° 18.772, publicada en el Diario Oficial de fecha 28 de enero de 1989, estableció normas para transformar la Dirección General de Metro, dependiente del Ministerio de Obras Públicas, en sociedad anónima. La ley N° 18.772 fue modificada por el artículo 55 de la ley N° 18.899, publicada en el Diario Oficial de 30 de diciembre de 1989, y por el artículo 3º, letra a), de la ley N° 19.046, publicada en el Diario Oficial de 20 de febrero de 1991.

Constitución de la sociedad: escritura pública de fecha 24 de enero de 1990, otorgada ante el Notario de Santiago don Raúl Undurraga Laso.

Publicación del extracto social en el Diario Oficial de fecha 25 de enero de 1990. Rectificación publicada en el Diario Oficial de fecha 26 de enero de 1990.

Inscripción: Con fecha 25 de enero de 1990 se inscribió la Sociedad en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a Fs. 2681 N° 1427.

II.3 Direcciones

OFICINA PRINCIPAL : Avda. Libertador Bernardo O'Higgins N° 1414
 CIUDAD : Santiago de Chile
 COMUNA : Santiago
 TELEFONO : 250 3000 – 250 2000
 FAX : 699 2475 – 252 6318
 CORREO ELECTRÓNICO : gcomercial@metro-chile.cl

DIRECCION TALLERES
 NEPTUNO : Avda. Dorsal N° 6252
 COMUNA : Lo Prado
 TELEFONO : 779 5696

LO OVALLE : Callejón Lo Ovalle N° 192
 COMUNA : San Miguel
 TELEFONO : 525 2664

SAN EUGENIO : San Eugenio N° 997
 COMUNA : Ñuñoa
 TELEFONO : 250 3961

PUENTE ALTO : La Balanza N° 1018
 COMUNA : Puente Alto
 TELEFONO : 250 7351

III PROPIEDAD DE LA EMPRESA

La Empresa es propiedad de dos accionistas: la Corporación de Fomento de la Producción - Corfo y el Fisco, representado por el Ministerio de Hacienda, siendo su controlador el primero de ellos.

ACCIONISTAS	N° de Acciones (millones)			% Partic.
	Serie "A"	Serie "B"	Total	
Corporación de Fomento de la Producción	7.046,9	12.103,5	19.150,4	59,52%
Fisco, representado por el Min. de Hacienda	5.962,5	7.060,2	13.022,7	40,48%
TOTAL	13.009,4	19.163,7	32.173,1	100,00%

IV ADMINISTRACION Y PERSONAL

IV.1 Descripción de la Organización

La Administración superior de la Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. está radicada en su Directorio, integrado por su Presidente, Vicepresidente y cinco Directores. Durante el año 2008 se realizaron 38 Sesiones Ordinarias de Directorio.

De dicho organismo dependen el Gerente General y la unidad asesora de Contraloría.

Al 31 de diciembre de 2008, el Gerente General ejerce la administración de la Empresa a través de ocho Gerencias: Recursos Humanos, Comercial y Servicio al Cliente, Mantenimiento, Operaciones, Administración y Finanzas, Desarrollo de Proyectos, Planificación y Control de Gestión, Desarrollo Sustentable. Además, recibe el apoyo directo de Fiscalía.

IV.2 Directores y Ejecutivos

Directores

Presidente	: Clemente Pérez Errázuriz	Abogado	10.890.592-1
Vicepresidente:	Carlos Mladinic Alonso	Ingeniero Comercial	6.100.558-7
Director	: David Duarte Arancibia	Ingeniero Civil Industrial	10.344.440-3
Director	: Andrés Gómez-Lobo Echenique	Ingeniero Comercial	7.020.373-1
Director	: Sonia Tschorne Berestesky	Arquitecto	7.289.989-K
Director	: Vicente Pardo Díaz	Ingeniero Civil	6.317.380-0
Director	: Iván Valenzuela Rabí	Ingeniero Comercial	6.086.562-0

Asesor Directorio

Contralor	: Víctor Maillard González	Contador Auditor	5.013.160-2
-----------	----------------------------	------------------	-------------

Comités de Directorio

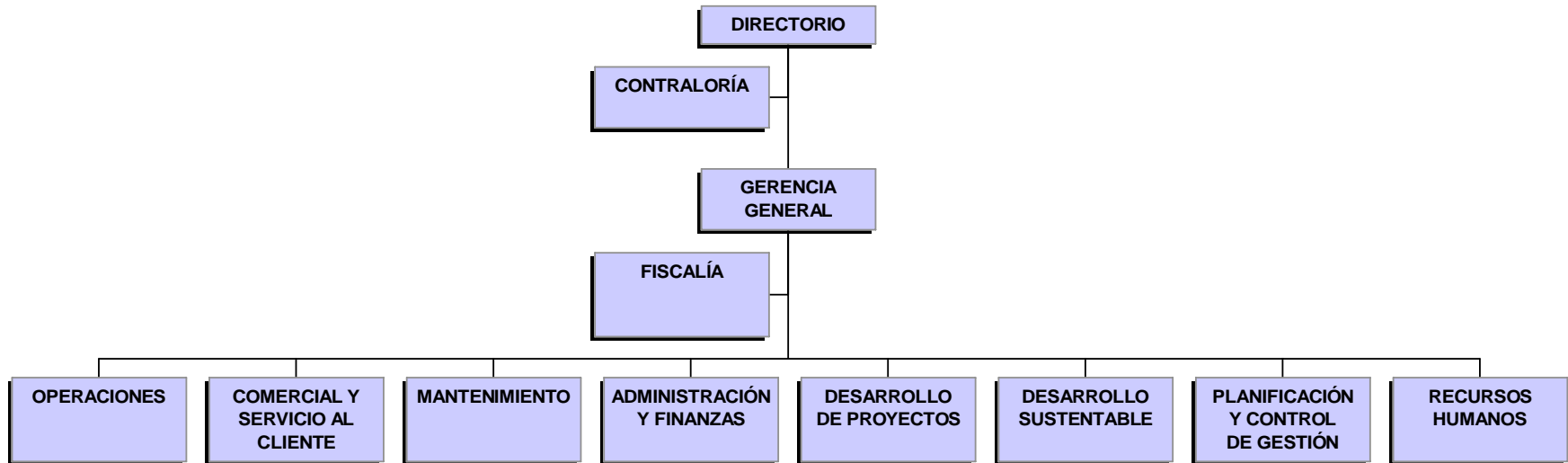
GESTION DE PROYECTOS (Nº Sesiones: 14)	TRANSANTIAGO (Nº Sesiones: 11)	AUDITORIA Y FINANZAS (Nº Sesiones: 13)
Clemente Pérez Errázuriz	Clemente Pérez Errázuriz	Clemente Pérez Errázuriz
Iván Valenzuela Rabí (Pdte.)	Andrés Gómez-Lobo Echenique (Pdte.)	Carlos Mladinic Alonso (Pdte.)
Sonia Tschorne Berestesky	Sonia Tschorne Berestesky	David Duarte Arancibia
Vicente Pardo Díaz	Vicente Pardo Díaz	Andrés Gómez-Lobo Echenique
	Carlos Mladinic Alonso	
	David Duarte Arancibia	
	Iván Valenzuela Rabí	

Actúa como Secretario de Directorio y Comités el Sr. Jaime Pilowsky Greene.

Ejecutivos Empresa Metro S.A.

<u>Cargo</u>	<u>Nombre</u>	<u>Profesión</u>	<u>RUT</u>
Gerente General	: Camila Merino Catalán	Ingeniero Civil Industrial	10.617.441-5
Gerente Administración y Finanzas	: Hernán Vega Molina	Ingeniero Comercial	6.373.587-6
Gerente Desarrollo de Proyectos	: Víctor Morales Vega	Ingeniero Civil Industrial	5.197.936-2
Gerente Operaciones	: Jaime Adasme Araya	Constructor Civil	7.535.688-9
Gerente Mantenimiento	: Jorge Cornejo Pizarro	Ingeniero Ejecución	7.211.203-2
Gerente Recursos Humanos	: Francisco Saumann Molina	Ingeniero Comercial	10.508.758-k
Gerente Comercial y Servicio al Cliente	: Álvaro Caballero Rey	Ingeniero Civil Transporte	9.492.942-3
Gerente de Desarrollo Sustentable	: Pedro Sabatini Downey	Ingeniero Comercial	7.077.517-4
Gerente de Planif. y Control de Gestión	Roland Zamora Vega	Ingeniero Civil Industrial	9.395.145-k
Fiscal	: Gonzalo Morales Moreno	Abogado	8.866.936-3

IV.3 ORGANIGRAMA



IV.4 Recursos Humanos

Internamente, el año 2008 trajo consigo una serie de cambios que se iniciaron con la reestructuración de la Gerencia de Recursos Humanos (R.R.H.H.), donde se crearon nuevas áreas con énfasis en los estudios de R.R.H.H. y capacitación, la gestión de desempeño y la coordinación con las distintas gerencias de la compañía.

Dotación de Personal Metro de Santiago (a diciembre de cada año)

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
EJECUTIVOS Y JEFES DE SECCIÓN	66	66	66	74	77	88	91	97	126
ANALISTAS	100	113	123	135	150	159	167	163	209
ADMINISTRATIVOS	169	175	191	221	229	234	244	305	314
PERSONAL DE MANTENIMIENTO	235	239	311	231	251	289	335	432	436
PERSONAL DE TRÁFICO DE TRENES	292	278	269	293	326	324	424	994	989
PERSONAL DE ESTACIONES	500	485	469	470	469	543	586	730	767
TOTAL DOTACIÓN EMPRESA	1.362	1.356	1.429	1.424	1.502	1.637	1.847	2.721	2.841

En paralelo con la campaña de los 40 años de la empresa, comenzó una “Campaña interna de valores” enfocada en los trabajadores de Metro. La compañía tiene como objetivo alcanzar las metas definidas en la planificación estratégica de la empresa y se centra en cinco principios fundamentales construidos por los propios metrineros.

Estos valores servirán para marcar las decisiones y acciones de todos quienes laboran en la empresa. Son complementarios entre sí, no hay ninguno más importante que otro y conjugan los que el personal de Metro es y lo que aspira a ser.

Estos valores se resumen en:

1. Preocupación por el cliente: trabajamos por ser una de las mejores empresas de servicio del país.
2. Seguridad: Tu seguridad está primero.
3. Eficiencia: Deseamos ser un referente para los otros metros del mundo.
4. Colaboración: Trabajando juntos, avanzamos más rápido.
5. Transparencia: La transparencia está detrás de todos nuestros actos.

Consistentemente, se continuó potenciando una serie de acciones y medidas internas alineadas con estos valores. Del mismo modo, se comenzó una intervención profunda en aquellos procesos internos cuya estructura no se ajustaba a estos principios.

Un proyecto de gran relevancia y con el que se pretende dar un salto cualitativo en la formación del personal en el tren subterráneo es el del Centro de Formación de Operaciones, que incluye un simulador. Se trata de un módulo de conducción virtual, licitado a fines de 2008, en donde el futuro conductor se instala y comienza a conducir el tren, con todo el entorno y condiciones de una conducción real. De esta forma, se optimiza la formación y capacitación en esta área, mejorando los

tiempos de entrenamiento y fomentando el aprendizaje a través de la experiencia. El simulador - destinado principalmente a los conductores, supervisores y a los reguladores - del Puesto de Comando Centralizado - va a permitir, además, entrenar al personal de mantenimiento al simular averías que deberán repararse en tiempo real.

Además del avance tecnológico asociado, este centro de formación supone una revisión estructural a la capacitación de conductores y supervisores con una malla que conjuga contenidos técnicos con habilidades , y se pretende extenderlo en el futuro a otras áreas de la empresa.

Se estima que este proyecto –cuyo presupuesto asciende a los US\$ 3 millones y que promete marcar un hito en la calidad y eficiencia del entrenamiento y la capacitación del personal- esté operativo el segundo semestre de 2009.

La capacitación y el desarrollo profesional han sido y siguen siendo centrales en la gestión de los Recursos Humanos de la empresa.

Movilidad Profesional en Metro 2008

CARGO	entran en otro cargo	Total Estamento	% estamento
Tec. Mantenimiento	154	383	40,2%
Jefes de Estación	148	320	46,3%
Supervisores	94	163	57,7%
Ejecutivos y jefaturas	86	149	57,7%
Administrativos y Secretarías	52	297	17,5%
Conductores	63	848	7,4%
Reguladores Operación	42	59	71,2%
Analistas	35	189	18,5%
Otros	0	429	0,0%

Así por ejemplo, durante el 2008 se efectuaron sobre 150 mil horas hombre de capacitación. Esto incluye capacitación interna, donde la transferencia de conocimientos y experiencia se realiza entre los propios trabajadores.

Destacable, también, es la graduación de 45 jefes de estación quienes participaron en el Diplomado en Administración de Estaciones, impartido por la Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile. Este programa tuvo como objetivo reducir la brecha de formación entre el grupo de jefes de estación de carrera funcionaria y el con formación profesional, actualizando conocimientos de Administración, Planificación y Control, Fidelización, entre otras materias.

Precisamente este tipo de iniciativas son las que ayudan a la promoción de las carreras dentro de la empresa, lo que en Metro de Santiago es, desde sus inicios, una realidad. De hecho, hoy día uno de cada dos técnicos de mantenimiento o jefe de estación ha hecho carrera al interior de la organización y siete de cada diez supervisores y jefaturas ingresaron en otros puestos de trabajo logrando desarrollarse en la empresa.

Por su parte, la capacitación total de la empresa (tanto interna como externa), se presenta en el siguiente cuadro:

Capacitación a Diciembre de cada año

AÑO	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998
Nº de Actividades	683	430	786	894	619	505	613	502	408	693	558
Nº de Participantes	6.986	5.239	6.194	4.627	5.384	5.637	4.611	2.956	2.999	4.979	5.388
Nº de Horas / Participantes	181.325	389.646	201.608	199.198	149.698	84.997	76.523	87.927	90.089	79.784	71.748

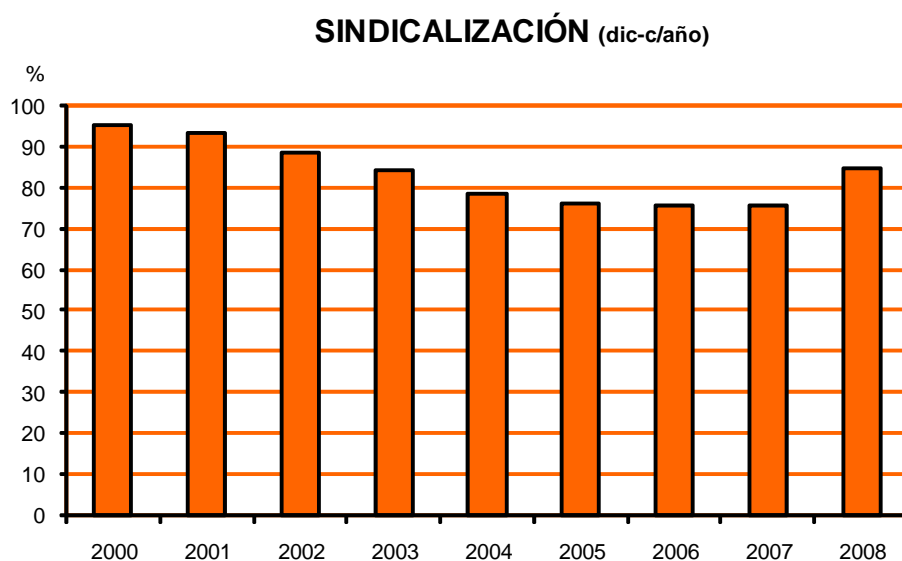
Durante el 2008 se mantuvieron, asimismo, los programas de asistencia al empleado –enfocados a la prevención y control del consumo de alcohol y drogas– y un programa preventivo de salud, los que funcionan a través del programa de Bienestar de la empresa, creado a comienzos de los años 90 y que funciona a través de un concejo interno en donde hay representantes de los trabajadores a través de los dirigentes sindicales y representantes de la administración.

Inicialmente, Bienestar tenía como función suplir los beneficios que los trabajadores tenían cuando Metro formaba parte del Ministerio de Obras Públicas. Conforme creció la empresa y aumentaron las tareas y desafíos mutaron también las demandas de los empleados. Fue así como de una función meramente asistencial, el enfoque se trasladó a una labor preventiva en la salud y orientada a la calidad de vida de los trabajadores.

En este sentido, un logro importante del 2008 ha sido la alta adhesión al programa de salud, en donde más de 1.100 personas se inscribieron para realizarse exámenes preventivos.

El 2008 volvió a destacarse la buena relación entre la administración de la empresa y los sindicatos. Se negoció exitosamente la entrega de un Bono Corporativo de productividad y a fines de año, se efectuaron elecciones en dos de los sindicatos que culminaron con el recambio de los dirigentes.

% Trabajadores Sindicalizados (a diciembre de cada año)



El alto porcentaje de sindicalización existente en Metro -y que supera ampliamente la media nacional– se ha mantenido, corroborando los logros obtenidos del trabajo conjunto en beneficio de los trabajadores de la empresa.

V ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA EMPRESA

V.1 Información Histórica de la Entidad

Entre 1925 y 1956 fueron cuatro los estudios que prediseñaron la construcción de un metro para la capital y que por distintos motivos no prosperaron.

Para muchos, el trabajo de la comisión asesora que propuso la construcción de un metro era un sueño más, hasta que, el 24 de octubre de 1968, el gobierno de Eduardo Frei Montalva firmó el decreto que marca el nacimiento del Metro de Santiago. El proyecto quedó en manos de la Dirección General de Obras Públicas a través de su Dirección de Planeamiento, y el 29 de mayo de 1969 comenzaron las obras del tramo San Pablo-La Moneda de Línea 1 y del Taller Neptuno.

En aquel tiempo, el número de personas involucradas en el proyecto no superaba la docena, lideradas por el arquitecto Juan Parrochia. Con la elección presidencial de 1970 *ad portas*, para muchos el futuro de la obra era incierto. No así para Parrochia, quien comenzó a hacer excavaciones a lo largo de la Alameda para de esta forma asegurar su ejecución. Un último espaldarazo a la construcción de Metro lo dio el propio Presidente Allende, al nombrar al ingeniero del MOP, Eduardo Paredes, como Director General de Metro. La construcción de Metro fue una de las pocas obras públicas que siguieron desarrollándose sin interrupciones de tipo político, de forma que cuando se instauró el gobierno militar, la futura Línea 1 era la única obra en ejecución.

Pero antes que estuviera lista la primera línea, ya habían llegado los trenes y había que hacerles el mantenimiento anticipado en talleres a medio construir.

En los primeros años, la influencia francesa en Metro de Santiago era visible. No sólo el proyecto tuvo una clara inspiración en el Metro de París, al concebirse la red del tren subterráneo acompañada de una red periférica vial que corresponde a Américo Vespucio y otro anillo interior más pequeño.

Además, ingenieros de Metro fueron a capacitarse a la capital francesa y volvieron con conocimientos que transmitieron, en las distintas disciplinas, al personal por medio de cursos de entrenamiento. Se enseñó a conducir trenes, a hacer el mantenimiento de éstos, a conocer los sistemas de señalización y de comando centralizado. Prácticamente había una colonia francesa en Metro, porque en un comienzo hubo representantes de los distintos proveedores galos en sus dependencias: de material rodante pero también de los principales equipamientos como el comando centralizado, las escaleras mecánicas y torniquetes. Oír hablar francés por los pasillos no era algo extraño y muchos adoptaron costumbres como saludarse de manos.

Un primer tren salió a la línea el 15 de mayo de 1975, recorriendo entre San Pablo y Estación Central, con lo que se inició un período de marcha blanca bastante extenso.

Cuatro meses más tarde, se iniciaba oficialmente la operación de Metro de Santiago. En los primeros meses, la gente iba al Metro a pasear, a subirse a las escaleras mecánicas, a maravillarse con este espacio moderno, limpio y lleno de nuevas tecnologías. El acceso controlado –gracias a una tarifa que triplicaba en valor al boleto de micro, la llamada “visita con erogación” – permitió ir educando a los usuarios en el cuidado y uso adecuado de las instalaciones.

En 1977 concluyeron las primeras obras de extensión de la red. Se trata de la continuación de la Línea 1 hasta la estación Salvador y a ella se agregó, en 1980, el actual trazado hasta la estación Escuela Militar.

El primer tramo de la Línea 2, en tanto, fue inaugurado en marzo de 1978. Abarcaba las estaciones Los Héroes y Franklin, a las que pronto se sumaron seis más hasta Lo Ovalle.

En 1987 la red de Metro creció con la apertura de dos nuevas estaciones: Santa Ana y Mapocho. Esta última estación cambiaría posteriormente de nombre, luego de que durante las excavaciones de este proyecto se produjera el notable descubrimiento de los restos del antiguo Puente Cal y Canto, emblema de la ciudad durante más de un siglo. En agosto de ese mismo año, se inició el sistema METROBUS con 11 recorridos desde las estaciones Escuela Militar, Lo Ovalle y Las Rejas.

En diciembre de 1988 se aprobó la Ley 18.772, publicada el 28 de enero de 1989, que autorizó la transformación de la Dirección General de Metro, dependiente del Ministerio de Obras Públicas, en sociedad anónima. En términos formales esta transformación se traduce en una desvinculación jurídica, administrativa y financiera del Ministerio de Obras Públicas para pasar a ser administrada por un Directorio nominado por los accionistas, en este caso la Corporación de Fomento de la Producción con un 72% y el Fisco, representado por el Ministerio de Hacienda, con un 28% del capital y quedar sometida a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros y sus trabajadores regidos por las normas del Código del Trabajo.

La década de los '90 se caracteriza por la construcción de una tercera línea de 10,3 kilómetros de extensión, la Línea 5 hacia La Florida, una de las comunas más pobladas del país. En la obra se utilizó el método NATM (New Austrian Tunneling Method), que consiste en la construcción de interestaciones y estaciones por tuneado, es decir, sin abrir la superficie. Gracias a este método de construcción Metro de Santiago puede perforar la ciudad en distintos niveles, minimizando las perturbaciones a la comunidad y haciendo más eficiente la construcción.

En este decenio Metro de Santiago comenzó, además, a ofrecer en forma permanente y como parte de su servicio a los usuarios, la cultura y la entretención. Así, por ejemplo, en 1993 se formaliza el proyecto MetroArte, instalaciones de arte público en estaciones del tren subterráneo. La primera obra fue "Interior Urbano" de Hernán Miranda, instalada en la estación Universidad de Chile.

Por su parte, en 1996, y por medio de un convenio entre la Dirección de Bibliotecas, Archivos y Museos (Dibam) y Metro de Santiago, se dio origen al proyecto Bibliometro con el objetivo de acercar la lectura a la gente. Este proyecto ha seguido creciendo hasta convertirse hoy en la principal biblioteca del país en términos de libros prestados al año.

Finalmente, y en su compromiso por poner a disposición de todos chilenos las distintas manifestaciones artísticas, en el año 1999 Metro de Santiago decidió crear su propia Corporación Cultural.

Entre 2000 y 2006, Metro de Santiago vivió una gran etapa de expansión. En marzo de 2000 se inauguró un nuevo tramo de la Línea 5 que cruza el centro histórico de la capital. La conexión entre Baquedano con Santa Ana, a través de las estaciones Plaza de Armas y Bellas Artes, dejaba entrelazadas a las tres líneas existentes hasta el momento. A esa fecha, Metro transportaba cerca de un millón de pasajeros diariamente, a través de sus 40,4 kilómetros de recorrido y 52 estaciones.

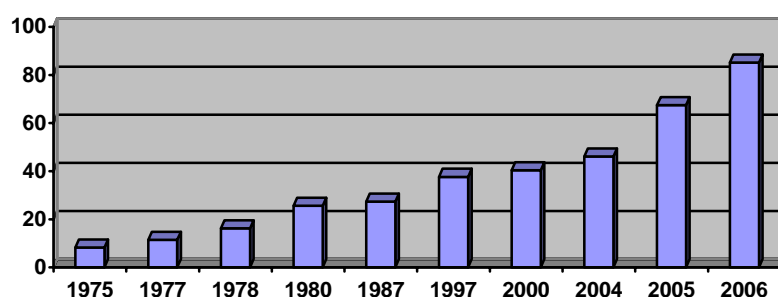
El 2004 Metro marcaría un nuevo hito al cruzar de forma subterránea el río Mapocho para poner en servicio las estaciones Patronato y Cerro Blanco de la extensión norte de la Línea 2. Dicha línea

continuó creciendo hacia el sur y el norte completando, a fines del 2006, un total de 22 estaciones entre La Cisterna y Vespucio Norte.

En los accesos a la ciudad se crean estaciones intermodales para servir a quienes provienen de las afueras de Santiago o de otras regiones, evitando así que los buses tengan que llegar hasta el centro de la ciudad. Hoy existen en las estaciones Vespucio Norte, Pajaritos, La Cisterna, Lo Ovalle y Bellavista de La Florida.

El primer tramo de Línea 4 se inauguró en noviembre de 2005. Comprendía el recorrido subterráneo entre las estaciones Tobalaba y Grecia, y el viaducto entre Vicente Valdés y Plaza de Puente Alto. El último tramo se inauguró en marzo del 2006, con lo que se conectaron definitivamente las estaciones Puente Alto y Tobalaba. Línea 4 es la línea más extensa de todo el sistema, con 24,7 kilómetros y 22 estaciones que unen las comunas de Providencia, Ñuñoa, La Reina, Peñalolén, Macul, La Florida y Puente Alto. Finalmente, esta Línea se complementaría con la inauguración de un ramal, la Línea 4A, que desde el 16 de agosto de 2006 se conecta con las líneas 2 y 4.

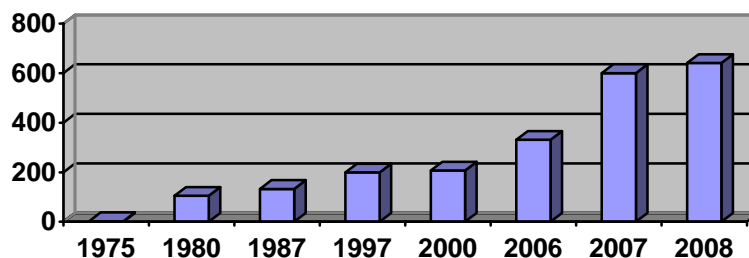
Crecimiento de la red (kilómetros)



* Entre los años 2000 y 2006 la extensión de la red de Metro se duplicó: de 40,3 kilómetros en el año 2000 llegó a los 85,1 kilómetros en 2006

El año 2007 Metro de Santiago pasó a formar parte del Transantiago, el nuevo sistema de integrado de transporte capitalino. Ello significó un enorme desafío para la empresa y sus trabajadores. La demanda se duplicó y se incorporaron nuevos clientes, Metro se hizo más masivo duplicando con ello su rentabilidad social.

Evolución de Afluencia Anual (millones de viajes)



* Con la integración de Metro a Transantiago la demanda se duplicó. Durante el año 2006 se registraron 331 millones de viajes, mientras que en 2007 la afluencia total fue de 600 millones de viajes.

Las dificultades iniciales fueron sorteándose progresivamente y se adaptaron las respuestas técnicas y humanas al nuevo escenario que se enfrentaba, destacándose medidas como la implementación del Metro Expreso.

Actualmente, Metro de Santiago sigue creciendo para llevar más calidad de vida a cada vez más personas. En enero de 2007, la Presidenta Bachelet dio inicio a las obras de extensión de la Línea 5 hacia Maipú y un mes más tarde comenzaron las faenas para la extensión de la Línea 1 en el oriente de la capital. Gracias a estos proyectos, Metro conectará a cada vez más capitalinos, transportándolos con la eficiencia, rapidez, seguridad característicos y entregando el más completo servicio para que andar en Metro sea más que un simple viaje.

V.2 Actividades y Negocios Actuales

i) Objeto de la Sociedad

El objeto de la Sociedad es la realización de todas las actividades propias del servicio de transporte de pasajeros en ferrocarriles metropolitanos u otros medios eléctricos complementarios, y las actividades anexas a dicho giro.

Los negocios actuales corresponden a:

- ✓ Transporte de pasajeros en Líneas 1, 2, 4, 4A y 5 de la Red de Metro.
- ✓ Administración de la infraestructura de la Empresa, para la integración de distintos modos de transporte.
- ✓ Arrendamiento de locales y espacios comerciales en las estaciones de la Red de Metro.
- ✓ Publicidad y promociones en trenes y estaciones de Metro.

Los ingresos de operación por los conceptos ya señalados, en los períodos comprendidos entre el 1º de enero y el 31 de diciembre de los años 2008 y 2007, expresados en millones de pesos de diciembre de 2008, son los siguientes:

INGRESOS DE OPERACION (millones de pesos diciembre 2008)

CONCEPTOS	2008	2007
Ingresos por Transporte de Pasajeros	186.585	169.900
Ingresos Canal de Ventas	11.930	11.987
Arriendo de Locales y Espacios Comerciales	3.792	3.444
Arriendo de Espacios Publicitarios	3.083	3.654
Arriendos Varios	3.169	3.112
Otros Ingresos de Explotación	309	510
TOTAL	208.868	192.607

ii) Operación de la Red

Más de 2,3 millones de viajes por una red de 85 kilómetros (distribuido en Línea 1, Línea 2, Línea 4, Línea 4 A y Línea 5), con una flota de 751 coches, eso es la Red de Metro de Santiago hoy en día. También lo son sus 92 estaciones, sus 4 talleres, sus 7 espacios y multisalas culturales y sus 2.840 trabajadores.

a) Afluencia de Pasajeros

En el año 2008 la afluencia de pasajeros en la red alcanzó a 641 millones de viajes, mayor en un 6,8% en comparación al año anterior. Esta afluencia se distribuye como sigue: Línea 1, 42,4%; Línea 2, 20,1%; Línea 4, 19,3%; Línea 4A, 3,3% y Línea 5, 14,9%.

La afluencia media por día laboral, en el año 2008, llegó a 2.138 mil viajes.

Distribución horaria de la afluencia de pasajeros:

El inicio y el fin de las actividades laborales y los estudios son las determinantes al momento de evaluar la mayor demanda de Metro por parte de los usuarios. Es así como se ha establecido la “hora punta” en la mañana y en la tarde de los días laborales. En total representa el 23,5% de la jornada diaria de 17 horas, en ellas se efectúa el 34,1%, del total de viajes diario, esto es, 730 mil viajes.

Las otras horas de servicio suman 1.408 miles de viajes, donde se reconoce una mayor concentración a medio día.

AFLUENCIAS ANUALES (miles de pasajeros)

Año	Línea 1	Línea 2	Línea 4	Línea 4A	Línea 5	Red
1990	115.372,80	39.665,40	-	-	-	155.038,20
1991	113.058,80	42.462,10	-	-	-	155.520,90
1992	117.234,70	43.328,80	-	-	-	160.563,50
1993	124.566,90	39.624,60	-	-	-	164.191,50
1994	127.571,90	39.480,60	-	-	-	167.052,50
1995	126.533,50	39.985,20	-	-	-	166.518,70
1996	136.788,60	41.755,10	-	-	-	178.543,70
1997	141.094,00	39.933,50	-	-	18.707,20	199.734,70
1998	136.141,40	37.104,00	-	-	23.143,90	196.389,30
1999	129.399,10	33.333,50	-	-	22.028,00	184.760,60
2000	138.606,80	35.217,40	-	-	33.998,40	207.822,60
2001	132.146,60	33.930,80	-	-	36.412,90	202.490,30
2002	128.984,60	33.445,80	-	-	36.434,30	198.864,70
2003	130.749,20	34.311,80	-	-	38.218,10	203.279,10
2004	145.193,50	39.508,60	-	-	47.062,40	231.764,50
2005	158.254,00	51.839,80	2.692,7-	-	54.317,40	267.104,00
2006	167.192,40	58.893,30	48.419,20	3.292,10	53.213,80	331.010,80
2007	256.037,40	120.468,90	114.008,30	20.874,40	89.385,00	600.774,00
2008	272.103,80	128.830,00	123.921,49	20.940,71	95.884,65	641.680,66

b) Tarifas

A partir del 10 de Febrero de 2007, los Ingresos de Metro S.A. están en función al número de pasajeros transportados, y está regulado en el Anexo N° 1 de las Bases de Licitación de Uso de Vías de la Ciudad de Santiago. La tarifa técnica por pasajero transportado es actualizada mensualmente conforme al polinomio de indexación, incluido en el Anexo N° 1 de las Bases de Licitación de Transantiago.

La tarifa a público es distinta de la que percibe Metro por pasajero transportado. Mientras los clientes pagaron durante el año 2008 \$ 420 en hora punta y \$ 380 en horario valle, en promedio Metro percibió \$ 278 por cada pasajero. La tarifa de Metro fue definida con el objetivo que Metro de Santiago tenga un flujo de caja operacional con el que, además, financia un tercio de sus proyectos de expansión.

Comparado con otros metros, Metro de Santiago se ha convertido, además, en uno de los más accesibles del mundo. Su tarifa a público no alcanza a costar un dólar, muy por debajo de los precios en otros países.

c) Oferta de Transporte

La unidad de medida de la producción más relevante son los coche - kilómetros que representan la suma del kilometraje recorrido por un coche durante un cierto período. Durante el año 2008 se produjeron un total de 105,2 millones de coche kilómetros en la red de Metro lo que representó un crecimiento de 11,8%, respecto del año anterior.

Con la finalidad de mejorar la oferta de transporte Metro S.A. se implementó un plan de mayor oferta de transporte para las horas valle (menor demanda) y los días sábados, domingos y festivos, que tuvo como objetivo que en estos días y períodos la densidad máxima no fuera mayor a 3 pasajeros por m², con lo cual se obtiene un alto estándar de calidad de servicio, pudiendo todos los clientes abordar el primer tren y tener un viaje con espacio en los carros.

Junto a lo anterior, en horas punta se implementaron diversas estrategias operativas que permitieron mejorar la oferta en los puntos de mayor demanda, lográndose un aumento de ésta en un 6,2% con respecto al 2007. Estas acciones permitieron que la mayor demanda del año 2008 tuviera un mínimo efecto en la densidad de los trenes.

A continuación se presentan las principales estrategias implementadas:

a) Operación Expresa: Esta modalidad, implementada por primera vez el año 2007 en la Línea 4, consiste en que los trenes no se detienen en todas las estaciones, de modo de realizar el viaje en forma más rápida. Para la facilidad de entendimiento del sistema se establecen dos rutas señalizadas por colores (roja y verde) cada una de ellas con estaciones de detención alternadas en las que las que sólo se detienen los trenes señalados con el respectivo color.

La operación expresa permite optimizar el servicio, aumentar la oferta de transporte y reducir tiempos de viaje. Sus beneficios son notorios, lo que se refleja en una alta aprobación de los clientes. Un sondeo realizado en octubre de 2008 señala que el 82% de los usuarios está de acuerdo con la implementación del servicio y el mismo porcentaje considera la medida buena o muy buena.

El año 2008 se extendió esta modalidad de operación expresa a Línea 5 en los períodos de hora punta mañana y tarde por las vías de menor demanda. Los resultados obtenidos con ésta fueron la disminución en el tiempo de viaje promedio y una mayor oferta de transporte de un 7%.

También en el año 2008 se amplió el alcance de la operación expresa en Línea 4, pasando a operar en ambas direcciones en hora punta mañana y hacia Tobalaba en hora punta tarde.

Esto permitió una disminución de más de 8 minutos en el tiempo de viaje entre Puente Alto y Tobalaba en la punta mañana. En tanto la oferta entre 6:00 y 9:00 horas con la operación expresa aumentó en un 20%, equivalente a un incremento en la frecuencia de 10 trenes adicionales durante esas tres horas de la mañana.

b) Recorridos más cortos: Durante el 2008 se implementaron, además, nuevos sistemas de recorridos cortos (bucles), que consisten en que ciertos trenes, debidamente señalizados, no recorren la línea completa sino que sólo el tramo que concentra la mayor demanda.

En junio de 2008, en Línea 2, se comenzó la operación de trenes con recorrido entre La Cisterna y Cal y Canto en la hora punta mañana, lo que permitió aumentar la oferta de este tramo en un 8% y disminuir la densidad en un 9%.

En Línea 5 se extendieron los recorridos entre Vicente Valdés y Santa Ana, que eran realizados en la mañana, a la punta tarde produciendo una mayor oferta de transporte de un 3%.

En octubre de 2008 se implementó en Línea 1, para el período de punta mañana, un modo de operación combinada de trenes con retorno en Las Rejas y con inyecciones de trenes vacíos en Los Héroes. Esta modalidad de doble bucle permitió aumentar la oferta de transporte en el tramo de mayor demanda entre Los Héroes y Baquedano en un 7% con respecto al 2007; y en un 19% con respecto al escenario de una operación estándar, es decir, sin bucle.

c) Trenes vacíos: Dentro de la gestión de la oferta, el 2008 comenzaron a inyectarse trenes vacíos en estación Alcántara en dirección a San Pablo. De esta forma, de cada dos trenes en dirección al centro, uno no se detiene en Escuela Militar, permitiendo un menor intervalo entre tren y tren y asegurando más comodidad a los usuarios que se suben en las estaciones siguientes.

Estas y otras iniciativas, realizadas durante el año en diversos ámbitos, permitieron incrementar sustantivamente la calidad del servicio que Metro entrega a sus usuarios. En efecto, y respecto del año 2007, el porcentaje de clientes satisfechos aumentó en un 26%. Del mismo modo, aumentó en forma importante la imagen de la empresa.

d) Mejoras en Estaciones: Un plan de inversiones por US\$ 10 millones comenzó a ejecutarse durante el 2008 con el fin de adecuar la infraestructura de estaciones. Este monto implica casi el doble de lo invertido el 2007 y apunta a adaptar la capacidad de las estaciones al flujo de pasajeros, de manera de mejorar la experiencia de viaje de los usuarios. Pero junto con dar más espacio para la circulación de nuestros clientes, con estas obras Metro de Santiago se ha preocupado especialmente por reforzar la seguridad de los pasajeros.

La Línea 1, utilizada diariamente por 1 millón 400 mil personas, concentra los esfuerzos en la materia. Uno de los proyectos de mejoras más grandes se llevó a cabo en Tobalaba. Esta estación de combinación entre las Líneas 1 y 4 recibe diariamente 345 mil personas. Allí, durante el 2008, se construyeron cuatro nuevas escaleras que facilitan la combinación entre ambas líneas y mejoran el desplazamiento de los usuarios dentro de los espacios de Metro.

En la estación Vicuña Mackenna –donde combinan las Líneas 4 y 4A– se mejoraron los accesos y se amplió la mesanina. Entre las obras se cuentan también las nuevas escaleras de trasbordo entre Línea 1 y Línea 2 de Los Héroes, así como la ampliación del andén sur de la Línea 2, con el fin de mejorar el flujo de pasajeros, disminuir los tiempos de traslado y elevar los estándares de seguridad en los desplazamientos en la estación que recibe más pasajeros en la hora punta mañana.

Del mismo modo, se realizaron obras como ampliaciones de mesaninas, traslado de boleterías, instalación de más barreras y puertas de salida en diversas estaciones.

e) Campaña de comunicación: En el ámbito de las campañas de buenos hábitos, se destacó una iniciativa inédita. Entre marzo y mayo, importantes personalidades del mundo público hicieron de inspectores en el marco de la campaña “Pasajero Incógnito”, buscando y premiando a aquellos usuarios que se destacaran por tener una buena conducta dentro del Metro. De esta forma, se premiaron 400 personas por sus buenos hábitos, como respetar la línea amarilla, dejar bajar antes de abordar el tren y ceder el asiento.

d) Gestión de Estaciones y Seguridad

Se adoptaron un conjunto de medidas de corto y largo plazo destinadas a mejorar las condiciones de ventilación en trenes y estaciones de la red comenzó a desarrollarse en el Metro de Santiago durante el 2008.

A comienzos de diciembre se inició el funcionamiento de los 71 nuevos ventiladores con nebulización, reforzando el sistema en aquellas donde la iniciativa funciona desde el año 2007. El sistema de ventiladores con nebulizadores expulsa agua evaporada, lo que tiene como efecto bajar la temperatura del aire en la estación. De esta manera se logra un viaje más cómodo para los usuarios, los que en un 95% valoran positivamente este sistema de ventilación.

Además, se mejoró el sistema centralizado de extractores de aire en la estación Universidad de Chile: mediante una Unidad Enfriadora Centralizada. Adicionalmente, se inició el reemplazo de las puertas que conectan los vagones de los trenes más antiguos (NS74) por rejillas, favoreciendo así la ventilación al interior de los coches. En la red existen 250 coches de este modelo.

De gran relevancia son los trabajos que comenzaron el 2008 en las estaciones Universidad de Chile, Pajaritos y San Pablo para dotarlas de accesos para personas con movilidad reducida.

A partir de 1996, Metro de Santiago, adelantándose incluso a la promulgación que reguló la infraestructura para discapacitados de los espacios públicos, ha construido sus estaciones dando pleno acceso a personas con movilidad reducida, incorporando ascensores, salva escaleras, rutas para no videntes, sistema braille en pasamanos y torniquetes y sonorización de ascensores. Las estaciones intervenidas pertenecen a la Línea 1, que por su antigüedad tiene un déficit en este tipo de accesos en relación con las otras líneas de la red.

Con estas obras, Metro de Santiago da otro paso importante para entregarle un servicio integral, sin exclusión, a todos sus usuarios. Para optimizar los recursos de la red se diseñaron algunas estrategias operativas. La primera fue el cierre programado de estaciones en horas de exceso de demanda. La medida, destinada a asegurar la seguridad de los viajes de los pasajeros de Metro, fue considerada de emergencia, y desde noviembre de 2007 no se ha vuelto a aplicar. Los cambios en los tiempos de detención del tren en las estaciones, la contratación de personal para el apoyo en el

cierre de puertas y la retención de pasajeros en los andenes son otras medidas que han conseguido que la red de Metro haya conservado su operatividad.

Metro de Santiago sigue siendo aún, con el doble de usuarios que hace dos años, el lugar más seguro de la capital, con una tasa de 0,5 delitos por millón de pasajeros transportados.

Permanentemente, la empresa se ha preocupado por reforzar la seguridad en sus espacios y aumentar de esta forma también, la percepción de seguridad que los usuarios tienen de Metro. Así, por ejemplo, durante el 2008 aumentó en un 38% la dotación de vigilantes y en un 50% la cantidad de vigilantes de civil en la red.

A contar de septiembre se contrató a la empresa ALTO para dar asistencia jurídica a las personas que hayan sufrido algún ilícito dentro de Metro. ALTO asesora legalmente a estos usuarios de forma gratuita, de manera de perseguir penalmente a los infractores.

En otro ámbito, se inició un estrecho trabajo con Carabineros específicamente para controlar las barras bravas y para erradicar la ingesta ocasional de alcohol al interior de las dependencias de Metro. Se trata del plan de tolerancia cero al consumo de alcohol, procedimiento en conjunto con las Prefecturas de Carabineros Oriente y Cordillera consistente en controles en distintas estaciones y trenes, con especial énfasis en el horario nocturno. Este plan ha obtenido resultados muy positivos.

e) Integración y Conectividad

Metro traslada en forma rápida y segura a millones de personas diariamente. Su red de 85 kilómetros, sus 92 estaciones y 751 coches se traducen en conectividad para los habitantes de 23 comunas de la capital.

Metro cumple un rol clave dentro del transporte público de la ciudad. Hoy se efectúan diariamente 4 millones de viajes en este sistema y al menos un 60% de los usuarios del Transantiago utiliza Metro – solo o en combinación con bus– en alguna de sus etapas de viaje. Si se analiza el nivel de etapas de viaje, éstas llegan a 6 millones de los cuales Metro concentra un 35%, más de un tercio del transporte masivo de la capital.

El 69% de los usuarios de Metro corresponden a los niveles socioeconómicos C2 y C3, cifra que ha disminuido levemente en los últimos 3 años. Mientras que el segmento ABC1 registró una importante recuperación, regresando a nuestro servicio durante el año 2008.

A Metro lo hacen también sus usuarios. Porque el tren subterráneo transporta los 365 días del año a los santiaguinos en forma eficiente y segura. Hombres y mujeres, niños, jóvenes y adultos mayores que se trasladan a sus trabajos, colegios y universidades, personas que usan el Metro para realizar compras y trámites, pero también para encontrarse con amigos, para ver en forma gratuita alguna obra de teatro, asistir a algún concierto o visitar una exposición.

Las conexiones intermodales -plataformas que integran el servicio de Metro con el de buses urbanos, rurales e interurbanos- con estaciones de la red, representa uno de los grandes servicios de la empresa. Es así como los viajes urbanos e interurbano se integran con Metro a través de nuestra infraestructura de conexión intermodal de Lo Ovalle, Bellavista de La Florida, Pajaritos, Carlos Valdovinos, La Cisterna y Vespucio Norte

f) Gestión de Mantenimiento

Dado el aumento de kilometraje (la oferta de coche-kilómetro aumentó en el año 2008 un 11,8% respecto del 2007), el año 2008 tuvo un incremento de un 9,6% en la cantidad de actividades de mantenimiento de trenes en relación al año 2007, llegando de esta forma a superar las 8 mil actividades de mantención programada. En relación a la mantención de equipos fijos y sistemas, debido a la mayor afluencia de pasajeros se sobrepasó las 17 mil 500 actividades de mantenimiento. Con el desarrollo de todas estas actividades planificadas y eventuales, se garantizó la seguridad, disponibilidad y confiabilidad de los equipos.

iii) Proveedores

Entre los principales proveedores que utiliza la Compañía se encuentran los siguientes:

- Chilectra S.A., suministro de energía eléctrica.
- Bridgestone Firestone Inc. y Michelin Chile Ltda., suministro de neumáticos para los trenes.
- Alstom Chile S.A., Construcciones y Auxiliar de Ferrocarriles S.A., Compagnie Deutsch, Compagnie Francaise de Promotion Industrielle, Contact Hispanic Group Llc., Faiveley Transport, Trisourse S.A., Suministros y Soluciones Técnicas S.A. para el suministro de trenes, sistemas, equipos y respectivos repuestos.
- Insumos asociados a contratos de mantenimiento de vías (Balfour Beatty), talleres (Aseos Industriales Casino Ltda.), sistemas eléctricos (CVC S.A.), contratos de limpieza de trenes y cocheras (Aseos Industriales Casino Ltda., CVC S.A. & Comao), edificios y estaciones (Central de Restaurant Aramark Multiservicios Ltda.).

iv) Clientes

Los principales clientes corresponden a los usuarios de transporte de las Líneas 1, 2, 4, 4A y 5 de la Red de Metro, además las empresas que publicitan en la red, a través de JCDecaux, empresa que comercializa los espacios publicitarios de estaciones y trenes, y los arrendatarios de los locales y espacios comerciales de las estaciones.

v) Propiedades y Equipos

Las instalaciones y equipos que utiliza la Sociedad en el desarrollo de sus actividades, tales como estaciones, túneles, material rodante, vías, equipamiento eléctrico, herramientas, repuestos, locales comerciales, edificios, etc., son de su propiedad y todos se encuentran ubicados en la Región Metropolitana.

vi) Seguros

Se encuentran vigentes las siguientes pólizas de seguros: seguro de incendio, adicionales y responsabilidad civil para el Complejo Central Administrativo, Talleres Neptuno, Talleres Lo Ovalle, Talleres San Eugenio, Talleres Puente Alto, Cocheras Intermedias Línea 4, Terminal Metrobus Lo Ovalle, Terminal Metrobus Bellavista La Florida y Almacenes Vasconia, con la Compañía Royal & Sunalliance Seguros (Chile) S.A.; seguro de incendio para trenes NS-93, con la Compañía de

Seguros La Interamericana; seguro de vida para el Rol Ejecutivo de Metro S.A. con la Compañía de Seguros Vida Security; seguro de accidentes pasajeros con la Compañía de Seguros Vida Corp; seguro de vida para vigilantes con la Compañía de Seguros Chilena Consolidada; seguro de asistencia en viajes con la Compañía de Seguros La Interamericana y seguro flotante de transporte de carga con la Compañía de Seguros La Interamericana.

vii) Contratos

La Empresa mantiene contratos con terceros en relación a diversos ámbitos, entre ellos:

- Contrato con la empresa JCDecaux, para el arriendo de espacios publicitarios en estaciones y trenes del Metro.
- Contrato con el Banco Santander Chile, para el otorgamiento de servicios de cuentas corrientes y otros servicios bancarios.
- Contrato con CorpBanca, quién delegó en Corpcapital Corredores de Bolsa, el servicio de administración de la Cartera de Inversiones Financieras de Metro S.A.
- Contrato con Banco del Estado de Chile, quien delegó en BancoEstado S.A. Corredores de Bolsa, el servicio de supervisión de la administración de Cartera de Inversiones Financieras de Metro S.A.
- Contrato explotación y mantenimiento de sistemas informáticos e implementación de sistemas administrativos con Orden S.A. y contrato de mantenimiento de hardware de red y de soporte a usuarios y administración de red con Entel Chile S.A.
- Contratos con proveedores de servicios de mantenimiento y aseo en talleres, trenes, estaciones, vías y edificios y otros servicios: Ascencio Ingeniería y Servicios, Alstom Transport, Red de Inversiones Invernet S.A., Radiotaxis Andes Pacífico, Gestión Mantenimiento de Automatismo y Peajes S.A., Indra S.A. CDR Mantenimiento Integral y CVC S.A.
- Contratos con proveedores de servicios de casino, operadoras telefónicas, guardias de seguridad, auditoría y operadores canal de venta: Central Restaurantes Ltda, Eulen Chile S.A, Seguricorp S.A., Servicios Generales S.A., Seguridad Cordillera S.A., Ernst & Young., Seguricorp, EME Servicios Generales Ltda., Intertecno S.A. y ECM Ingeniería S.A.
- En el marco del Proyecto Línea Maipú se pueden mencionar los siguientes contratos: Construcción de Obras Civiles de Piques y Galerías Sector Quinta Normal – Las Rejas (Constructora Desco – Precon - Salfa Ltda.), Construcción de Obras Civiles de Piques y Galerías Sector Rafael Riesco – Plaza Maipú (Constructora Internacional), Construcción de Obras Civiles de Piques y Galerías Sector Lo Prado – Teniente Cruz (OHL Agencia en Chile), Construcción de Obras Civiles de Piques, Túneles y ventilaciones Tramo Rampa Estadio Pudahuel – Estación Barrancas (Constructora Desco – Precon - Salfa Ltda.) y Construcción de Obras Civiles Viaducto (Consorcio Con-Pax / Tecsa Ltda.)
- En el marco del Proyecto Línea 1 Oriente, se pueden mencionar los siguientes contratos: Construcción de Obras Civiles Tramo O, Sector Esteban Dell Orto – Plaza los Dominicos (Constructora Internacional), Construcción de Obras Civiles Tramo N, sector Escuela Militar – Esteban Dell Orto (Consorcio Besalco – Dragados), Construcción de Obras Civiles bucle Pajaritos (Constructora Internacional), Inspección Técnica Construcción de Obras Civiles Tramo O (Consorcio RFA-Ingelog-Geodata Andina), Inspección Técnica de Construcción de Obras Civiles Tramo N

(Consortio Zañartu – M&C-7 Ltda.), Suministro y Montaje de Vías (Balfour Beatty Chile S.A.) y Suministro Sistema Eléctrico (Siemens A.G.)

viii) Marcas y Patentes

La Empresa es titular, al 31 de diciembre de 2008, de las siguientes marcas comerciales registradas en diferentes clases, en el Departamento de Propiedad Industrial de la Subsecretaría de Economía:

- a) De las marcas denominativas "Metro", "Metrobús", "Metropolitano", "Subterráneo", "Metro a Metro", "El Ferrocarril Metropolitano", "Metrovisión", "Metropublicidad", "Metroboutique" (establecimiento comercial), "Metroshop", "Metroclub", "Metrotrole", "Club Metro"; "Metromático", "Metro Channel", "Metro News", "Metro Noticias", "Metro Center", "Viapass", "Fullpass", "Transpass", "Metro Express", "El Metro te cuida, Cuida el Metro", "Metro Full Card", "Metro Card", "Metro Pass", "Metromarket", "Metro Estación Universidad de Chile", "Metroligero", "Metro Chile", "Metro-Chile", "Red Metro", "Metro Red", "Metrin", "Metropolitana", "Metro de Santiago"; "Cuentos en el Metro", "Cuentos Metro", "Cuentos Urbanos", "Cuentos Urbanos de Metro", "Cuentos Urbanos en el Metro", "Metro Cuentos Urbanos", "Metrocuentos", "Metrourbano", "Multired", "Multitrans", "Bici Metro", "Metro Bici".
- b) Etiquetas: 8 etiquetas, en diferentes clases.
- c) De las marcas mixtas "Metro", "Metrobús", "Metrotren", "Metroexpreso", "Metrotaxi", "MetroInforma", "Metro S.A.", "MetroArte", "El Metro en la Cultura", "Metroeventos", "Metrored", "Ventana Cultural", "Metroservicios", "Metro a Metro", "Metro de Santiago", "Conozcámonos", "Metronet", "Metrocultura", "Metroexpress", "Redmetro", "Metrocard", "Metropass", "Metroligero", "Metro Tienda", "Metro en la Cultura"; "Cargafácil", "MetroTV", "Multired", "Multitrans", "TVMetro", "Metro Bici".
- d) Frase de propaganda: "El Metro te cuida, Cuida el Metro".

En 2008 se presentaron 30 nuevas solicitudes de registros marcarios, obteniéndose ese año 16 registros a favor de la Empresa. En el mismo período, se dedujeron 3 oposiciones de Metro S.A. a solicitudes de registro presentadas por terceros.

Patentes de invención

Durante el año 2008 continuó la tramitación de solicitudes de patentes de invención referentes a la Tarjeta Multivía en Ecuador, Europa, Colombia, Brasil, Argentina y Venezuela. En los casos de Estados Unidos, México y Perú, la tramitación efectuada con el mismo propósito concluyó con la concesión de patentes el 12 de junio de 2007, el 3 de diciembre de 2007 y el 22 de agosto de 2008, respectivamente.

El año 2008 continuó también en Chile, ante el Departamento de Propiedad Industrial, la tramitación de las solicitudes de patentes de invención N° 2005-2332, "Sistema para detectar la condición de inflado en neumáticos portadores o guías de trenes tipo metropolitano"; y N° 2005-3168, "Sistema destinado a la detección de escobillas o frotadores negativos utilizados para la determinación de la posición de trenes en una ferrovía, particularmente de trenes con rodado neumático". La primera de las mencionadas solicitudes concluyó el 31 de diciembre de 2008 con la aceptación a registro.

ix) Actividades Financieras

La Sociedad mantiene cuentas corrientes en el Banco Santander Chile, Banco de Chile y Banco BICE, para facilitar el pago de sus compromisos con los distintos proveedores de bienes y servicios, así como con sus trabajadores. Los activos financieros que mantiene la Empresa corresponden fundamentalmente a depósitos a plazo e instrumentos de renta fija (pactos con compromiso de retroventa), todos ellos detallados en las notas a los estados financieros. Estos activos, son administrados por instituciones financieras especializadas, de acuerdo a políticas de inversión financiera proporcionadas por Metro S.A.

V.3 Mercados en los que Participa

El principal mercado en el cual participa la Sociedad es el transporte masivo de pasajeros en la Región Metropolitana y está constituido por usuarios que buscan un viaje rápido y seguro. El número de pasajeros transportados en la red durante el año 2008 fue de 641.680.658 (272.103.801 pasajeros en Línea N° 1, de 128.830.004 pasajeros en Línea N° 2, de 123.921.492 pasajeros en Línea N° 4, de 20.940.713 pasajeros en Línea N° 4A y de 95.884.648. pasajeros en Línea N° 5).

Los otros mercados en los que participa la Sociedad son el de publicidad y el de arriendo de locales y espacios comerciales.

V.4 Investigación y Desarrollo

i) Plan de Desarrollo de Metro S.A.

Para el 2010, y gracias al plan de expansión por US\$ 1.300 millones, Metro de Santiago aumentará su red en 18 kilómetros.

Junto con el Metro, los habitantes de cinco comunas verán llegar a sus vidas más modernidad, más calidad de vida, más conectividad e integración y más desarrollo. Durante el 2008 se avanzó en los distintos proyectos, respetando plazos y presupuesto y siendo el hito más relevante el anuncio de la construcción de la estación intermodal Del Sol, la que se sumará a las 11 proyectadas originalmente para la extensión de Línea 5 hacia Maipú.

Y en lo que se constituye como un esfuerzo por parte de la empresa por acercar la comunidad a los trabajos de ampliación de la red de metro, cerca de 2 mil personas visitaron distintos frentes de trabajo de las extensiones de Metro durante el 2008. En su mayoría se trata de vecinos que en un futuro próximo se verán beneficiados con la llegada de Metro a sus comunas y que se interesan por conocer la trastienda de una de las obras públicas más importantes de la capital.

Extensión Línea 5

La extensión de la Línea 5 es un proyecto largamente anhelado por los vecinos de las comunas de Quinta Normal, Cerro Navia, Lo Prado, Pudahuel y Maipú. Tiene una longitud de 14,2 kilómetros y 12 estaciones, de las cuales nueve estarán bajo superficie y tres en sistema de viaducto. Se estima que este nuevo tramo tendrá una demanda total de 87 millones de viajes al año, de los cuales 52 millones

corresponderán a nuevos usuarios de Metro. Su costo total, sin incluir material rodante, es de aproximadamente US\$ 608 millones.

El primer tramo de esta extensión será entregado en diciembre de 2009. Se trata de las estaciones Gruta de Lourdes, Blanqueado, Lo Prado, San Pablo (Línea 5) y Pudahuel. El segundo tramo se entregará durante el 2010, y comprende las estaciones Barrancas, Laguna Sur, Las Parcelas, Monte Tabor, Del Sol, Santiago Bueras y Plaza de Maipú.

Todas estas estaciones contarán con un diseño de vanguardia, con soluciones arquitectónicas que las harán parte integral de su entorno y accesos para personas con movilidad reducida. En el nuevo tramo se encontrarán, además, los ya tradicionales servicios y aportes que Metro de Santiago entrega a sus usuarios, tales como cajeros automáticos, televisores con la programación de MetroTV, Bibliometro, teléfonos públicos y locales comerciales.

Como terminal intermodal, la estación Del Sol beneficiará a sectores rurales y urbanos del sur poniente de la capital al permitir la conexión con buses rurales y suburbanos, convirtiéndose en una alternativa para quienes optan por el terminal San Borja y la Estación Central para trasladarse hacia el centro de Santiago, con un ahorro estimado de 10 minutos en tiempos de viaje.

Además del ahorro de tiempo para quienes viajan en buses desde zonas rurales, entre sus beneficios se cuenta la reducción del número de viajes en Línea 1.

Las obras de extensión hacia Maipú se están cumpliendo en los plazos establecidos. Durante el 2008 y una vez terminadas las obras preliminares consistentes en la construcción de piques y galerías, se inició la construcción de las obras principales, túneles y viaducto.

Los trabajos de excavación avanzaron a una velocidad de más dos metros diarios por frente de trabajo. Al cierre del año 2008, presentan 8.400 metros de túnel interestación ya excavados, lo que corresponde al 90% de esta faena. Estas excavaciones se realizan principalmente bajo las avenidas San Pablo y Pajaritos, sin que los vecinos lo hayan advertido gracias a la técnica de tuneleado consistente en excavaciones subterráneas.

Por otra parte, durante mayo se dio inicio a los trabajos preliminares para la construcción del viaducto. El viaducto, que se erige a lo largo de 3,8 kilómetros entre el cruce de Teniente Cruz y Claudio Arrau y el paradero 12 de la avenida Pajaritos, correrá a través de los bandejones centrales de las avenidas Teniente Cruz y Pajaritos. Si bien esto obliga al retiro de cierta cantidad de árboles, el proyecto paisajístico asociado tiene como objetivo crear muros naturales que confinen el viaducto y mantengan la privacidad de las viviendas aledañas.

Extensión Línea 1

Más de 250 mil metros cúbicos de tierra se han movido durante el 2008 en los trabajos de extensión de la Línea 1 hacia Los Dominicos. Con ello, llegó a su fin la excavación del túnel principal desde Los Dominicos hasta Escuela Militar bajo la avenida Apoquindo. Hasta ahora se han ejecutado nueve piques en puntos intermedios de esta extensión, lo que permite contar con varios frentes de trabajo. El grado de avance de esta extensión alcanzó a un 55% durante el año 2008. Para el 2009 sólo quedan excavaciones relacionadas con ventilaciones y accesos, obras que –en comparación– son relativamente menores y se hacen desde el exterior. A fines de 2008 se inició, además, el montaje de las vías.

Con la extensión de la Línea 1 hacia el oriente se agregarán tres nuevas estaciones a la red de Metro: Manquehue, Hernando de Magallanes y Los Dominicos. En el diseño de estas estaciones se ha buscado optimizar los espacios que se pueden obtener a través de construcciones fundamentalmente subterráneas. El método constructivo empleado ha generado un mínimo impacto sobre las comunidades cercanas y muchos vecinos incluso ignoran el grado de avance que ya tienen las obras civiles. Las tres estaciones contarán con moderna infraestructura y accesos especiales para personas con movilidad reducida.

La estación Los Dominicos será la estación terminal de Línea 1 en el oriente y por lo tanto, dispondrá de una mesanina de dimensiones importantes y de los recintos de operación y seguridad propios de esa condición.

Para esta extensión se proyecta una afluencia diaria de 52 mil personas, lo que representa un aporte anual a la red de Metro de aproximadamente 14 millones viajes.

La inversión total estimada, que involucra obras civiles y sistemas, alcanza los US\$ 249 millones, financiados con recursos de Metro de Santiago y de un aporte de la Municipalidad de Las Condes de US\$ 50 millones.

Esta extensión permitirá realizar en sólo 22 minutos el viaje entre las estaciones Los Dominicos y La Moneda.

Otras mejoras en Línea 1

En la Línea 1 se trabajó, además, en distintas mejoras. Una de ellas es el Proyecto Bucle Pajaritos, cuyas obras civiles lograron un avance de casi un 50% durante el año 2008. Este proyecto tiene por objetivo permitir el retorno de trenes hacia el oriente para aumentar la frecuencia de servicio entre la futura estación Manquehue y estación Pajaritos, tramo más cargado de la Línea 1.

Para permitir dicho retorno, se debe ampliar la actual estación Pajaritos, construyendo una segunda mesanina y nuevos andenes. Por el lado poniente de la estación se debe preparar el espacio para dar cabida al retorno o “bucle” propiamente tal. La segunda mesanina permitirá facilitar el ingreso de los usuarios a la estación y dispondrá de ascensores para personas con movilidad reducida como de servicios para los usuarios.

Este proyecto tiene la complejidad que debe ser ejecutado con la estación y la vía en operación, lo cual ha llevado a reforzar las medidas de seguridad de las obras para no afectar el servicio y, en algunos casos, se han ejecutado trabajos en horarios nocturnos.

El inicio de operación de este proyecto está dividido en dos etapas: el primer semestre del 2009 se pondrá en operación la segunda mesanina con todos los servicios asociados y el segundo semestre del 2009 estará operativo el bucle propiamente tal.

La inversión del proyecto es de US\$ 22 millones, monto que contempla las obras civiles, terminaciones, equipamiento y sistemas eléctricos de comunicaciones y de control asociados.

Además, durante el 2008 las obras civiles del Proyecto Enlace Neptuno alcanzaron un 56% de avance. Este proyecto que tiene por objetivo ingresar trenes desde los Talleres Neptuno a las vías de Línea 1 en forma más expedita.

Para lograr lo anterior es necesario ejecutar una nueva vía que permita montar la vía férrea con su respectivo cambio de conexión a la vía principal, en el tramo que une las estaciones Neptuno y San Pablo.

Al igual que los proyectos San José de la Estrella y Bucle Pajaritos, este proyecto tiene la complejidad que se debe ejecutar con la vía en operación. Durante el año 2008 se desarrollaron los trabajos de excavaciones y hormigones para dar cabida a la nueva vía.

El inicio de operación de este proyecto está previsto para el segundo semestre del 2009 y la inversión es de US\$ 14,3 millones.

Construcción de estación San José de la Estrella

Un 25% de avance alcanzaron las obras de construcción de la futura estación San José de la Estrella durante el 2008, que estará ubicada entre las ya existentes Trinidad y Los Quillayes de Línea 4, específicamente en la intersección de las Avenidas Vicuña Mackenna y San José de la Estrella, en la comuna de La Florida.

El anuncio de su construcción fue hecho por la Presidenta de la República, Michele Bachelet, en diciembre de 2007. Originalmente, cuando se proyectó la Línea 4, se consideró la posibilidad de construir la estación en cuanto la demanda de pasajeros justificara la inversión.

Durante el año 2008 se realizaron los trabajos de modificación de servicios, la obra gruesa a nivel de mesanina, se culminó con el montaje de las vigas principales, se realizó la fabricación de estructuras y comenzaron a construirse los accesos.

San José de la Estrella es la primera estación de la red de Metro que se construye sobre la vía en operación, es decir, sin interrumpir el servicio de Línea 4. Para lograr esto, Metro de Santiago ha debido reforzar las medidas de seguridad en la obra, aislando la vía con un cerco metálico que cubre todo el largo del andén. Adicionalmente, se realizan trabajos durante la noche, fuera del horario normal de operación del tren subterráneo.

El inicio de sus operaciones está proyectado para el primer trimestre de 2010 y se estima que por ella circularán diariamente 13 mil pasajeros. Esta nueva estación aportará alrededor de 3,5 millones de viajes al año a Metro de Santiago.

La inversión de esta estación se estima en 17 millones de dólares. Además, contempla la adquisición de un tren adicional para garantizar oferta de transporte, incluido en los 36 coches para la red de trenes de acero de Línea 4 y 4A.

Cuadro: Red, estaciones y comunas.

	2008	2010
Red (Km)	85,1	103,1
Estaciones	92	108
Comunas	18	21

Material rodante

Durante el 2008, continuó avanzando la construcción de los nuevos coches, que una vez en operación permitirán reforzar fuertemente la actual flota.

Al año 2010 serán 216 los nuevos coches que se incorporarán, de los cuales 144 están destinados a los proyectos de extensión. Considerando el total, Metro incrementará con estas adquisiciones casi un 30% el stock de trenes juntado en sus 40 años.

Los nuevos trenes NS2007, que agrupados en 9 coches suman 20, tendrán dimensiones parecidas a los NS93 y con sus 135 metros de longitud permitirán una utilización al máximo de las estaciones.

Los nuevos coches comenzarán a llegar en junio de 2009, para entrar en operación a comienzos del segundo semestre.

En Sao Paulo, por su parte, se avanzó en la construcción de los 36 coches Alstom que llegarán a principios de 2010 a Santiago. Son trenes con ruedas de acero que se incorporarán a la operación de las Líneas 4 y 4A y que no variarán mayormente con los que se encuentran actualmente en servicio.

Ambas adquisiciones suman una capacidad de transporte adicional cercana a los 40 mil pasajeros.

Nuevas Tecnologías

Durante el 2008 se inició la ejecución del proyecto de CBTC (Communications Based Train Control), un hito que trae consigo un cambio de filosofía en la operación de los trenes. CBTC es un sistema de control de trenes basado en comunicaciones, que se estima esté operativo el año 2011 en la Línea 1. Con él, la comunicación de los trenes se vuelve dinámica: un controlador de zona indica a cada minuto no sólo la posición sino que también la velocidad que lleva el tren, con lo cual genera un punto objetivo donde detenerse que no está asociado a tramos determinados de la vía.

Una serie de objetivos esperan conseguirse con este nuevo sistema. Entre ellos se cuenta el aumento de la capacidad de transporte, puesto que esta tecnología permite un menor intervalo de operación, una mayor velocidad comercial y menores tiempos de respuesta del sistema. CBTC permitirá, además, aumentar la flexibilidad operacional: al conocer el posicionamiento continuo de los trenes se puede obtener una mejor regulación de atrasos. Junto con ello, la operación se vuelve más eficiente gracias a estrategias de ahorro de energía y automatización, consistentes en retornos en terminales y entradas y salidas de cocheras sin conductor.

ii) Proyectos Asociados a la Operación

Entre los proyectos y estudios desarrollados durante 2008 en el ámbito de la operación destacaron los siguientes:

Infraestructura Estación Tobalaba: este proyecto busca mejorar las conexiones de estación terminal y de trasbordo entre Línea 1 y Línea 4, lo que permitirá mejorar la seguridad de los flujos peatonales y descongestionar los altos flujos de pasajeros observados en hora punta tarde. Esto se realizará a través de la construcción de escaleras mecánicas y fijas.

Ampliación Estación Los Héroes Línea 2: esta estación de transbordos entre Línea 1 y Línea 2 ha alcanzado niveles de saturación tal que los tiempos de transferencias en hora punta entre andén

(normalmente lleno), se hace dificultoso, lento y molesto, por tal motivo este proyecto busca a través de un conjunto de obras de infraestructura (p.e. construcción de nuevas escalas de acceso, traslados de oficinas y boleterías, construcción de nuevas mesaninas, entre otras), solucionar el problema de congestión en el flujo de pasajeros.

Adquisición de Equipos Canal de Venta Estaciones de Metro S.A.: el proyecto considera principalmente compra de equipos de venta, compras de hardware y base de datos, sistemas de control y gestión, instalación y configuración de equipos en estaciones y desarrollo de equipamiento para la ubicación de equipos. Todo lo anterior con la finalidad de poder responder de manera adecuada a las exigencias que impuso la integración a Transantiago.

Operación Expresa: este proyecto busca en Línea 4 y Línea 5, recuperar las velocidades comerciales y de esta manera aumentar la eficiencia en el uso de los trenes desde el punto de vista de la oferta de transporte y de los consumos energéticos.

iii) Beneficios Sociales

Metro S.A. es una empresa del Estado dedicada al transporte masivo de pasajeros. Su misión es dotar a la ciudad de Santiago de un modo de desplazamiento público moderno, rápido, eficiente y no contaminante, que permita a las personas disponer de más tiempo para ellas, sus familias, y elevar así la calidad de vida en la capital.

Metro de Santiago entrega a sus pasajeros mucho más que transporte. El 2008 no fue la excepción: un sinnúmero de acciones, iniciativas y proyectos se llevaron a cabo en el ámbito de la cultura, la educación, las campañas solidarias, el medio ambiente y la mejora de entornos.

Medio ambiente: Metro es un modo de transporte no contaminante y desde esa perspectiva son muchos los beneficios que entrega a la ciudad: arterias menos congestionadas, menor contaminación atmosférica y acústica con el consiguiente ahorro social en gastos de salud pública.

Más allá de esta contribución medio ambiental intrínseca a su operación, hay una serie de acciones que la empresa promueve para incrementar su aporte en este ámbito. Así, por ejemplo, desde el segundo semestre de 2007 Metro impulsa el Plan de Ahorro Energético, el que ha permitido una mejora en la eficiencia energética de la empresa de más de un 5%.

Una de las principales acciones fue trabajar a voltaje óptimo, de manera de reducir las pérdidas de energía y aumentar su recuperación. También disminuyó la iluminación de las estaciones, especialmente durante los horarios fuera de demanda punta. En esta línea, Metro adquirió un software que gradúa la luminosidad dependiendo de las condiciones de iluminación natural del ambiente, es decir, luz inteligente.

Gracias a estas y otras medidas, Metro de Santiago fue distinguido en noviembre con el Premio Nacional de Eficiencia Energética. El galardón es otorgado por el Programa País de Eficiencia Energética de la Comisión Nacional de Energía y la Confederación de la Producción y el Comercio.

En agosto, y con una concurrida cicletada familiar, se le dio el vamos al proyecto BiciMetro, las primeras guarderías de bicicletas en dependencias del tren subterráneo. Ubicadas en las estaciones Colón, Grecia y Las Mercedes, de Línea 4, y Vespucio Norte, de Línea 2, estas guarderías de bicicletas logran la integración de dos modos de transporte no contaminantes. De esta forma, BiciMetro conecta a Metro con los ciclistas y les otorga un lugar seguro para guardar sus bicicletas. Se trata de una contribución concreta para mejorar la calidad de vida de los capitalinos.

Debido a que el nivel de demanda de BiciMetro ha crecido sostenidamente, a fines de noviembre se anunció la construcción de una quinta guardería: en estación Escuela Militar, la más votada de las 92 estaciones de la red -con un 15%- en una encuesta publicada en la página web de Metro y en Facebook, donde el grupo “Que hagan estacionamientos de bicicletas en el Metro” alcanzó más de 14 mil miembros. Además, se amplió la guardería ubicada en Colón por presentar ocupaciones cercanas al 90%.

Mejora de entornos: Desde marzo, el entorno de la estación Escuela Militar tiene una nueva cara. Ese mes se inauguró el centro comercial SubCentro Las Condes, cuya implementación implicó una significativa remodelación de espacios públicos, accesos, galerías comerciales, paraderos y el trébol vial existentes en el lugar.

En la estación Las Mercedes fueron 40 niños y adultos con discapacidad mental y problemas de integración de Fundación Coanil y Fundación Rostros Nuevos quienes –en el marco de la campaña “Enamórate de dar”– transformaron a punta de vivos colores su entorno. De esta forma, la comunidad de Puente Alto disfruta desde el mes de julio de un nuevo mural ciudadano de 60 m2.

Este proyecto se suma a otras cinco experiencias anteriores en que Metro de Santiago ha entregado a la comunidad los muros exteriores de sus estaciones como espacios de expresión.

Campañas Solidarias: Durante todo el año, Metro de Santiago entrega parte de sus espacios para que instituciones de beneficencia y de bien público den a conocer su labor o alguna campaña en particular a la comunidad. El 2008 fueron 50 las organizaciones expositoras, entre ellas Greenpeace, Teletón, Unicef, Amnistía Internacional, Bicicultura Santiago y la Red de Mujeres Emprendedoras de San Antonio.

Junto con ello, la empresa facilita la realización de cerca de 30 colectas al año. De esta forma, instituciones de beneficencia acceden a distintos puntos de una red por la cual circulan más de 2 millones de personas diariamente.

Un ejemplo de las alianzas que Metro de Santiago lleva a cabo en beneficio de la sociedad es la campaña “Ayúdanos a Encontrarlos”, que la empresa lanzó junto a la Jefatura Nacional de Ubicación de Personas de la Policía de Investigaciones. Ella contempla la exhibición a través de MetroTV, un spot con información sobre personas extraviadas.

Esta iniciativa es una experiencia sin precedentes en Chile y facilita la búsqueda de personas extraviadas considerando la gran cantidad de personas que utilizan el Metro diariamente.

Otro ejemplo de cómo Metro de Santiago sale a la superficie para servir a la comunidad es el Rincón del Cobre, proyecto en alianza con Codelco que tiene como objetivo la reinserción social de presidiarios. En este espacio se exhiben y comercializan obras de orfebrería en cobre fabricadas por los internos del Centro de Cumplimiento Penitenciario Colina I. Fue inaugurado en mayo en la estación Plaza de Armas, una estación usada diariamente por 55 mil personas, con la particularidad de que por ella transitan muchos turistas extranjeros y personas de otras regiones que vienen a recorrer Santiago.

Todo un éxito resultó la campaña solidaria que por segundo año consecutivo impulsaron Metro de Santiago y la Protectora de la Infancia. La campaña de recolección de regalos se efectuó entre el 3 y el 24 de diciembre y consistió en la disposición de buzones en cada una de las 92 estaciones de la red para que los usuarios de Metro pudieran hacer su donación y regalar así una sonrisa a un niño en Navidad. La meta de 7 mil regalos fue largamente superada, recolectándose más de 17 mil

obsequios que fueron entregados a niños y jóvenes en las fiestas de navidad de las dependencias educativas (salas cunas, jardines infantiles, escuelas básicas, entre otras) y, especialmente, dentro de los hogares de la Protectora de la Infancia.

V.5 Marketing y Comunicaciones

(a) Espacios para el Arte y la Cultura

Durante el año 2008, Metro realizó actividades culturales en diferentes ámbitos:

Compromiso de Metro con la Cultura

✓ Corporación Cultural MetroArte

En el año 2008, más de 80 fueron las iniciativas culturales que la Corporación Cultural MetroArte puso a disposición de los santiaguinos en forma gratuita.

Pero, sin duda, que el 2008 se destacó en este ámbito por ser el año en que Roberto Matta se subió al Metro. Su imponente mural “Verbo América” llegó tras años de itinerancia a su residencia definitiva: la estación Quinta Normal. Donado por el artista al pueblo chileno, “Verbo América” representa la diversidad del continente a lo largo de 4,80 x 10,60 metros de palmetas de cerámica policromada.

A esta obra MetroArte se le suma el mural –uno de los más grandes del país– que Alejandro “Mono” González, fundador de la Brigada Ramona Parra, plasmó en las paredes interiores de la estación Parque Bustamante. Se trata de “Vida y trabajo”, un homenaje a los trabajadores chilenos.

Junto con “Integración”, los cuatro murales creados por los niños de la Teletón que se inauguraron en octubre en la estación Ecuador, el número de obras MetroArte aumentó el 2008 a 26.

Adicionalmente, cabe destacar que entre marzo y diciembre tuvo lugar el Ciclo Cultura en la Ciudad, tertulias con interesantes invitados. Durante el 2008, el público tuvo oportunidad de conversar con el pianista Roberto Bravo, el historiador Sergio Villalobos, el dramaturgo Marco Antonio de la Parra, la gestora cultural Marta Cruz-Coke y el compositor y Premio Nacional de Música 2008 Miguel Letelier, entre otros.

En junio, el Metro se inundó de música. Cada semana se presentaron frente a decenas de personas algunos de los mejores exponentes nacionales en el marco del ciclo Pasajeros de la Música Chilena. Desde Nicole, el grupo Kalimarimba, Anita Tijoux, Gepe y Leo Quinteros a Sonora de Llegar y Teleradio Donoso, fueron más de veinte los artistas que presentaron en vivo su repertorio, para regocijo de un público entusiasta.

Agosto fue el mes del teatro en el Metro. Siete obras -entre ellas la comedia “Sinvergüenzas Deluxe”, el monólogo “Escape Libre” y “El Rinoceronte”, de Ionesco, se presentaron con gran éxito de asistencia en distintas estaciones de la red. Y noviembre fue el turno de la danza, con un ciclo de cuatro funciones masivas. En cada función se proyectaron imágenes relacionadas con el respectivo

estilo: danza clásica, contemporánea, folclórica y danza espectáculo. Además, con el objetivo de promover la práctica del baile, se ofrecieron clases gratuitas de vals, rock and roll, salsa y cueca en la Multisala Baquedano.

✓ Bibliometro

El 2008 fue también un año muy importante para el Programa Bibliometro, el servicio de préstamo de libros de la Dirección de Bibliotecas, Archivos y Museos (Dibam) y Metro de Santiago. Junto con cumplir 12 años de existencia, efectuó la mayor cantidad de prestaciones de libros en su historia. En total, el préstamo de libros creció en un 25%, llegando a 201 mil. Además, se registraron 13 mil nuevos lectores inscritos.

Este año se anunció, además, la más grande transformación que Bibliometro haya experimentado: se crearán 10 nuevos módulos, se extenderá su horario de atención y habilitará Internet inalámbrica en toda su red.

Actividades destacadas

“Santiago en 100 Palabras”. El ya tradicional concurso, en su octava versión de cuentos breves urbanos organizado junto a Minera Escondida y Plagio, convocó en esta ocasión a más de 37 mil cuentos. Los premiados se exhiben en trenes y estaciones del Metro, en calendarios de bolsillo y de escritorio, en magnetos ilustrados por el colectivo "Siete Rayas" y en menús que se distribuyen en cafés de la ciudad. “Santiago en 100 palabras”.

“Nanometrajes”, en su quinta versión, es un certamen audiovisual organizado junto a Plagio, Minera Escondida y TVN que premia la mejor historia contada en 30 segundos, entregó la Hormiga de Cobre al corto “Sueños de papel”. En total, participaron casi 650 realizadores y la obra ganadora fue escogida, por primera vez, a través de una votación por Internet.

“Metroinvita”. Junto con estos espectáculos y concursos, Metro de Santiago, a través de Metroinvita, regaló cerca de 5 mil entradas al mes para obras de teatro, exposiciones, cine, eventos deportivos y otros espectáculos a sus usuarios. Son más de 90 mil personas las que, gracias a la carga de su tarjeta Bip! en boleterías de Metro, están inscritas en este programa de beneficios.

“Estar Ahí” . La guía cultural de Santiago de distribución gratuita, también producida junto a Minera Escondida, en las boleterías del tren subterráneo el primer día hábil de cada mes. La publicación contiene información detallada de las actividades y espectáculos que tienen lugar en la capital y permite integrar a los santiaguinos con más conectividad y acceso a entretención y cultura.

(b) Comunicaciones

“Te llevo bajo la piel” se llama la campaña que marcó el año 2008 en Metro. Además de conmemorar con ella los 40 años de la organización, la campaña difunde la nueva oferta que Metro le hace a Santiago y a sus habitantes, reflejando lo que el ferrocarril metropolitano significa para la ciudad. Porque Metro de Santiago contribuye a mejorar la calidad de vida de las personas, no sólo a través del servicio de transporte sino que también en otros ámbitos, lo que explica que las estaciones de

Metro se han convertido en verdaderas plazas públicas, importantes puntos de encuentro, con diversos servicios adicionales.

En el ámbito de las campañas de buenos hábitos, se destacó una iniciativa inédita. Entre marzo y mayo, importantes personalidades del mundo público hicieron de inspectores en el marco de la campaña "Pasajero Incógnito", buscando y premiando a aquellos usuarios que se destacaran por tener una buena conducta dentro del Metro. De esta forma, se premiaron 400 personas por sus buenos hábitos, como respetar la línea amarilla, dejar bajar antes de abordar el tren y ceder el asiento.

V.6 Principales Adquisiciones en el 2008

Entre las principales adquisiciones que se efectuaron en Metro operador de acuerdo al plan de modernización tecnológica de la Empresa, se pueden mencionar los siguientes: Adquisición de Equipos de Vías Adquisición Equipos Canal de Venta Estaciones de Metro S.A., Adquisición de Nebulizadores, Adquisición de Software y Hardware Corporativo, Adquisiciones Sistema Contact Less y Ampliación y Mejoramiento Sistema Weighline.

Ello, sin perjuicio de las adquisiciones relacionadas con materiales, piezas y repuestos necesarios para la realización de las actividades generales de mantenimiento y mejora del material rodante, equipos e instalaciones de Metro.

Las adquisiciones más importantes se realizaron de acuerdo a la normativa interna vigente, que promueve la competencia y, en general, mediante procesos de licitación y/o cotizaciones a distintos proveedores:

COMPRAS RELEVANTES 2008

Monto en \$	Descripción	Forma de Pago	Proveedor
\$ 963.269.488	Repuestos Alstom para Trenes NS 74 y NS 93	30 días	Alstom Chile S.A.
\$ 553.836.590	Panel Ondulador SMF para Equipo de Tracción Frenado	30 días	Alstom Chile S.A.
\$ 362.297.871	Repuestos para Puente Diferencial de Trenes NS 93	30 días	Salinas y Fabres S.A.
\$ 332.489.137	Rele y Base para Rele de Trenes NS 74	Transferencia bancaria	Compagnie Francaise de Promotion Industrielle
\$ 295.520.456	Rodamientos para Trenes	30 días	Casa Rossier Ltda.
\$ 247.225.837	Repuestos Alstom para Trenes NS 74 y NS 93	Transferencia bancaria	Faiveley Transport
\$ 223.215.600	Block ORN 3480 y ORN 3479 para Trenes NS 93	30 días	Alstom Chile S.A.
\$ 219.762.395	Rodamientos para Trenes	30 días	SKF Chilena S.A.I.C.
\$ 198.509.743	Luminarias para Proyecto de Operación de Tren Expreso L4	30 días	AXYS S.A.
\$ 170.007.412	Rodamientos para Trenes NS 74 y NS 93	30 días	Ducasse Comercial Ltda.
\$ 153.729.555	Goma para Intercirculación Hubner de Tren NS 93	30 días	Vulco S.A.
\$ 145.803.294	Soporte para Suspensión Primaria de Tren NS 74	Transferencia bancaria	Metalocaucho, S.L.
\$ 139.136.557	Repuestos para Trenes NS 74	30 días	Suministros y Soluciones Técnicas S.A.
\$ 135.279.200	Puertas de Intercirculación para Trenes NS 74	30 días	Aceros Patricio Rozas Gallardo E.I.R.L.

V.7 Factores de Riesgo

Entre los factores de riesgo operacional de Metro S.A., se encuentra el suministro de energía eléctrica que requiere su operación y la necesidad de continuidad en el servicio, esto ante eventuales interrupciones de este suministro. Al respecto, la empresa dispone de un sistema de alimentación que le permite disminuir la exposición ante cortes en el suministro, al tener conexión directa en dos puntos al Sistema Interconectado Central (SIC), que alimentan las Líneas 1, 2 y 5, como también, dos puntos para la alimentación de Línea 4. Además de lo anterior, se puede señalar:

- ✓ Los sistemas de alimentación de energía eléctrica se encuentran duplicados, y frente a la falla de uno de ellos siempre existe un respaldo que permite mantener el suministro de energía para la operación de la red en forma normal.
- ✓ Los sistemas de control operacional se encuentran diseñados con criterios redundantes, es decir, estos funcionan en la modalidad stand by, de manera que ante la ausencia de uno de los sistemas, el otro entra en operación en forma inmediata, manteniendo la operación normal de la red.
- ✓ Para el caso de las Líneas 1, 2 y 5, ante la eventualidad de una caída en el Sistema Interconectado Central, la empresa distribuidora tiene definido como primera prioridad la reposición del suministro que alimenta el Centro de Santiago, lo que permite que la red de Metro tenga energía en forma simultánea, puesto que Metro es suministrado por los mismos alimentadores.

Asimismo, se debe señalar que en el mes de junio del 2004, Metro S.A. firmó el Contrato de Energía y Potencia con la empresa distribuidora Chilectra S.A., el que rige a contar del 1º de agosto del 2004 y que permite asegurar el suministro de energía eléctrica de la red actual, por un período de diez años.

Otro factor de riesgo, desde el punto de vista financiero, lo constituyen las variaciones en el tipo de cambio, al considerar el nivel de deuda en moneda extranjera que tiene Metro S.A..

Con el propósito de reducir este riesgo, Metro S.A. ha realizado importantes esfuerzos, redenominando parte de su deuda en dólares. Es así como durante el año 2001 y 2002 se realizaron tres emisiones de bonos por un total de UF 10.300.000, cuya recaudación se destinó íntegramente al prepago de deuda en dólares, disminuyendo el descalce de moneda y con ello el riesgo asociado a las variaciones de tipo de cambio. El 03 de septiembre de 2003, se realizó la cuarta emisión de bonos por UF 4.000.000, el 23 de junio de 2004, se efectuaron la quinta y sexta emisiones de bonos por UF 2.800.000 y UF 1.900.000, y el 14 de septiembre de 2005, la séptima emisión de bonos por UF 2.800.000, destinándose la totalidad de los fondos recaudados en estas últimas cuatro emisiones al financiamiento del Plan de Desarrollo de la red de Metro. Por último, el 03 de septiembre de 2008, se realizó la colocación de bonos Series H e I, por el monto total de UF 3.850.000, destinándose los fondos recaudados al prepago de pasivos, entre estos, crédito financiero por US\$ 45 millones..

Adicionalmente, con el objeto de cubrir los riesgos de fluctuaciones de tipo de cambio y tasa de interés, Metro S.A. ha contratado operaciones de derivados (cross currency swap). Es así, como entre los meses de mayo y julio de 2008, Metro suscribió contratos de cross currency swap por un monto de US\$ 263,3 millones.

Un factor de riesgo financiero que cabría agregar son las eventuales variaciones de la tasa Libor, que afecta las tasas de interés de aquellos créditos externos con tasa variable. Al respecto a diciembre del

año 2008, la proporción de la deuda a tasa fija producto de las colocaciones de bonos en UF realizadas, ha aumentado respecto a la proporción de deuda a tasa variable registrada a diciembre de 2007. Junto a lo anterior, la contratación de operaciones de derivado (cross currency swap), las que además de fijar el tipo de cambio, fijan la tasa de interés, muestra una mayor proporción de deuda a tasa fija en diciembre de 2008 respecto a igual período del año anterior, tal como se observa en el cuadro siguiente:

(Composición de la Deuda)

	<u>Diciembre 2008</u>	<u>Diciembre 2007</u>
Tasa Fija	57,7%	55,3 %
Tasa Variable	42,3%	44,7 %

En suma, Metro S.A. permanentemente está evaluando la conveniencia de realizar operaciones destinadas a cubrir los riesgos financieros asociados a las variaciones de tipo de cambio y tasas de interés.

Sin perjuicio a lo anteriormente expuesto, Metro S.A. además cuenta con instancias de administración y control de riesgos, donde se analizan permanentemente los posibles eventos relacionados con la acción de la naturaleza o terceros que pudieran afectar la operación, para lo cual se dispone de Planes de Emergencia que se revisan y actualizan periódicamente.

V.8 Políticas de Inversión y Financiamiento

Anualmente, Metro de Santiago destina importantes recursos a estudios y proyectos de inversión, con el objeto de mantener y mejorar la calidad del servicio, preservar y mantener las instalaciones y recintos e ir adecuando la tecnología a las necesidades de renovación y modernización de los equipos y sistemas, lo cual permite brindar un servicio de calidad.

Las inversiones de reposición y el mejoramiento de la infraestructura y de equipos, fueron financiados durante el año 2008 con recursos propios y aportes de capital. En relación a las inversiones necesarias para la expansión de la red, en general la componente importada de los equipamientos ha sido financiada con recursos propios de Metro S.A., vía contratación de créditos externos, en tanto la componente nacional, compuesta por la infraestructura, obras civiles y otros gastos, así como los aranceles e impuestos por la internación de los suministros importados, han sido financiadas a través de la contratación de créditos y aportes del Fisco, aportes que posteriormente se capitalizan.

VI FILIALES Y COLIGADAS E INVERSIONES EN OTRAS SOCIEDADES

Mediante escritura pública de 30 de enero de 1998, suscrita entre la Empresa de Ferrocarriles del Estado y la Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A., se llevó a cabo la creación de la Empresa de Transporte Suburbano de Pasajeros S.A.

Los antecedentes de dicha filial son los siguientes:

✓ Individualización y naturaleza.

La Empresa de Transporte Suburbano de Pasajeros S. A., la que puede también usar o identificarse con la sigla "Transub S.A.", es una sociedad anónima de duración indefinida y con domicilio en la ciudad de Santiago.

✓ Capital suscrito y pagado.

Su capital suscrito y pagado es \$ 30.000.000 (treinta millones de pesos), dividido en treinta mil acciones nominativas.

✓ Objeto social y actividades a desarrollar.

Su objeto social es atender servicios de transporte suburbano de pasajeros y la explotación comercial de sus bienes en actividades o servicios complementarios.

✓ Directores y Gerente General.

Su directorio está integrado por los señores Hernán Vega Molina, Víctor Morales Vega y Oscar Ubilla Araya en representación de Metro S.A.; y Jorge Inostroza Sánchez y Antonio Dourthé Castrillón, en representación de EFE. Atendido que Transub S.A. no se encuentra activa, sus Directores y Gerente General, no cobran remuneraciones por las sesiones a las que sea necesario asistir

Cargos en el Directorio y Gerencia General:

- Presidente : Hernán Vega Molina
- Vicepresidente : Jorge Inostroza Sánchez
- Gerente General Interino : Augusto Lucero Alday

✓ Porcentaje de participación.

El porcentaje de participación de Metro S.A. en la filial es de un 66,66%.

✓ Directores y Gerentes de la matriz.

Don Hernán Vega Molina, tiene el cargo de Gerente de Administración y Finanzas de Metro S.A., don Víctor Morales Vega tiene el cargo de Gerente de Desarrollo de Proyectos, don Oscar Ubilla Araya tiene el cargo de Subgerente de Finanzas y don Augusto Lucero Alday tiene el cargo de Subgerente de Ingeniería en Metro S.A.

✓ Relaciones comerciales con la filial.

No han existido relaciones comerciales entre la matriz y su filial.

✓ Actos y Contratos suscritos con la filial.

No se han suscrito actos o contratos con la filial.

- ✓ Proporción de la inversión en el activo.

La inversión en la filial alcanza a un 0,0 % de los activos de Metro S.A. (el patrimonio de la filial es negativo y por lo tanto su valorización es de \$ 1. en el activo de Metro S.A).

- ✓ Relaciones de propiedad entre filiales y coligadas.

Metro S.A. no tiene otras filiales ni coligadas

VII POLITICA DE DIVIDENDOS

La política de dividendos de la Empresa es aquella que se consigna en los estatutos de la Empresa y en la Ley de Sociedades Anónimas, en orden a que en cada ejercicio se distribuya al menos el 30% de las utilidades líquidas, debiendo dicha política revisarse año a año, a objeto de analizar aspectos tales como la existencia de inversiones cuantiosas, proyectos importantes en ejecución o, en general, cualquier otra circunstancia que pudiere hacer procedente adoptar una decisión distinta al criterio recién indicado como política.

El siguiente cuadro muestra en forma esquemática una conciliación entre el resultado del ejercicio y la utilidad distribuable:

	Dic-08	Dic-07
	M\$	M\$
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	(69.992.281)	17.971.689
Utilidad (Pérdida) Acumulada	(13.691.994)	(31.663.683)
<u>Utilidad (Pérdida) Acumulada</u>	<u>(83.684.275)</u>	<u>(13.691.994)</u>
Utilidad Susceptible de ser Distribuida	-	-

En Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 25 de abril de 2008, se acordó por unanimidad no distribuir dividendos.

VIII GESTION FINANCIERA

Resultado de la Empresa

En el año 2008, Metro S.A. cumplió catorce años consecutivos de resultado operacional positivo, el que alcanzó a \$ 20.490 millones, manteniéndose la empresa dentro del selecto grupo de metros del mundo capaces de financiar su operación sin ningún tipo de subsidio.

Los ingresos operacionales del ejercicio alcanzaron \$208.868 millones (superior en un 8,4% respecto a igual período del año 2007), debido principalmente al aumento de los ingresos por transporte de pasajeros en \$15.724 millones, generados principalmente por el incremento de usuarios. En efecto, los viajes aumentaron de 600 a 641 millones en el año 2008, recaudando \$ 278 por pasajero transportado.

A este aumento en el flujo de pasajeros contribuyó el efecto año completo de la operación de Metro en Transantiago (40 días más que el año 2007), el efecto año completo de la extensión del horario de servicio comercial desde las 06:00 hasta las 23:00 horas, y el crecimiento vegetativo de la afluencia.

Es importante destacar que al incremento de los ingresos operacionales contribuyó, asimismo, una reducción de un 4% del costo por pasajero transportado. Pese al aumento en el valor de la energía eléctrica, el costo por pasajero transportado bajó de \$281 en el año 2007 a \$269 en el año 2008.

Por su parte, los Gastos Operacionales al 31 diciembre de diciembre del año 2008 alcanzaron a MM\$ 188.379 aumentando un 2,4 %, respecto a igual período del año 2007, explicado principalmente por el efecto año completo de los gastos relacionados con la mayor actividad asociada a la mayor operación de Metro en Transantiago, el efecto año completo de la ampliación del horario comercial y el aumento en las tarifas eléctricas.

Por otra parte, el EBITDA alcanzó a \$76.651 millones, incrementándose en un 24,9% respecto de igual período del año anterior, manteniendo la tendencia creciente de los últimos años.

El resultado no operacional a diciembre de 2008 fue negativo y alcanzó a los MM\$ 90.482 a diciembre de 2008, debido principalmente al nivel de los gastos financieros que alcanzaron a MM\$ 49.039, asociados a los intereses de la deuda contratada, pérdida por corrección monetaria por MM\$ 10.548 y el efecto negativo de la Diferencia de Cambio de MM\$ 32.472 (incluye la utilidad por Diferencia de Cambio de MM\$ 34.751 de las operaciones Cross Currency Swap) derivado del aumento del tipo de cambio en un 28,1% (\$496,89 pesos por dólar a diciembre de 2007 a \$636,45 a diciembre de 2008).

Producto de lo anterior, Metro registró durante el año 2008 una pérdida neta que alcanzó a \$69.992 millones. La variación respecto al año 2007, en que metro obtuvo utilidades, se explica por una diferencia de \$ 90.000 millones en diferencia de cambio producto de una fuerte apreciación del dólar.

Metro mantiene esta exposición frente al dólar pues parte de la tarifa esta indexada a esa moneda. Por lo mismo, las pérdidas del año 2008 por diferencia de cambio se compensan por mayores ingresos operacionales tanto en el presente como en el futuro.

Los activos totales de la empresa, al 31 de diciembre de 2008, alcanzaron los \$2.470.508 millones, es decir, un 9,0% más que en el 2007, lo que se explica principalmente por las inversiones asociadas a los proyectos de expansión de la red.

En relación a los indicadores financieros, el nivel de endeudamiento, esto es, la razón pasivo exigible/patrimonio, al cierre de año fue de 0,97 veces, mayor a la registrada a diciembre de 2007 (0,92 veces).

Aporte Operacional de Metro S.A. a Transantiago

Con fecha 27 de mayo de 2008 se llevó a efecto la 19ª Junta Extraordinaria de Accionistas de Metro S.A., en la cual los accionistas acordaron por unanimidad facultar al Directorio para dar curso al Acuerdo para la Suspensión Transitoria del Mecanismo de Conciliación y de un Acuerdo Marco para el Aporte Operacional, ambos documentos a suscribir entre Metro S.A., el Administrador Financiero de

Transantiago (AFT) y el Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones. Este aporte fue reembolsado en su totalidad a Metro S.A. por parte del Administrador Financiero de Transantiago, no existiendo deudas pendientes.

Operaciones de Derivados (Operaciones de Cross Currency Swap)

Durante el año 2008, se suscribieron operaciones de Cross Currency Swap por el valor total de USD 263 millones, en el marco de la Política de Cobertura del Riesgo Financiero de la empresa.

Emisión de Bonos

Con fecha 03 de septiembre, Metro S.A. concluyó exitosamente la primera colocación de bonos (Series H e I) sin garantía del Estado, por un monto de UF 3,85 millones equivalente a US\$155 millones.

Los bonos Series H e I, fueron destinados al prepago de pasivos, en particular el Crédito Financiero suscrito el 12.03.2005 en sus dos tranches (Tranche A por US\$ 45 millones y Tranche B por UF 2,508 millones). Estos bonos fueron adquiridos principalmente por administradoras de fondos de pensiones y compañías de seguros, entre otros actores del mercado financiero local.

Estas dos series de bonos, realizadas con la empresa Celfin Capital como Agente Estructurador y Colocador, se ofertaron mediante remate en la Bolsa de Comercio de Santiago. Se colocó la totalidad de la emisión de Bonos Serie "H", por la cantidad de 1.000.000 Unidades de Fomento, a una tasa de colocación final de 4,45% anual (BCU 10 años más 98 puntos base); y la totalidad de la emisión de Bonos Serie "I", por la cantidad de 2.850.000 Unidades de Fomento, a una tasa de colocación final de 4,78% anual (BTU 20 años más 105 puntos base). Ambas emisiones sin la garantía del Estado. Se generó una mayor demanda cercana al 60% por estos papeles, centrada principalmente en la serie de bonos de largo plazo.

Los Bonos de la Serie "H" son a 12 años, con 7 años de gracia para el capital, con pago de intereses semestrales y una tasa de carátula de 4,3% anual; mientras que los Bonos Serie "I" son a 21 años, con 10 años de gracia para el capital, con pago de intereses semestrales y una tasa de carátula de 4,7% anual. Ambas series de bonos fueron clasificadas por Fitch Ratings en AA- y Humphreys en AA. Este rating se sustenta, principalmente, en que Metro exhibe altos niveles de eficiencias en sus indicadores de gestión y en su participación de mercado.

VIII.1 Presentación de los Estados Financieros

Se adjuntan como anexos: Balance, Estado de Resultados, Estado de Flujo de Efectivo, Notas Explicativas a los Estados Financieros, e Informe de los Auditores Independientes.

VIII.2 Análisis Razonado de los Estados Financieros

i) Introducción

El presente documento tiene como propósito presentar una visión de la situación económico-financiero de Metro S.A. al 31 de diciembre de 2008, analizando la estructura financiera y sus principales tendencias, a

través de cuadros comparativos de Balance General y Estado de Resultados que se adjuntan, expresados en millones de pesos en moneda al 31 de diciembre de 2008, actualizadas las cifras de diciembre de 2007 para efectos comparativos en un 8,9%.

ii) Balance General

Al 31 de diciembre de 2008 el total de Activos y Pasivos alcanza a los MM\$ 2.470.476, reflejando un aumento de MM\$ 204.498, equivalente a un 9,0% respecto a igual período del año anterior.

En cuanto al total de Activos, éste está claramente dominado por la parte fija de sus recursos. En efecto, al 31 de diciembre de 2008 el Activo Fijo Neto representa el 91,9% del total de Activos. Por otra parte, el Activo Circulante y el rubro Otros Activos, representan sólo el 3,5% y 4,5% respectivamente del total de Activos.

El Activo Fijo Neto aumentó en el período un 6,2% (MM\$ 133.300) destacando los aumentos netos en los rubros Terrenos MM\$ 243, Construcciones y Obras de Infraestructura MM\$ 184.405 y Otros Activos Fijos MM\$ 7.559, estos aumentos están asociados a la ejecución de los nuevos proyectos de expansión de la red de Metro S.A. Por otra parte, el rubro Maquinarias y Equipos disminuyó en MM\$ 3.386. El grupo Terrenos aumentó debido a la incorporación de nuevos terrenos expropiados, en tanto, el grupo Construcciones y Obras de Infraestructura varió debido principalmente, al aumento de Obras en Ejecución MM\$ 162.521 e IVA Crédito Fiscal MM\$ 24.077, y por disminuciones en los rubros Túneles MM\$ 1.275, Red de Vías MM\$ 1.259 y Edificios MM\$ 322, variaciones asociadas a aportes negativos, luego de la aplicación del IVA proporcional. El grupo Otros Activos Fijos aumentó principalmente por Activos Fijos por Distribuir MM\$ 3.622, Repuestos y Accesorios Eléctricos por MM\$ 1.398 y por disminuciones en Provisiones de obsolescencia de repuestos y materiales en MM\$ 3.886, contrarrestado por bajas en Repuestos y Accesorios Mecánicos MM\$ 1.383. Finalmente, el grupo Maquinarias y Equipos, disminuyó principalmente por la baja en Material Rodante MM\$ 14.675, asociado a aportes negativos por aplicación del IVA proporcional, contrarrestado por aumentos en los rubros Equipamiento Eléctrico MM\$ 9.968 y Maquinarias y Equipos MM\$ 1.320.

Los Otros Activos aumentaron en un 139,8% (MM\$ 65.476) su aumento se explica principalmente, por las variaciones de los rubros de Otros y Deudores a Largo Plazo en MM\$ 36.570 y MM\$ 28.674, respectivamente. El aumento en el rubro Otros, se explica por las nuevas operaciones de derivados contratados por la sociedad -Cross Currency Swap- por MM\$ 36.467 y Deudores a Largo Plazo por aumentos en Anticipos otorgados a contratistas asociados a proyectos en ejecución MM\$ 26.860.

Los Activos Circulantes aumentaron en un 7,1% (MM\$ 5.722) y su variación se debió principalmente por los aumentos de los rubros de Otros Activos Circulantes MM\$ 11.541 y Deudores por Venta MM\$ 5.141, contrarrestado por bajas en los rubros Depósitos a Plazo MM\$ 9.933 y Disponible MM\$ 1.022. La variación de Otros Activos Circulantes se debió principalmente por aumentos en inversiones en pactos MM\$ 6.220, repuestos y materiales MM\$ 3.328 y otros MM\$ 1.993. Entre los principales componentes del Activo Circulante, destacan los rubros de otros Activos Circulantes MM\$ 37.660 -inversiones de renta fija-, Depósitos a Plazo MM\$ 33.196, Deudores por Venta MM\$ 9.205, Deudores Varios MM\$ 3.511- anticipo a contratistas y cuentas por cobrar al personal- y Disponible MM\$ 1.602.

Respecto al Total de Pasivos, los principales aumentos netos se originaron en los Pasivos Largo Plazo MM\$ 129.128, Patrimonio MM\$ 66.451 y Pasivos Circulantes MM\$ 8.919.

El Pasivo a Largo Plazo varió principalmente, por los aumentos en los rubros de Obligaciones con el Público- nueva colocación de bonos Series H e I, sin garantía del Estado, el día 03 de septiembre de 2008 por un monto de UF 3.850.000- MM\$ 84.412, Obligaciones con Bancos –créditos externos- MM\$ 63.015, Provisiones Largo Plazo-mantenimiento mayor y media vida material rodante- MM\$ 5.948 y Otros pasivos largo plazo MM\$ 6.224, contrarrestado por la disminución en Documentos y Cuentas por Pagar Empresas Relacionadas -aportes capitalizados recibidos del Fisco de Chile para proyectos de expansión de la red- MM\$ 30.396 y Documentos por Pagar MM\$ 75.

El Pasivo a Largo Plazo de MM\$ 1.105.089, está constituido por un 40,1% MM\$ 443.525 en obligaciones en moneda extranjera y un 59,9% y MM\$ 661.564 en obligaciones en moneda nacional reajutable. En las obligaciones en moneda extranjera se incluye aquella con bancos e instituciones financieras; en tanto que el componente en moneda nacional está constituido por Obligaciones con el Público –bonos- MM\$ 550.258, provisiones de largo plazo MM\$ 37.773, aportes fiscales MM\$ 13.725 y otros Pasivos Largo Plazo MM\$ 59.808.

En cuanto al Patrimonio, éste varió positivamente en 5,6% respecto a igual período del año anterior, variación que se explica por los aumentos en Capital Pagado MM\$ 136.443 –capitalización de aportes fiscales por un total de MM\$ 125.706 acordado en Junta Extraordinaria de Accionista de fecha 03 de diciembre de 2008- Resultados Acumulados MM\$ 17.972 -resultado positivo ejercicio 2007- y por la disminución del Resultado del Ejercicio MM\$ 87.964 -de una utilidad de MM\$ 17.972 a diciembre 2007 se pasó a una pérdida de MM\$ 69.992 a diciembre 2008.

Los Pasivos Circulantes variaron principalmente, por los aumentos en Provisiones por gastos devengados MM\$ 9.563, Retenciones MM\$ 1.825, Obligaciones con el Público -bonos- MM\$ 1.767 y Obligaciones con Bancos MM\$ 1.126, contrarrestado una disminución en Cuentas por Pagar MM\$ 6.075.

En cuanto a los indicadores de liquidez, el capital de trabajo neto disminuyó en MM\$ 3.197, la liquidez corriente no se vio alterada y se mantuvo en 0,73 veces, y la razón ácida varió de 0,41 a 0,29 veces a diciembre 2008. Lo anterior se explica por el mayor aumento de MM\$ 8.919 en Pasivos Circulantes, comparado a los MM\$ 5.722 que aumentaron los Activos Circulantes.

Respecto a los indicadores de endeudamiento, la relación pasivo exigible/patrimonio aumentó en 6,5%, de 0,92 veces a 0,98 veces, la relación pasivo circulante/pasivo exigible disminuyó en 4,1%, de 10,17% a 9,75%, mientras que la relación pasivo largo plazo/pasivo exigible aumentó en 0,5%, de 89,83% a 90,25% y la cobertura de gastos financieros disminuyó en 100,4%, de 127,88% a (0,48)% en 2008.

iii) Estado de Resultados

Al 31 de diciembre de 2008, la Sociedad registró un Resultado de Explotación positivo de MM\$ 20.490, superior en MM\$ 11.787 al obtenido en igual período del año 2007 (MM\$ 8.703), una Pérdida Fuera de Explotación de MM\$ 90.482, alcanzando una Pérdida del Ejercicio después de impuestos de MM\$ 69.992.

Los ingresos operacionales de 2008 alcanzaron a MM\$ 208.868 y en comparación con igual período del año anterior aumentaron en MM\$ 16.261, equivalente a un 8,4%, debido principalmente al aumento de ingresos por transporte de pasajeros en MM\$ 15.724, producto de una mayor afluencia de pasajeros de 40,9 millones de viajes y una afluencia total de 642 millones de viajes, con una variación de un 6,8% respecto al año 2007, producto del efecto año completo (40 días más que en 2007) de la operación de Metro en el nuevo sistema de transporte “Transantiago”, el efecto año completo de la extensión del horario de servicio comercial (desde las 06:00 hrs. hasta las 23:00 hrs.) y al aumento transitorio de la tarifa

técnica de Metro (Resolución Exenta N° 2067 del Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones). Los ingresos no tarifarios disminuyeron en MM\$ 367, explicados por un menor nivel de publicidad exhibida por MM\$ 571 y por menores otros ingresos de explotación por MM\$ 201, y a mayores ingresos en arriendos de locales y espacios comerciales por MM\$ 348 y arriendos varios por MM\$ 57. Los ingresos por canal de venta disminuyeron en MM\$ 57 y los ingresos complementarios de transporte aumentaron en MM\$ 961.

Por otra parte, Metro S.A. aumentó la oferta de transporte de pasajeros en un 12%, llegando a 105,3 millones de coches-Km, el costo por pasajero transportado alcanzó a \$269, bajando un 4% respecto al año anterior (no considera el costo de operadores de venta ni el costo por comisión fija y variable del AFT) y la tarifa por pasajero fue \$278, un 2,7% superior a la del 2007. Con esto, se logró aumentar el EBITDA de MM\$ 61.959 a MM\$ 76.651, un aumento del 23,7% respecto de igual período del año anterior.

En cuanto a los gastos operacionales, aumentaron en MM\$ 4.474 con una variación de 2,4% respecto a igual período del año anterior, explicado principalmente por mayores gastos en energía eléctrica MM\$ 5.666, depreciaciones MM\$ 2.905 y personal MM\$ 764, no obstante una disminución en gastos en mantenimiento MM\$ 4.792 y gastos generales MM\$ 69. En cuanto a los gastos de energía eléctrica, estos se explican por el mayor consumo de energía eléctrica de tracción, asociada a la mayor oferta de coches-Km., la extensión del horario de servicio comercial de la red de Metro y a mayores precios promedio en 2008. Las depreciaciones aumentaron por la entrada en operación de proyectos asociados a la extensión de la red de metro y a la entrada en operación de 85 nuevos coches NS-2004 durante 2007. Los gastos de personal aumentaron por una mayor dotación promedio debido a las medidas aplicadas y asociadas a la integración a Transantiago. Los gastos en mantenimiento variaron por mayores gastos en contratos de mantenimiento material rodante trenes AS-2002 y nuevos NS-2004 MM\$ 2.556, mayor gasto en mantenimiento y conservación de estaciones MM\$ 1.080, mayor gasto en contratos por servicios MM\$ 535. no obstante una disminución en MM\$ 5.652 en el nivel de provisiones de mantenimiento mayor del material rodante y por un menor consumo de repuestos MM\$ 3.311.

El Resultado Fuera de Explotación arrojó una pérdida MM\$ 90.482, explicado principalmente por el nivel de gastos financieros MM\$ 49.038 y por los efectos negativos de Otros Egresos Fuera de la Explotación MM\$ 7.873 y diferencias de cambio y corrección monetaria MM\$ 32.472 y MM\$ 10.548, respectivamente, más el efecto positivo de ingresos financieros MM\$ 7.623 y otros ingresos fuera de explotación MM\$ 1.826. Respecto al resultado de las diferencias de cambio, este se debió al aumento del tipo de cambio del dólar observado en un 28,1%, lo que genera un efecto negativo considerando la actual estructura financiera de Metro S.A. En comparación con igual período del año anterior, el Resultado Fuera de Explotación varió en MM\$ 99.751, debido a las variaciones negativas que tuvieron las Diferencias de Cambio MM\$ 89.874, Corrección Monetaria MM\$ 11.337 y Otros Egresos Fuera de Explotación MM\$ 6.506, contrarrestado por una disminución en gastos financieros MM\$ 5.091 y otros ingresos fuera de la explotación MM\$ 382. Para el cálculo de la corrección monetaria, se aplicaron las variaciones del índice de precios al consumidor de un 8,9% a diciembre 2008 y de un 7,4% para igual período del año anterior, porcentajes utilizados en la actualización de los principales Activos y Pasivos no monetarios de Metro S.A.

iv) Valorización de los Principales Activos

No existen antecedentes respecto a diferencias entre valores de libro y valores económicos y/o de mercado que merezcan ser destacadas, salvo las que pudieran presentarse en el activo fijo, dadas las particulares características de los bienes de la sociedad, tales como túneles, vías, estaciones y obras civiles.

v) Estado de Flujo Efectivo

a) Flujo originado por actividades de la operación.

Al 31 de diciembre de 2008, el total del flujo neto originado por actividades de la operación fue positivo por MM\$ 50.974, mientras que a igual fecha del año anterior fue positivo por MM\$ 38.807. Entre los flujos positivos destaca el de recaudación de deudores por venta MM\$ 200.203, registrando un aumento de MM\$ 14.180 respecto a diciembre 2007, rubro que representa los principales ingresos de explotación de la sociedad, que son transporte de pasajeros, canal de venta e ingresos no tarifarios (arriendos). Otros flujos positivos son el de otros ingresos percibidos MM\$ 16.069 e ingresos financieros percibidos MM\$ 5.344.

Los flujos operacionales negativos están constituidos por pagos a proveedores y personal MM\$ 113.316, intereses pagados de créditos, bonos y swap MM\$ 45.470, otros gastos pagados MM\$ 8.245, impuesto a la renta MM\$ 2.272 –impuesto territorial- e IVA y otros similares pagados MM\$ 1.339.

En comparación con igual período del año anterior, los flujos operacionales son de igual naturaleza, con un aumento del flujo neto positivo en MM\$ 12.167, producto de mayores flujos positivos MM\$ 30.543 y mayores flujos negativos MM\$ 18.376 respectivamente, originados por el mayor nivel de operación de Metro S.A. al integrarse como operador al nuevo sistema de transporte Transantiago.

c) Flujo originado por actividades de inversión.

Al 31 de diciembre de 2008, las actividades de inversión registraron un flujo neto negativo por MM\$ 229.754, debido principalmente, a la incorporación de Activos fijos en los proyectos extensión Líneas 5 a Maipú y Línea 1 hasta Los Dominicos MM\$ 228.234 y al pago de intereses capitalizados MM\$ 1.520.

En comparación con igual período del año anterior, los flujos negativos aumentaron en MM\$ 100.729, debido a los aumentos en los flujos de incorporación de Activos fijos MM\$ 100.064, intereses capitalizados MM\$ 699, y a la disminución en el flujo de otros desembolsos de inversión –préstamo operacional al AFT- MM\$ 48.073 y otros ingresos de inversión -cobro del préstamo al AFT- MM\$ 48.039.

d) Variación neta del efectivo y efectivo equivalente.

En el período 2008 se registra un saldo inicial del efectivo y efectivo equivalente (inversión financiera no superiores a 90 días) de MM\$ 63.562. El saldo final del efectivo y efectivo equivalente al 31 de diciembre de 2008 es de MM\$ 59.018. En consecuencia, la variación neta del efectivo y el efectivo equivalente del período fue negativa por MM\$ 4.544.

En comparación con igual período del año 2007, el saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente fue de MM\$ 52.653, mientras el saldo final del efectivo y efectivo equivalente alcanzó a MM\$ 63.562 y su variación neta del período fue positiva MM\$ 10.909.

vi) Cuadro Comparativo Balance General

(En MM\$ de Diciembre 2008)

CONCEPTOS	2008 MM\$	2007 MM\$	VARIACIONES	
			MM\$	%
Activos :				
Activo circulante	86.857	81.135	5.722	7,1
Activo fijo neto	2.271.307	2.138.007	133.300	6,2
Otros activos	112.312	46.836	65.476	139,8
Total activos	2.470.476	2.265.978	204.498	9,0
Pasivos exigibles :				
Pasivo circulante	119.372	110.453	8.919	8,1
Pasivo largo plazo	1.105.089	975.961	129.128	13,2
Total pasivo exigible	1.224.461	1.086.414	138.047	12,7
Interés Minoritario	-11	-11	0	0,0
Patrimonio :				
Capital pagado	1.329.710	1.193.267	136.443	11,4
Resultados acumulados	-13.692	-31.664	17.972	56,8
Utilidad (Pérdida) del ejercicio	-69.992	17.972	-87.964	(489,5)
Total patrimonio	1.246.026	1.179.575	66.451	5,6
Total pasivos	2.470.476	2.265.978	204.498	9,0
Indicadores de liquidez y endeudamiento :				
Liquidez :				
Capital de trabajo neto (A.C. - P.C)	MM\$ -32.515	-29.318	-3.197	(10,9)
Liquidez corriente (A.C./ P.C.)	veces 0,73	0,73		0,0
Razón ácida (Disp.+ Dep. + V.Neg.)/PC	veces 0,29	0,41		(29,3)
Endeudamiento :				
Pasivo exigible / Patrimonio	veces 0,98	0,92		6,5
Pasivo circulante / Pasivo exigible	% 9,75	10,17		(4,1)
Pasivo largo plazo / Pasivo exigible	% 90,25	89,83		0,5
Cobertura gastos financieros: (Result. antes Impto.e intereses/Gastos Financieros)	% -0,48	127,88		(100,4)

vii) Cuadro Comparativo Estado de Resultado

(En MM\$ de Diciembre 2008)

CONCEPTOS	2008 MM\$	2007 MM\$	VARIACIONES	
			MM\$	%
Afluencia total de pasajeros (millones de viajes)	641,68	600,77	40,9	6,8
Afluencia de pasajeros pagada (millones de viajes)	637,25	593,69	43,6	7,3
Resultado de explotación :				
Ingresos de explotación				
Ingresos transporte de pasajeros	178.525	162.801	15.724	9,7
Ingresos complementarios de transporte	8.060	7.099	961	13,5
Ingresos canal de ventas	11.930	11.987	-57	(0,5)
Arriendo de locales y espacios comerciales	3.792	3.444	348	10,1
Arriendo de espacios publicitarios	3.083	3.654	-571	(15,6)
Arriendos varios	3.169	3.112	57	1,8
Otros ingresos de explotación	309	510	-201	(39,4)
Total ingresos de explotación	208.868	192.607	16.261	8,4
Gastos operacionales :				
Personal	-36.687	-35.923	764	2,1
Mantenimiento	-32.062	-36.854	-4.792	(13,0)
Energía eléctrica	-27.504	-21.838	5.666	25,9
Gastos generales	-35.964	-36.033	-69	(0,2)
Depreciaciones y amortizaciones	-56.161	-53.256	2.905	5,5
Total gastos operacionales	-188.378	-183.904	4.474	2,4
Resultado operacional : Utilidad	20.490	8.703	11.787	135,4
Resultado fuera de explotación :				
Ingresos financieros	7.623	4.366	3.257	74,6
Otros ingresos fuera de explotación	1.826	2.208	-382	(17,3)
Total ingresos fuera de explotación	9.449	6.574	2.875	43,7
Gastos financieros	-49.038	-54.129	-5.091	(9,4)
Otros egresos fuera de explotación	-7.873	-1.367	6.506	475,9
Total egresos fuera de explotación	-56.911	-55.496	1.415	2,6
Corrección monetaria	-10.548	789	-11.337	(1.436,9)
Diferencia de cambio	-32.472	57.402	-89.874	(156,6)
Resultado fuera de explotación : Utilidad (Pérdida)	-90.482	9.269	-99.751	(1.076,2)
Resultado antes de impuesto a la renta: Utilidad (Pérdida)	-69.992	17.972	-87.964	(489,5)
Impuesto a la renta	-	-	-	-
Ítemes extraordinarios	-	-	-	-
Utilidad (Pérdida) del período	-69.992	17.972	-87.964	(489,5)
Indicadores de Resultados:				
R.A.I.I.D.A.I.E (Resul. antes de impuestos, intereses, depreciación, amortización e ítemes extraordinarios)	33.622	123.668	-90.046	(72,8)
E.B.I.T.D.A. según contrato (Resultado operacional más depreciaciones)	76.651	61.959	14.692	23,7
Margen Ebitda. (Resultado operacional más depreciaciones / Ing.de explotación) %	36,70	32,17		14,1
Indicadores de operación				
Margen operac. (Result.operacional / Ing.explotación) %	9,81	4,52		117,0
Indicadores de Rentabilidad:				
Rentab. operac. (Result.operacional / Activo fijo neto) %	0,90	0,41		119,5
Rentab. Patrim. (Utilidad (Pérdida) neta/Patrimonio Promedio) %	-5,77	1,55		(472,3)
Rentab. activos (Utilidad (Pérdida)/Activo Promedio) %	-2,96	0,81		(465,4)
Rendim.activos operac.(Res.Operac./Activ.Operac.Prom.) %	0,93	0,41		126,8
Utilidad por acción (Utilidad (Pérdida) del período./Nº acciones) \$	-2,18	0,62		(451,6)
2008 - 32.173.128.131 acciones				
2007 - 28.851.968.078 acciones				

IX REMUNERACIONES AL DIRECTORIO Y/O ADMINISTRADORES

Cuadros comparativos de las remuneraciones percibidas por los Directores durante los años 2008 y 2007, expresadas en miles de pesos moneda del mes de diciembre de 2008:

Participación o Asignación

Directores Año 2008	Remuneración Fija	Honorarios	Total
Clemente Pérez Errázuriz	81.959	0	81.959
Carlos Mladinic Alonso	3.144	5.030	8.174
David Duarte Arancibia	1.851	2.606	4.457
Sonia Tschorne Berestesky	2.688	4.479	7.167
Andrés Gómez-Lobo Echenique	2.096	3.353	5.449
Iván Valenzuela Rabí	3.135	4.479	7.614
Vicente Pardo Díaz	3.135	4.479	7.614
Marcelo Morales Villarroel	1.572	2.245	3.817
Matías Bernier Bórquez	1.029	1.871	2.900
Patricio Vilaplana Barberies	1.048	1.496	2.544
Total	101.657	30.038	131.695

Directores Año 2007	Remuneración Fija	Honorarios	Total
Clemente Pérez Errázuriz	50.213	2.252	52.465
Blas Tomic Errázuriz	33.585	0	33.585
Marcelo Morales Villarroel	3.828	5.414	9.242
Sonia Tschorne Berestesky	3.138	4.483	7.621
Patricio Vilaplana Barberies	3.138	4.483	7.621
Vicente Pardo Díaz	3.139	4.483	7.622
Matías Bernier Bórquez	1.846	3.356	5.202
Iván Valenzuela Rabí	1.564	2.234	3.798
Marcelo Tokman Ramos	788	1.127	1.915
Total	101.239	27.832	129.071

Asistencia a Comité

Directores Año 2008	Otros Honorarios
Clemente Pérez Errázuriz	0
Carlos Mladinic Alonso	2.534
David Duarte Arancibia	2.215
Sonia Tschorne Berestesky	3.807
Andrés Gómez-Lobo Echenique	2.534
Iván Valenzuela Rabí	3.807
Vicente Pardo Díaz	3.807
Marcelo Morales Villarroel	1.272
Matías Bernier Bórquez	1.591
Patricio Vilaplana Barberies	1.272
Total	22.839

Directores Año 2007	Otros Honorarios
Clemente Pérez Errázuriz	1.276
Blas Tomic Errázuriz	0
Marcelo Morales Villarroel	3.811
Sonia Tschorne Berestesky	3.811
Patricio Vilaplana Barberies	3.811
Vicente Pardo Díaz	3.811
Matías Bernier Bórquez	2.852
Iván Valenzuela Rabí	1.582
Marcelo Tokman Ramos	637
Total	21.591

Pasajes, Viáticos y otros Estipendios

Durante el año 2008, la empresa desembolsó gastos por pasajes al Sr. Clemente Pérez Errázuriz por M\$ 10.061 y al Sr. Vicente Pardo Díaz por M\$ 409. Por su parte en el año 2007, en pesos diciembre 2008, la empresa desembolsó por pasajes al Sr. Clemente Pérez Errázuriz por M\$ 5.034.

En cuanto a los viáticos en el año 2008, el Sr. Clemente Pérez Errázuriz recibió M\$ 3.036 y el Sr. Vicente Pardo Díaz M\$ 152. Por su parte en el año 2007, en pesos diciembre 2008, el Sr. Clemente Pérez Errázuriz recibió M\$ 1.187 y el Sr. Marcelo Morales Villarroel M\$ 825.

La remuneración total percibida por los Gerentes de la Sociedad en el año 2008, alcanzó la suma de \$1.129,9 millones (MM\$dic08) para los ejecutivos mencionados en el punto IV.2.. En el año 2007, la remuneración total percibida por los Gerentes, ascendió a \$939,7 millones (MM\$dic08).

Los Gerentes tienen derecho, durante el primer trimestre de cada año, a un bono anual individual cuyo cálculo se basa en los resultados de la empresa y el desempeño individual en el año calendario anterior, siendo aprobado anualmente por el Directorio de la Empresa.

Durante el año 2008, respecto a indemnizaciones por años de servicio egresaron el Gerente de Recursos Humanos y el Gerente de Mantenimiento, imputándose en el gasto de este concepto, su indemnización.

X HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES

En cumplimiento de lo establecido en el artículo 9º e inciso segundo del artículo 10º de la Ley Nº 18.045 y en la Norma de Carácter General Nº 30 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informo los siguientes hechos esenciales ocurrido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2008:

1. **Nueva Estructura** – Por carta Nº 085 del 11 de marzo, se comunica que por acuerdo de Directorio del 10 de marzo del año en curso, se aprobó para la empresa una nueva estructura, que considera la creación de dos nuevas gerencias: de “Planificación y Control de Gestión” y de “Seguridad, Salud y Medioambiente”.
2. **Junta Ordinaria de Accionistas** - Por carta Nº 118 del 08 de abril, se comunica que por acuerdo de Directorio del 7 de abril, se resolvió convocar a la Junta Ordinaria de Accionistas para el 25 de abril de 2008, a las 12:00 horas, en sus oficinas ubicadas en Avenida Libertador Bernardo O'Higgins Nº 1414.
3. **Junta Ordinaria de Accionistas** - Por carta Nº 141 del 25 de abril, se informa que se llevó a cabo la Junta Ordinaria de Accionistas de la Empresa.

En dicha Junta, entre otras materias, se procedió a designar un nuevo Directorio, que quedó conformado por las siguientes personas:

- a. Clemente Pérez Errázuriz
- b. Carlos Mladinic Alonso
- c. Matías Bernier Bórquez
- d. Vicente Pardo Díaz
- e. Sonia Tschorne Berestesky
- f. Andrés Gómez-Lobo Echenique
- g. Iván Valenzuela Rabí

En la reunión también se aprobó la Memoria, Balance y demás Estados y Demostraciones Financieras correspondientes al año 2007 y otras materias de su competencia.

4. **Nombramiento de Presidente y Vicepresidente** – Por carta Nº 142 del 29 de abril, se informa que en sesión de Directorio del 28 de abril, se designó como Presidente a don Clemente Pérez Errázuriz y como Vicepresidente a don Carlos Mladinic Alonso.

5. **Renuncia y Nombramiento de Director** – Por carta N° 196 del 23 de mayo, se comunica la renuncia presentada por don Matías Bernier Bórquez a su cargo de Director en la Empresa, designándose en su reemplazo a don David Duarte Arancibia, ingeniero civil industrial, quien aceptó el cargo.
6. **Junta Extraordinaria de Accionistas** – Por carta N° 209 del 28 de mayo, se informa que el día 27 de mayo de 2008 se llevó a efecto la 19ª Junta Extraordinaria de Accionistas de la Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A., en la cual los accionistas acordaron por unanimidad aprobar el texto de un Acuerdo para la Suspensión Transitoria del Mecanismo de Conciliación y de un Acuerdo Marco Para Aporte Operacional, ambos documentos a suscribir entre Metro S.A., el Administrador Financiero de Transantiago S.A. (AFT) y el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones. En la misma oportunidad, los accionistas acordaron facultar al Directorio para dar curso a tales acuerdos, previo cumplimiento de las formalidades necesarias.
7. **Información Complementaria** - Por carta N° 221 de 30 de mayo, se complementa el hecho esencial informado con fecha 28 de mayo de 2008, respecto a las condiciones en que Metro S.A. traspasará los recursos al AFT, se señala que la materia se encuentra regulada en la Cláusula Cuarta del Acuerdo Marco para Aporte Operacional, suscrito el 29 de mayo de 2008 entre el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones (MTT), el Administrador Financiero de Transantiago S.A. (AFT) y Metro S.A.
8. **Construcción estación adicional** - Por carta N° 268 del 15 de julio, se informa que el Directorio aprobó la construcción de una estación adicional con conexión intermodal para buses rurales y suburbanos, previa aprobación del Ministerio de Hacienda en el marco presupuestario del financiamiento de la extensión Línea 5 a Maipú.
9. **Emisión y Colocación de Bonos** - Por carta N° 353 del 03 de septiembre se informa que mediante remate en la Bolsa de Comercio de Santiago, se colocó la totalidad de la emisión de bonos serie H por 1.000.000 UF a una tasa de colocación final de 4,45% anual y la serie I, por 2.850.000 UF a una tasa de colocación final de 4,78% anual. Ambas emisiones sin garantías y clasificadas por Fitch Ratings en AA- y por Humphreys en AA.
10. **Junta Extraordinaria de Accionistas** – Por carta N° 407 del 27 de octubre, se informa que por acuerdo de Directorio se resolvió convocar a Junta Extraordinaria de Accionistas para el 03 de diciembre, con el objeto de formalizar la capitalización de aportes fiscales efectuados durante los años 2007 y 2008 para el financiamiento de proyectos de expansión de la red y en la misma reunión se someterá a consideración de los accionistas aumentar el capital para financiar la adquisición de material rodante y otros compromisos.
11. **Junta Extraordinaria de Accionistas** - Por carta N° 474 del 03 de diciembre, se informa que se llevó a cabo la Junta Extraordinaria de Accionistas de la Empresa. En dicha Junta, se procedió a aumentar el capital suscrito y pagado, capitalizándose aportes fiscales por \$ 100.703.908.000, mediante la emisión de 2.660.605.231 acciones de pago Serie "A", suscritas y pagadas por el Fisco y Corfo a prorrata de sus intereses o participación social.

Aumentar nuevamente el capital proveniente del aumento que precede, en la cantidad de \$ 25.002.000.000, mediante la emisión de 600.554.822 acciones de pago Serie "A", suscritas y pagadas por el Fisco de Chile.

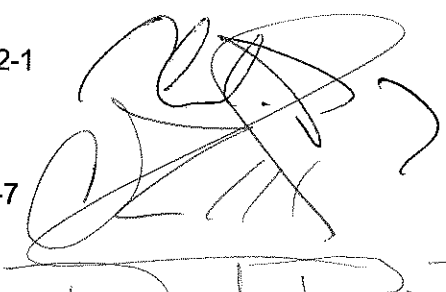

Reemplazar los artículos quinto permanente y primero transitorio de los Estatutos de la Empresa, con el fin de reflejar el nuevo monto del capital social, la composición accionaria y la forma como se entera, suscribe y paga.
12. **Junta Extraordinaria de Accionistas** – Por carta N° 483 del 16 de diciembre, se informa que por acuerdo de Directorio se resolvió convocar a Junta Extraordinaria de Accionistas para el 19 de diciembre, con el objeto de tratar la autorización al Directorio de la Empresa, para que fije el texto

actualizado y refundido del Anexo N° 1 de las Bases de Licitación Transantiago 2003, de manera de incorporar los cambios que permitan adoptarlos a las nuevas condiciones de la operación.

13. **Información Complementaria** - Por carta N° 490 del 18 de diciembre, se complementa el hecho de 16 de diciembre señalado que las facultades que se otorgarían al Directorio dicen relación con:
- a. Preparar un texto refundido del Anexo N° 1 que incorpore los cambios efectuados en el Aditivo N° 1 que fue aprobado por la 18° Junta Extraordinaria de Accionistas del 24 de septiembre de 2007.
 - b. Ajustar las ofertas de servicio de transporte establecidas en dicho Anexo, adaptando la oferta al escenario de demanda real, de manera de incluir los cambios de capacidad que ha podido o que podrá realizar Metro con la implementación de nuevas estrategias operacionales.
 - c. Adecuar el período de actualización de las remuneraciones de Metro por servicios de transporte, de manera de evitar distorsiones ajenas a los costos de Metro.
 - d. Actualizar las obligaciones de información de Metro, a fin de establecer obligaciones recíprocas de información, reemplazando las referencias que en dicho Anexo se hacían al CIG, organismo que no se ha creado, por el centro de monitoreo de buses (CMB) que es el organismo encargado de la información sobre gestión de flota.
 - e. Hacer explícitos ciertos procedimientos administrativos entre Metro y el Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones, en función de lo que se ha venido aplicando, particularmente en la relativo a la entrega de información para la determinación de la tarifa técnica de Metro.
14. **Fija texto actualizado y refundido del Anexo N° 1** - Por carta N° 491 del 22 de diciembre, se informa que en virtud de la autorización otorgada por la Junta Extraordinaria de Accionistas del 19 de diciembre de 2008, el Directorio acordó fijar el texto actualizado y refundido del Anexo N° 1 de las Bases de Licitación Transantiago 2003, que define las condiciones de integración de Metro a Transantiago, en materias referentes a:
- a. Incorporar los cambios efectuados en virtud del Aditivo N° 1 de dicho Anexo, el que fue aprobado por la 18° Junta Extraordinaria de Accionistas del 24 de septiembre de 2007.
 - b. Ajustar las ofertas de servicio de transporte establecidas en dicho Anexo, adaptando las ofertas al escenario de condiciones de demanda real, de manera de incluir los cambios de capacidad que ha podido o que podrá realizar Metro con la implementación de nuevas estrategias operacionales.
 - c. Adecuar el procedimiento de actualización de las remuneraciones de Metro por servicios de transporte, de manera de evitar distorsiones ajenas a los costos de Metro.
 - d. Actualizar las obligaciones de información de Metro, a fin de establecer obligaciones recíprocas de información reemplazando las referencias que en dicho Anexo se hacían al CIG, organismo que no se ha creado, por el centro de monitoreo de buses (CMB), que es el organismo encargado de la información sobre gestión de flota.
 - e. Hacer explícitos ciertos procedimientos administrativos entre Metro y el Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones, en función de lo que se ha venido aplicando, particularmente en lo relativo a la entrega de información para la determinación de la tarifa técnica de Metro.

XI DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

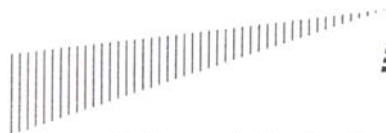
Los Directores y Gerente General de Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A., ("Metro S.A.") firmantes de esta declaración, se hacen responsables bajo juramento respecto de la veracidad de toda la información incorporada en la Memoria Anual 2008 de Metro S.A. La firma de esta declaración es efectuada en Cumplimiento de la Norma de Carácter General N° 30 y sus modificaciones, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros.

<u>Nombre</u>	<u>Cargo</u>	<u>C.I.</u>	<u>Firma</u>
Clemente Pérez Errázuriz	Presidente Directorio	10.890.592-1	
Carlos Mladinic Alonso	Vicepresidente Directorio	6.100.558-7	
David Duarte Arancibia	Director	10.344.440-3	
Andrés Gómez-Lobo Echenique	Director	7.020.373-1	
Sonia Tschorne Berestesky	Director	7.289.989-K	
Vicente Pardo Díaz	Director	6.317.380-0	
Iván Valenzuela Rabí	Director	6.086.562-0	
Camila Merino Catalán	Gerente General	10.617.441-5	

Santiago, 06 ABR. de 2009

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS



ERNST & YOUNG

Ernst & Young Chile
Huérfanos 770, piso 5
Santiago

Tel: 56 2 676 1000
Fax: 56 2 676 1010
www.ey.com/cl

**Informe de los Auditores Independientes
Referidos a los Estados Financieros
al 31 de diciembre de 2008 y 2007**

Razón Social Auditores Externos : Ernst & Young Servicios Profesionales de Auditoría y Asesoría Ltda.

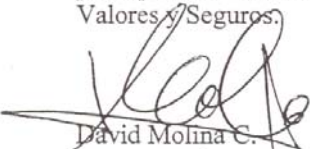
RUT Auditores Externos : 77.802.430-6

Señores Presidente, Directores y Accionistas de
Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los balances generales consolidados de Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. y filial al 31 de diciembre de 2008 y 2007 y a los correspondientes estados consolidados de resultados y de flujo de efectivo por los años terminados en esas fechas. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas) es responsabilidad de la administración de Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A.. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, con base en las auditorías que efectuamos. El Análisis Razonado y los Hechos Relevantes adjuntos no forman parte integrante de estos estados financieros; por lo tanto, este informe no se extiende a los mismos.

Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de errores significativos. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los importes y las informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría comprende, también, una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías constituyen una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. y filial al 31 de diciembre de 2008 y 2007 y los resultados de sus operaciones y el flujo de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile y normas de la Superintendencia de Valores y Seguros.


David Molina C.
R.U.T.: 8.722.846-0

ERNST & YOUNG LTDA.

Santiago, 27 de enero de 2009



BALANCES GENERALES CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE
(En miles de pesos)

ACTIVOS	Nota N°	2008	2007
		M\$	M\$
ACTIVOS CIRCULANTES			
Disponible		1.605.470	2.627.896
Depósitos a plazo	42	33.195.841	43.128.540
Deudores por venta (neto)	5	9.204.931	4.064.755
Documentos por cobrar (neto)	5	1.385.253	984.436
Deudores varios (neto)	5	3.510.928	3.892.586
Existencias		4.916	1.923
Impuestos por recuperar	8	274.868	303.484
Gastos pagados por anticipado		14.201	12.238
Otros activos circulantes	10,11 y 32	37.660.395	26.119.051
Total activos circulantes		86.856.803	81.134.909
ACTIVOS FIJOS			
Terrenos	12	48.997.213	48.753.971
Construcciones y obras de infraestructura	12	1.568.878.267	1.384.472.941
Maquinarias y equipos	12	1.101.587.066	1.104.973.668
Otros activos fijos	12	26.842.632	19.283.484
Sub Total		2.746.305.178	2.557.484.064
Menos : Depreciación Acumulada	12	(474.997.708)	(419.477.394)
Total activos fijos netos		2.271.307.470	2.138.006.670
OTROS ACTIVOS			
Deudores a largo plazo	5	66.108.453	37.434.479
Intangibles (neto)		589.253	357.724
Otros	18 y 32	45.614.060	9.043.809
Total otros activos		112.311.766	46.836.012
TOTAL ACTIVOS		2.470.476.039	2.265.977.591

NOTA :

- Las Notas explicativas adjuntas N° 1 al 43 forman parte integral de estos estados financieros.
- Para efectos comparativos los valores del año 2007 se actualizaron en un 8,9%



BALANCES GENERALES CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE
(En miles de pesos)

PASIVOS	Nota N°	2008 M\$	2007 M\$
PASIVOS CIRCULANTES			
Oblig. con bancos e Inst. financieras l/pzo.porción c/pzo.	19	52.038.421	50.912.439
Oblig. con el público - porción corto plazo (bonos)	22	10.958.092	9.191.477
Cuentas por pagar		12.233.593	18.308.253
Acreedores varios		57.108	152.806
Provisiones	23	38.006.410	28.443.486
Retenciones		3.182.405	1.357.805
Ingresos percibidos por adelantado		1.841.621	1.878.106
Otros pasivos circulantes		1.053.865	208.226
Total pasivos circulantes		119.371.515	110.452.598
PASIVOS A LARGO PLAZO			
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	21	475.703.909	412.688.715
Obligaciones con el público largo plazo (bonos)	22	550.258.420	465.845.873
Documentos por pagar largo plazo		-	75.530
Doctos. y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo	6	13.725.300	44.121.757
Provisiones largo plazo	23	37.773.398	31.825.019
Otros pasivos a largo plazo		27.627.957	21.403.595
Total pasivos a largo plazo		1.105.088.984	975.960.489
Interés Minoritario	26	(10.645)	(10.527)
PATRIMONIO			
Capital pagado	27	1.329.710.460	1.193.267.025
Resultados acumulados	27	(13.691.994)	(31.663.683)
(Pérdida) Utilidad del ejercicio	27	(69.992.281)	17.971.689
Total patrimonio		1.246.026.185	1.179.575.031
TOTAL PASIVOS		2.470.476.039	2.265.977.591

NOTA :

- Las Notas explicativas adjuntas N° 1 al 43 forman parte integral de estos estados financieros.
- Para efectos comparativos los valores del año 2007 se actualizaron en un 8,9%.


ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS DESDE EL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE
(En miles de pesos)

	Nota Nº	2008 M\$	2007 M\$
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN			
Ingresos transporte de pasajeros		186.585.393	169.900.379
Ingresos canal de ventas		11.929.675	11.987.066
Arriendo de locales y espacios comerciales		3.792.327	3.444.040
Arriendo de espacios publicitarios		3.082.858	3.653.845
Arriendos varios		3.168.821	3.111.476
Otros ingresos de explotación		309.185	510.452
Total ingresos de explotación		208.868.259	192.607.258
COSTOS DE EXPLOTACIÓN			
Gastos en personal		(30.442.011)	(29.776.145)
Gastos en mantenimiento		(31.569.796)	(36.532.395)
Gastos en energía eléctrica		(27.503.746)	(21.838.189)
Gastos generales de explotación		(31.485.285)	(28.982.831)
Depreciaciones y amortizaciones	12	(54.537.069)	(51.703.531)
Total costos de explotación		(175.537.907)	(168.833.091)
MARGEN DE EXPLOTACIÓN		33.330.352	23.774.167
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS			
Gastos en personal		(6.245.636)	(6.147.578)
Gastos en mantenimiento		(492.597)	(321.828)
Gastos generales de administración y ventas		(4.478.567)	(7.050.051)
Depreciaciones y amortizaciones	12	(1.623.887)	(1.552.301)
Total gastos de administración y ventas		(12.840.687)	(15.071.758)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		20.489.665	8.702.409
RESULTADO FUERA DE EXPLOTACIÓN			
Ingresos financieros		7.623.199	4.365.680
Otros ingresos fuera de la explotación	28	1.826.109	2.207.930
Gastos financieros (menos)		(49.038.588)	(54.128.656)
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	28	(7.872.752)	(1.366.614)
Corrección monetaria	29	(10.548.013)	788.722
Diferencias de cambio	30	(32.472.019)	57.402.111
Total resultado fuera de explotación		(90.482.064)	9.269.173
Resultado antes de Impuesto a la Renta e ítemes extraordinarios		(69.992.399)	17.971.582
Interés Minoritario	26	118	107
(PÉRDIDA) UTILIDAD DEL EJERCICIO		(69.992.281)	17.971.689

NOTA :



**ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADOS
POR LOS PERÍODOS COMPRENDIDOS ENTRE EL 01 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE
(En miles de pesos)**

	Nota Nº	2008 M\$	2007 M\$
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN			
Recaudación de deudores por ventas		200.202.810	186.022.862
Ingresos financieros percibidos		5.343.555	3.287.295
Otros ingresos percibidos		16.069.816	1.763.383
Pago a proveedores y personal (menos)		(113.316.336)	(95.374.619)
Intereses pagados (menos)		(45.469.800)	(50.646.113)
Impuesto a la renta pagado (menos)		(2.271.994)	(2.144.430)
Otros gastos pagados (menos)		(8.245.020)	(2.833.357)
Impuesto al Valor Agregado y otros similares pagados (menos)		(1.338.631)	(1.267.803)
		50.974.400	38.807.218
FLUJO NETO POSITIVO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO			
Colocación de acciones de pago		92.321.678	24.160.092
Obligaciones con el público		81.332.443	-
Obtención de préstamos		108.301.011	90.673.348
Préstamos documentados de empresas relacionadas	6	13.725.300	44.121.757
Otras fuentes de financiamiento		7.643.839	-
Pago de préstamos (menos)		(117.717.204)	(53.413.353)
Otros desembolsos por financiamiento (menos)		(6.620.657)	-
Pago de gastos por emisión y colocación de obligac.con el público (menos)		(16.738)	-
		178.969.672	105.541.844
FLUJO NETO POSITIVO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO			
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Otros ingresos de inversión		-	48.039.332
Pago de intereses capitalizados (menos)	2i	(1.519.448)	(820.633)
Incorporación de activos fijos (menos)		(228.234.241)	(128.169.905)
Otros desembolsos de inversión (menos)		-	(48.073.747)
		(229.753.689)	(129.024.953)
FLUJO NETO (NEGATIVO) ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
FLUJO NETO TOTAL DEL EJERCICIO			
		190.383	15.324.109
EFFECTO DE LA INFLACIÓN SOBRE EL EFECT. Y EL EFECT. EQUIVALENTE			
		(4.734.488)	(4.415.538)



**ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADOS
POR LOS PERÍODOS COMPRENDIDOS ENTRE EL 01 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE
(En miles de pesos)**

**CONCILIACIÓN ENTRE EL FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES
DE LA OPERACIÓN Y EL RESULTADO DEL EJERCICIO**

	Nota Nº	2008 M\$	2007 M\$
(Pérdida) Utilidad del ejercicio		(69.992.281)	17.971.689
Resultado en venta de activos		-	23.507
(Utilidad) Pérdida en venta de activos fijos		-	23.507
Cargos (abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo		138.153.677	40.983.791
Depreciación del ejercicio	12	56.143.998	53.244.326
Amortización de intangibles	12	16.958	11.506
Castigos y provisiones		546.206	880.093
Corrección monetaria neta	29	10.548.013	(788.722)
Diferencias de cambio neta	30	32.472.019	(57.402.111)
Otros abonos a resultado que no representan flujos de efectivo (menos)		(22.705.671)	(12.956.707)
Otros cargos a resultado que no representan flujos de efectivo		61.132.154	57.995.406
Variación de activos que afectan al flujo de efectivo (aumentos) disminuciones		24.717.406	1.669.530
Deudores por ventas		(9.949.032)	(9.764.028)
Existencias		(3.296)	(218)
Otros activos		34.669.734	11.433.776
Variación de pasivos que afectan al flujo de efectivo aumentos (disminuciones)		(41.904.284)	(21.841.192)
Cuentas por pagar relacionadas con el resultado de la explotación		18.813.156	35.342.698
Intereses por pagar		3.568.788	3.482.542
Impuesto a la renta por pagar (neto)		(2.271.994)	(2.144.430)
Otras cuentas por pagar relacionadas con el resultado fuera de la explotación		(61.504.423)	(59.485.656)
Impuesto al Valor Agregado y otros similares por pagar (neto)		(509.811)	963.654
(Pérdida) del interés minoritario	26	(118)	(107)
FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN		50.974.400	38.807.218

EMPRESA DE TRANSPORTE DE PASAJEROS METRO S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 Y 2007

1. Inscripción en el Registro de Valores:

Con fecha 28 de enero de 1989 se publicó en el Diario Oficial la Ley N° 18.772, que creó la sociedad “Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A.”, la que debe regirse según las normas de las sociedades anónimas abiertas. Con fecha 25 de enero de 1990, la Sociedad inició sus operaciones como continuadora legal de todos los derechos y obligaciones que correspondían a la Dirección General de Metro.

La Sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 421 y está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile.

2. Criterios contables aplicados:

- a. **Período contable** - Los estados financieros corresponden a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2008 y 2007.
- b. **Bases de preparación** - Los presentes estados financieros han sido preparados de acuerdo con principios contables generalmente aceptados en Chile, emitidos por el Colegio de Contadores de Chile A.G. y con normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile. De existir discrepancias, priman las normas impartidas por la Superintendencia sobre las primeras.
- c. **Bases de presentación** - Los estados financieros al 31 de diciembre de 2007 y sus respectivas notas han sido actualizados extracontablemente, para efectos comparativos, en un 8,9% y se han efectuado las reclasificaciones correspondientes en los casos que proceden.
- d. **Bases de consolidación** – Se incluyen en los presentes estados financieros consolidados los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de la matriz y la filial. Todas las transacciones y saldos significativos inter compañías han sido eliminados en la consolidación, como así mismo, los resultados no realizados y se ha reconocido la participación de los inversionistas minoritarios, presentada bajo interés minoritario. La Empresa de Transporte Suburbanos de Pasajeros S.A (Transub S.A.), se encuentra en etapa de organización y puesta en marcha y se consolidó, conforme a las instrucciones impartidas por la Circular N° 1819 del 14 de noviembre de 2006 de la Superintendencia de Valores y Seguros.

Sociedades incluidas en la consolidación:

RUT	Nombre Sociedad	Porcentaje de Participación			
		31/12/2008			31/12/2007
		Directo	Indirecto	Total	Total
96.850.680-3	Transub S.A.	66,66	-	66,66	66,66

e. Corrección monetaria – Con el propósito de reflejar en los estados financieros el efecto de la variación en el poder adquisitivo de la moneda, se actualizó el capital propio financiero, los activos y pasivos no monetarios, las cuentas de resultado y los flujos de efectivo, de acuerdo con principios contables generalmente aceptados en Chile.

Para tales efectos, se aplicaron los siguientes porcentajes de actualización al 31 de diciembre de 2008 y 2007. (ver nota 29).

	2008	2007
	%	%
Capital inicial	8,9	7,4
Enero	8,4	7,3
Febrero	8,4	7,0
Marzo	8,0	7,2
Abril	7,1	6,7
Mayo	6,7	6,1
Junio	5,5	5,5
Julio	3,9	4,5
Agosto	2,8	3,3
Septiembre	1,8	2,2
Octubre	0,7	1,1
Noviembre	(0,1)	0,8

f. Bases de conversión - Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en unidades de fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre de cada uno de los ejercicios.

	2008	2007
	\$	\$
Dólar estadounidense (US\$) observado	636,45	496,89
Euro (E)	898,81	730,94
Unidad de fomento (U.F.)	21.452,57	19.622,66
Unidad tributaria mensual (U.T.M.)	37.652,00	34.222,00

- g. Existencias** – La empresa posee existencias de artículos promocionales para su comercialización, los cuales se presentan en el rubro existencias del activo circulante. Para estos artículos el sistema de costos adoptado por la empresa es el promedio ponderado.

El stock de insumos y repuestos para la operación se valorizan a su costo de adquisición corregido monetariamente y se presentan en “Otros Activos Circulantes” y “Otros Activos Fijos”. El sistema de costos para estos artículos es el F.I.F.O y P.M.P. La Empresa efectúa provisiones de obsolescencia de repuestos y materiales de mantenimiento de equipos. La provisión de obsolescencia se constituye sobre la base de informes técnicos de los profesionales de las áreas usuarias de los equipos y de las áreas que efectúan su mantenimiento y reparación.

- h. Estimación deudores incobrables** – Los criterios utilizados para la provisión de deudores por arriendos, se basan en la información que entrega la Gerencia Comercial mensualmente y se provisiona el 100% al tercer mes de mora. Respecto a documentos y cuentas por cobrar esta se basa en informes de abogados, el cual señala el grado de avance de los juicios y la probabilidad de recuperación.

- i. Activo fijo** - Los bienes del activo fijo se presentan al valor de aporte inicial o al costo de adquisición, según corresponda, corregidos monetariamente. Se activan todos los bienes con valor igual o superior a 2 UTM, los bienes con valor inferior son llevados a gastos en el ejercicio.

Los gastos en mantenimiento que se realizan regularmente en cada ejercicio, para mantener el bien en operación normal, se contabilizan con cargo a resultado en el ejercicio en que se incurren. Para el mantenimiento mayor y de media vida de material rodante se han constituido provisiones en cada ejercicio, de acuerdo a la programación de mantenimiento y se presenta en los rubros de provisiones de corto y largo plazo.

Los costos de financiamiento asociados directamente a obras en ejecución, se activan según Boletín Técnico N° 31 del Colegio de Contadores de Chile A.G. Durante el ejercicio 2008 se han activado por este concepto M\$ 1.519.448 y durante el ejercicio 2007 M\$ 820.633.

- j. Depreciación activo fijo** - La depreciación es calculada sobre el valor actualizado de aporte o de adquisición de los bienes, según el método lineal y de acuerdo con los años de vida útil estimada de los bienes.

Los repuestos estratégicos del activo son depreciados en función de la vida útil asignada del bien principal.

- k. Intangibles** – Corresponden a derechos de servidumbre efectivamente pagados. Se valorizan a su costo de adquisición corregido monetariamente, y se amortizan linealmente en un plazo de 40 años conforme a lo dispuesto en el Boletín Técnico N° 55 del Colegio de Contadores de Chile A.G.

- l. Operaciones con pactos de retroventa** - Las compras de instrumentos financieros con pacto de retroventa se registran a su valor de compra más reajustes e intereses devengados y se clasifican en otros activos circulantes.
- m. Obligaciones con el público** – Los bonos emitidos se contabilizan a su valor nominal. Las diferencias producidas entre el valor libro y el valor de colocación y los costos de emisión y colocación de los bonos, son contabilizadas como gasto diferido o ingreso anticipado y se amortizan o se reconocen en el plazo de los bonos. Los intereses se devengan mensualmente en base a años de 360 días. (ver nota 22).
- n. Impuesto a la renta e impuestos diferidos** – El impuesto a la renta se contabiliza sobre la base de la Renta Líquida Imponible determinada para fines tributarios. El reconocimiento de los impuestos diferidos originados por todas las diferencias temporarias, pérdidas tributarias que implican un beneficio tributario y otros eventos que crean diferencias entre la base tributaria de activos y pasivos y su base contable, se efectúa en la forma establecida en los Boletines Técnicos N° 60 y complementarios del Colegio de Contadores de Chile A.G. y conforme a lo establecido por la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile en Circular N° 1466 del 27 de enero de 2000. (ver nota 8).

La Sociedad ha registrado provisión de valuación por la totalidad del saldo de impuesto diferido por cobrar de corto y largo plazo en función de sus resultados futuros.

- o. Indemnización años de servicio** - La obligación de la Sociedad por concepto de indemnización por años de servicio, en virtud de los contratos colectivos suscritos con sus sindicatos y contratos individuales con sus ejecutivos, se provisiona aplicando el método del valor actual del costo devengado del beneficio, con una tasa de descuento del 6% anual, considerando una desvinculación de la Sociedad a una edad esperada de 55 años para la mujer y 60 años para el hombre.
- p. Ingresos de la explotación** – Los ingresos de la Sociedad son reconocidos de acuerdo a principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile, sobre una base devengada y/o percibida. Los principales ingresos de la Sociedad corresponden a transporte de pasajeros, canal de ventas, arriendo de locales, espacios comerciales y publicitarios.

A partir de febrero de 2007, Metro S.A. se incorporó al Sistema de Transantiago como operador de transporte de pasajeros; tal situación significó un incremento importante de la afluencia de pasajeros, que explica el aumento de ingresos y gastos operacionales.

- q. Contratos de derivados** - La Sociedad mantiene contratos de cobertura de transacciones esperadas, para eliminar los riesgos por fluctuaciones en el tipo de cambio y tasa de interés. Dichos contratos han sido valorizados y contabilizados de acuerdo a lo establecido en el Boletín Técnico N° 57 del Colegio de Contadores de Chile A.G. (ver nota 34).

- r. **Software computacional** – La Sociedad ha adquirido software como paquetes computacionales. El costo de adquisición se difiere y amortiza linealmente en un período de cuatro años.
- s. **Gastos de investigación y desarrollo** – Los gastos de investigación y desarrollo se cargan a resultado en el ejercicio en que se incurren.
- t. **Estado de flujo de efectivo** - Se considera como efectivo equivalente, las inversiones señaladas en el punto 6.2 del Boletín Técnico N° 50 del Colegio de Contadores de Chile A.G. y comprende las inversiones financieras cuyos vencimientos no superan los 90 días. Para los efectos de clasificación, el concepto de flujo de la operación comprende fundamentalmente todos aquellos relacionados con las actividades propias del giro de la Sociedad, incluyendo además los intereses percibidos y pagados en el ejercicio asociado a actividades de inversión y financiamiento.

Las partidas consideradas equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2008 y 2007, se presentan a continuación:

	2008	2007
	M\$	M\$
Disponible	1.605.470	2.627.896
Depósitos a plazo	33.185.128	42.948.128
Pactos	<u>24.226.948</u>	<u>17.985.627</u>
Totales	<u><u>59.017.546</u></u>	<u><u>63.561.651</u></u>

- u. **Vacaciones** - El costo anual de vacaciones y los beneficios del personal se reconocen sobre base devengada.
- v. **Materiales para impresión de boletos** - Estos materiales se registran al costo de adquisición corregidos monetariamente y se incluyen en “Otros Activos Circulantes”. En el momento de su entrega a las unidades de fabricación de boletos, se debitan en cuentas de resultado.
- w. **Depósitos a plazo** – Los depósitos a plazo se presentan de acuerdo al valor del capital depositado más los reajustes, si procede, e intereses devengados hasta el cierre del ejercicio. (ver nota 42).

3. Cambios contables:

Durante los ejercicios 2008 y 2007, los principios de contabilidad han sido aplicados uniformemente.

4. Valores negociables:

No existe registro.

5. Deudores corto y largo plazo:

El siguiente es el detalle de los deudores en M\$:

RUBRO	Circulantes						Largo Plazo		
	Hasta 90 días		Más de 90 hasta 1 año		Subtotal	Total Circulante (neto)		2008	2007
	2008	2007	2008	2007	2008	2008	2007		
Deudores por ventas	9.204.931	4.064.755	318.942	403.289	9.523.873	9.204.931	4.064.755	-	-
Estimación deudores incobrables	-	-	(318.942)	(403.289)	(318.942)	-	-	-	-
Documentos por cobrar	1.385.253	1.097.347	153.197	43.372	1.538.450	1.385.253	984.436	211.084	237.508
Estimación deudores incobrables	-	(112.911)	(153.197)	(43.372)	(153.197)	-	-	-	-
Deudores varios	1.415.029	1.922.079	2.104.280	1.982.179	3.519.309	3.510.928	3.892.586	65.897.369	37.196.971
Estimación deudores incobrables	-	-	(8.381)	(11.672)	(8.381)	-	-	-	-
						Total deudores largo plazo		66.108.453	37.434.479

Deudores corto plazo:

El detalle de este rubro es el siguiente:

	2008 M\$	%	2007 M\$	%
Deudores por Ventas:				
Deudores por arriendos	915.427		1.167.958	
Estimación deudores incobrables	(311.442)		(395.121)	
Deudores AFT (2) y (3)	8.575.406		3.268.326	
Otros deudores	33.040		31.760	
Estimación deudores incobrables	(7.500)		(8.168)	
Subtotales	<u>9.204.931</u>	65,28	<u>4.064.755</u>	45,46
Documentos por cobrar:				
Documentos por cobrar	1.531.423		1.133.067	
Estimación deudores incobrables	(146.170)		(148.631)	
Documentos en cobranza judicial	7.027		7.652	
Estimación deudores incobrables	(7.027)		(7.652)	
Subtotales	<u>1.385.253</u>	9,82	<u>984.436</u>	11,01
Deudores varios:				
Cuentas por cobrar al personal (1)	2.503.472		1.508.719	
Estimación deudores incobrables bienestar	(8.381)		(11.672)	
Cuentas corrientes varias (1) y (2)	35.541		40.297	
Anticipo a contratistas - proveedores (2)	850.009		893.754	
Otras cuentas por cobrar (2)	130.287		1.461.488	
Subtotales	<u>3.510.928</u>	24,90	<u>3.892.586</u>	43,53
Totales deudores corto plazo	14.101.112	100,00	8.941.777	100,00

(1) Incluye préstamos al personal otorgados por la empresa por conceptos médicos, dentales y otros. Estos no devengan intereses.

(2) No se provisionan por el grado de seguridad en su recuperación.

(3) Incluye cuenta por cobrar remuneración e intereses canal de ventas, contrato fabricación boletos, intereses aporte operacional y modificación Anexo N° 1.

Deudores largo plazo:

El detalle de este rubro es el siguiente:

	2008	%	2007	%
	M\$		M\$	
Documentos y cuentas por cobrar	211.084	0,32	237.508	0,63
Préstamos anticipos de indemnización	2.750.299	4,16	2.601.326	6,95
Préstamos al personal y deudores varios bienestar	212.765	0,32	232.733	0,62
Anticipos contratos (*)	31.988.680	48,39	5.128.590	13,70
Consignaciones expropiación	8.690.875	13,14	6.632.610	17,72
Remanente IVA crédito fiscal	20.426.215	30,90	20.000.041	53,43
Fondos consignaciones por rendir	202.813	0,31	1.275.464	3,41
Otros impuestos por recuperar (**)	1.625.722	2,46	1.326.207	3,54
Totales deudores largo plazo	66.108.453	100,00	37.434.479	100,00

(*) Corresponden a anticipos otorgados a contratistas por las obras de infraestructura y material rodante asociados a los Proyectos de Expansión de la Red y otros proyectos en ejecución; estos anticipos serán recuperados por estados de pagos, según avance de las obras y se encuentran pactados en pesos, monedas extranjeras y UF, dependiendo de cada contrato y no devengan intereses.

(**) Corresponde a impuestos de timbres y estampillas pagados por la emisión de bonos serie A y B por las cuales se ha solicitado su devolución ante el Servicio de Impuestos Internos. Esta solicitud fue rechazada en una primera instancia y ha sido apelada en segunda instancia ante la Corte de Apelaciones de Santiago. Con fecha 30.10.08 la Contraloría General de la República ha emitido dictamen N° 51.038, mediante el cual se confirma la aplicación de la exención al referido impuesto

6. Saldos y transacciones con entidades relacionadas:

Documentos y Cuentas por Cobrar:

Al 31 de diciembre de 2008 y 2007 la Sociedad matriz no presenta saldo por cobrar a empresas relacionadas.

Documentos y Cuentas por Pagar:

Corresponden a aportes recibidos del Fisco de Chile para Proyectos de expansión de la red. En el ejercicio 2008, se recibieron aportes por M\$ 106.046.978 y en el ejercicio 2007 M\$ 44.121.757, de los cuales fueron capitalizados M\$ 136.443.435 en diciembre de 2008. Al 31 de diciembre de 2008 el saldo de aportes alcanza a M\$ 13.725.300 y al 31 de diciembre de 2007 a M\$ 44.121.757.

Por acuerdo de Junta Extraordinaria de Accionistas del 03 de diciembre de 2008 se capitalizaron aportes del Fisco por M\$ 125.705.908 (histórico), recibidos en años 2007 y 2008, para el financiamiento de proyectos extensión línea 1 hasta los Dominicos y línea Maipú – Pudahuel – Lo Prado y para el financiamiento de inversiones en material rodante y otros compromisos.

Los saldos adeudados al Fisco se registran en M\$, en el siguiente cuadro:

RUT	Sociedad	Corto Plazo		Largo Plazo	
		2008	2007	2008	2007
60801000-9	Fisco Chile Ministerio de Hacienda (*)	-	-	13.725.300	44.121.757
	Totales	-	-	13.725.300	44.121.757

(*) Aportes del Fisco a Proyectos de Inversión.

Transacciones:

No existen otras transacciones con entidades relacionadas.

6. Existencias:

No requiere nota considerando los saldos al cierre de los ejercicios.

7. Impuestos diferidos e impuestos a la renta:

a. Información general:

Al 31 de diciembre de 2008 y 2007 la Sociedad no registra provisión para impuestos a la renta, por tener una base de primera categoría negativa ascendente a M\$ 281.163.027 y M\$ 186.346.026 respectivamente, determinada de acuerdo a disposiciones legales vigentes.

Al 31 de diciembre de 2008 y 2007 en el activo circulante se presentan los impuestos por recuperar, según el siguiente detalle:

	2008 M\$	2007 M\$
Activo Corto Plazo:		
Créditos gastos de capacitación	274.868	303.484
Provisión Impuesto a la renta	-	-
Totales neto	<u>274.868</u>	<u>303.484</u>

b. Saldos de utilidades tributarias:

Al 31 de diciembre de 2008 y 2007 la Sociedad no presenta utilidades tributarias pendientes de distribución.

c. Impuestos diferidos:

Al 31 de diciembre de 2008 y 2007 los impuestos diferidos en M\$, son los siguientes:

Conceptos	2008				2007			
	Impuesto Diferido Activo		Impuesto Diferido Pasivo		Impuesto Diferido Activo		Impuesto Diferido Pasivo	
	Corto plazo	Largo plazo	Corto plazo	Largo plazo	Corto plazo	Largo plazo	Corto plazo	Largo plazo
Diferencias Temporarias								
Provisión cuentas incobrables	52.945	-	-	-	67.171	-	-	-
Ingresos anticipados	313.076	3.496.325	-	-	319.278	3.638.611	-	-
Provisión de vacaciones	335.219	-	-	-	320.959	-	-	-
Depreciación Activo Fijo	-	-	-	7.800.687	-	-	-	7.861.499
Indemnización años de servicio	-	954.754	-	-	-	934.386	-	-
Otros eventos	-	3.889.400	28.231	9.140.348	27.036	2.834.562	-	8.430.723
Provisión juicios	504.722	-	-	-	623.854	-	-	-
Provisión mantención	682.006	-	-	-	1.001.142	-	-	-
Provisión beneficios al personal	308.679	-	-	-	160.440	-	-	-
Pérdida tributaria	-	47.797.715	-	-	-	31.678.824	-	-
Provisión repuestos	-	721.334	-	-	-	1.381.980	-	-
IVA crédito irrecuperable Proy. Ext.	-	-	-	28.497.733	-	-	-	25.010.718
Sub - Total	2.196.647	56.859.528	28.231	45.438.768	2.519.880	40.468.363	-	41.302.940
Menos: Impuesto Diferido Pasivo	(28.231)	(45.438.768)	-	-	-	(41.302.940)	-	-
Impuesto diferido neto	2.168.416	11.420.760	-	-	2.519.880	(834.577)	-	-
Provisión de valuación	(2.168.416)	(11.420.760)	-	-	(2.519.880)	834.577	-	-
Saldo impuesto diferido	-	-	-	-	-	-	-	-

c. Impuestos a la renta:

Existe beneficio tributario y su composición en M\$, es el siguiente:

Item	2008	2007
Efecto por activos o pasivos por impuesto diferido del ejercicio	12.041.607	(2.853.620)
Efecto en activos o pasivos por impuesto diferido por cambios en la provisión de valuación	(12.041.607)	2.853.620
Totales	-	-

9. Contratos de leasing corto y largo plazo y activos para leasing:

No existe registro.

10. Otros activos circulantes:

El detalle de este rubro es el siguiente:

	2008	2007
	M\$	M\$
Pactos - Capital	24.226.948	17.985.628
Reajustes e Intereses	5.125	26.058
Subtotales	<u>24.232.073</u>	<u>18.011.686</u>
Repuestos y accesorios eléctricos	3.371.438	2.439.076
Repuestos y accesorios mecánicos	5.832.073	3.313.273
Materiales de mantención	183.461	262.961
Elementos de seguridad	8.034	10.567
Combustibles, lubricantes, productos químicos	118.096	212.065
Cartulina	85.344	55.033
Tinta	17.703	14.035
Otros materiales	249.970	231.488
Subtotales	<u>9.866.119</u>	<u>6.538.498</u>
Importaciones en tránsito	1.525.010	1.087.503
Gasto diferido mayor tasa descuento bonos	340.142	321.510
Gasto diferido emisión y colocación bonos	191.645	132.441
Intereses por cobrar Swap	1.477.499	-
Otros activos circulantes	27.907	27.413
Subtotales	<u>3.562.203</u>	<u>1.568.867</u>
Totales	<u><u>37.660.395</u></u>	<u><u>26.119.051</u></u>

11. Información sobre operaciones de compromisos de compra, compromisos de venta, venta con compromisos de retrocompra y compra con compromiso de retroventa de títulos o valores mobiliarios:

Al 31 de diciembre del año 2008 y 2007, el rubro otros activos circulantes incluye inversiones en instrumentos de renta fija adquiridos bajo la modalidad de contratos de compra de instrumentos financieros con pacto de retroventa.

Dichos contratos corresponden a Cupones de emisión reajustables opcionales en UF (Cero), Depósitos a Plazo Fijo en pesos (DPF), Pagaré Reajustable y no Reajustable (Pagaré) y Pagaré Descontable del Banco Central de Chile (PDBC).

El detalle de estas operaciones en M\$ al 31 de diciembre de 2008 es el siguiente:

Cod.	Fechas		Contraparte	Moneda Origen	Valor de Suscripción	Tasa	Valor Final M\$	Identificación de Instrumentos	Valor Mercado M\$	Valor Contable
	Inicio	Término								
CRV	30/12/2008	02/01/2009	Bancoestado S.A. Corredores de Bolsa	\$	6.000.000	0,72	6.004.320	CERO/PAGARE	6.001.719	6.001.439
CRV	30/12/2008	02/01/2009	Bancoestado	\$	1.963.349	0,57	1.964.468	DPF	1.963.683	1.963.722
CRV	30/12/2008	05/01/2009	Bancoestado	\$	1.180.000	0,57	1.181.245	DPF	1.180.165	1.180.224
CRV	30/12/2008	05/01/2009	Bancoestado	\$	13.725.300	0,65	13.743.143	CERO/PDBC	13.729.413	13.728.271
CRV	29/12/2008	28/01/2009	BCI Corredores de Bolsa	\$	179.000	0,72	180.289	CERO/PAGARE	179.085	179.085
CRV	29/12/2008	08/01/2009	Bancoestado	Euros	1.159.093	0,50	1.179.462	CERO/PDBC	1.179.331	1.179.332
Totales					24.206.742		24.252.927		24.233.396	24.232.073

12. Activos fijos:

El detalle de este rubro, comprendiendo su depreciación acumulada, la depreciación del ejercicio que afecta al resultado de la explotación, partidas de otros activos fijos y obras en ejecución, se presentan a continuación:

a. Detalle del activo fijo

Rubro	Saldo Neto 31/12/2008 M\$	Depreciación Acumulada M\$	Activo Fijo 2008 M\$	Saldo Neto 31/12/2007 M\$	Depreciación Acumulada M\$	Activo Fijo 2007 M\$
Terrenos	48.997.213	-	48.997.213	48.753.971	-	48.753.971
Construcciones y obras de infraestructura:						
Red de vías	149.373.442	56.647.742	206.021.184	156.024.225	51.255.852	207.280.077
Estaciones	472.577.422	43.248.813	515.826.235	478.126.446	37.037.476	515.163.922
Túneles	452.108.584	47.322.421	499.431.005	459.262.586	41.443.317	500.705.903
Locales comerciales	4.130.696	2.069.867	6.200.563	4.236.738	1.963.825	6.200.563
Edificios	67.726.055	25.305.363	93.031.418	69.813.101	23.540.447	93.353.548
Obras en ejecución	28.120.831	-	28.120.831	1.729.377	-	1.729.377
Obras ejecución nuevas líneas y extensiones	220.736.933	-	220.736.933	84.606.911	-	84.606.911
IVA crédito fiscal nuevas líneas y extensiones	(482.894)	-	(482.894)	(22.021.242)	-	(22.021.242)
IVA crédito fiscal	(7.008)	-	(7.008)	(2.546.118)	-	(2.546.118)
Subtotales	1.394.284.061	174.594.206	1.568.878.267	1.229.232.024	155.240.917	1.384.472.941
Maquinarias y equipos:						
Material rodante	545.715.559	167.858.361	713.573.920	579.332.204	148.916.469	728.248.673
Equipamiento eléctrico	248.480.318	115.865.252	364.345.570	253.463.168	100.913.843	354.377.011
Maquinarias y equipos talleres	8.346.985	4.425.614	12.772.599	8.168.636	3.936.067	12.104.703
Máquinas y equipos de oficina	3.125.644	4.945.523	8.071.167	3.476.665	3.979.868	7.456.533
Otras máquinas y equipos	840.212	1.983.598	2.823.810	1.017.698	1.769.050	2.786.748
Subtotales	806.508.718	295.078.348	1.101.587.066	845.458.371	259.515.297	1.104.973.668
Otros activos fijos:						
Muebles y enseres	1.338.734	3.543.767	4.882.501	1.648.479	3.146.674	4.795.153
Máquinas y equipos de casino	11.899	23.086	34.985	12.263	21.320	33.583
Software computacional	685.030	1.758.301	2.443.331	942.999	1.553.186	2.496.185
Herramientas	24.331	-	24.331	26.634	-	26.634
Repuestos y accesorios eléctricos	8.529.615	-	8.529.615	7.131.443	-	7.131.443
Provisión repuestos eléctricos	(2.166.760)	-	(2.166.760)	(4.706.752)	-	(4.706.752)
Repuestos y accesorios mecánicos	3.202.600	-	3.202.600	4.585.592	-	4.585.592
Provisión repuestos mecánicos	(1.867.250)	-	(1.867.250)	(3.026.491)	-	(3.026.491)
Materiales de mantención	602.408	-	602.408	600.081	-	600.081
Provisión materiales de mantención	(209.129)	-	(209.129)	(396.054)	-	(396.054)
Activo fijo por distribuir Metro	271.091	-	271.091	1.727.598	-	1.727.598
Activo fijo por distribuir nuevas líneas y extensiones	11.094.909	-	11.094.909	6.016.512	-	6.016.512
Subtotales	21.517.478	5.325.154	26.842.632	14.562.304	4.721.180	19.283.484
Totales	2.271.307.470	474.997.708	2.746.305.178	2.138.006.670	419.477.394	2.557.484.064
	Saldo Neto 31/12/2008 M\$	Depreciación Acumulada M\$	Activo Fijo 2008 M\$	Saldo Neto 31/12/2007 M\$	Depreciación Acumulada M\$	Activo Fijo 2007 M\$
Resumen nuevas líneas y extensiones:						
Edificios	68.624	161.479	230.103	-	159.113	159.113
Obras en ejecución	220.736.933	-	220.736.933	84.606.911	-	84.606.911
Equipamiento eléctrico (oficinas)	-	3.562	3.562	10	806	816
Máquinas y equipos de oficina	6.020	28.836	34.856	513	14.249	14.762
Otras máquinas y equipos	14.388	145.861	160.249	21.668	138.018	159.686
Muebles y enseres	1.958	27.362	29.320	13	9.727	9.740
Activo fijo por distribuir	11.094.909	-	11.094.909	6.016.512	-	6.016.512
Subtotales	231.922.832	367.100	232.289.932	90.645.627	321.913	90.967.540
IVA crédito fiscal proporcional nuevas líneas y extensiones	(482.894)	-	(482.894)	(22.021.242)	-	(22.021.242)
Totales netos de IVA	231.439.938	367.100	231.807.038	68.624.385	321.913	68.946.298

Los bienes raíces de dominio privado aportados por los accionistas, se encuentran inscritos en los Conservadores de Bienes Raíces de Santiago, San Miguel y Puente Alto.

Los bienes raíces nacionales de uso público, según Ley N° 18.772, fueron aportados por los accionistas en concesión indefinida y a título gratuito. Además, existen veintiún bienes raíces en servidumbre.

Al 31 de diciembre de 2008 está en proceso en el Servicio de Impuestos Internos, la determinación de algunos roles y avalúos de ciertos bienes raíces.

- b. Repuestos y accesorios** - Al 31 de diciembre de 2008 y 2007 los repuestos, accesorios y materiales de mantención alcanzan a M\$ 12.334.623 y M\$ 12.317.116 respectivamente.

Para los montos mencionados anteriormente, se establecieron provisiones por obsolescencia que alcanzan a M\$ 4.243.139 al 31 de diciembre de 2008 (M\$ 8.129.297 en 2007). La mayor parte de estas provisiones se relacionan con materiales y repuestos de las Línea 1 y 2, que fueron constituidas producto del informe técnico sobre el estado de los stocks de repuestos emitido por la empresa Electrowatt Ingenieros Consultores (Chile) S.A., más otros estudios específicos.

- c. Software computacional** – La empresa en el transcurso del año 2008 adquirió software de computación por M\$ 37.339 (M\$ 579.738 en 2007), el monto de la amortización de software ascendió a M\$ 302.984 en 2008 (M\$ 293.607 en 2007). La vida útil considerada para estos activos es de 4 años.

d. Depreciación y Amortización

La depreciación y amortización fue debitada en los siguientes rubros:

	2008	2007
	M\$	M\$
Estados de resultados:		
Costos de explotación	54.537.069	51.703.531
Gastos de administración y ventas	<u>1.623.887</u>	<u>1.552.301</u>
Totales	<u><u>56.160.956</u></u>	<u><u>53.255.832</u></u>

e. Obras en ejecución

	2008	2007
	M\$	M\$
Obras en curso asociadas a los Proyectos de Expansión:		
Extensión poniente y sur L-5	774.998	3.499.928
Línea Tobalaba-Vespucio-Puente Alto	19.035.326	24.348.805
Extensión norte L-2	672.559	877.232
Extensión sur L-2	9.960	9.960
Extensión norte Línea 2 por Recoleta	6.641.421	7.829.208
Proyecto Extensión Línea 5 a Maipú	122.461.185	22.706.760
Proyecto Extensión Línea 1 hasta los Dominicos	71.141.484	25.335.018
Subtotales	<u>220.736.933</u>	<u>84.606.911</u>
Otras Obras:		
Reposición equipos de aire acondicionado	55.869	66.365
Equipamiento sistema respaldo de energía	-	5.791
Almacén central y sistemas de gestión	1.205.820	996.607
Mejoramiento de fosos de visita en estaciones terminales	215.788	142.788
Construcción de recintos disposición transitoria residuos	84.642	84.642
Suministro, reemplazo e instalación armarios de energía L-2	70.903	70.903
Ampliación y mejoramiento sistema Weighline	210.061	56.337
Proyecto Estación San José de la Estrella	3.981.113	-
Proyecto 35 coches adicionales rodado de neumático	6.125.038	-
Proyecto 30 coches adicionales rodado de fierro	13.807.150	-
Construcción de estanques para combustibles en talleres	77.610	65.274
Proyecto operación expresa	382.281	-
Proyecto acceso Encomenderos Estación Tobalaba	219.806	-
Otras obras	1.684.750	240.670
Subtotales	<u>28.120.831</u>	<u>1.729.377</u>
IVA crédito fiscal	(7.008)	(2.546.118)
IVA crédito fiscal nuevas líneas y extensiones	<u>(482.894)</u>	<u>(22.021.242)</u>
Totales	<u><u>248.367.862</u></u>	<u><u>61.768.928</u></u>

f. Contrato de prenda y seguro sobre trenes

Para garantizar crédito financiero suscrito el 23 de enero de 2004 otorgado por un sindicato de bancos, cuyo banco agente es BNP Paribas, se suscribió contrato de prenda sin desplazamiento por 236 coches de tren modelo NS93. Sobre estos bienes se contrata seguro contra incendio según Póliza N° 0020052218 con La Interamericana Compañía de Seguros Generales S.A.

11. Transacciones de venta con retroarrendamiento:

No existe registro.

12. Inversiones en empresas relacionadas:

La Filial Empresa de Transporte Suburbano de Pasajeros S.A., (Transub S.A.) Rut 96.850.680 – 3 se encuentra en etapa de organización y puesta en marcha, sin desarrollo de actividades y a contar del ejercicio 2007 ha sido incluida en la consolidación, según lo establecido en la circular N° 1819 de Superintendencia de Valores y Seguros.

15. Inversiones en otras sociedades:

No existe registro.

16. Menor y mayor valor de inversiones:

No existe registro.

17. Intangibles:

No requiere nota considerando los saldos al cierre de los ejercicios.

18. Otros (de Otros activos):

El detalle de este rubro es el siguiente:

	2008	2007
	M\$	M\$
Gasto diferido Indem. años de servicio	236.221	284.323
Gasto diferido emisión y colocación bonos	3.547.761	2.747.042
Gasto diferido mayor tasa descuento bonos	5.605.144	5.659.168
Otros gastos diferidos personal	84.732	353.276
Swap	36.140.202	-
Totales	<u>45.614.060</u>	<u>9.043.809</u>

19. Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo:

El saldo al 31 de diciembre de cada ejercicio en M\$, se compone como sigue:

RUT	Banco o Institución Financiera	TIPOS DE MONEDAS E INDICE DE REAJUSTE						TOTALES	
		Dólares		Euros		UF		2008	2007
		2008	2007	2008	2007	2008	2007		
	Corto Plazo								
	Totales	-	-	-	-	-	-	-	-
	Largo Plazo - porción corto plazo								
59046320-5	BNP Paribas (*)	48.902.041	43.937.817	-	-	-	-	48.902.041	43.937.817
0-E	Natixis Banques	2.499.706	2.020.855	72.041	63.880	-	-	2.571.747	2.084.735
97004000-5	Banco de Chile (*)	-	-	-	-	564.633	4.889.887	564.633	4.889.887
	Totales	51.401.747	45.958.672	72.041	63.880	564.633	4.889.887	52.038.421	50.912.439
	Monto capital adeudado	46.129.229	39.351.133	70.700	62.612	161.967	4.152.201	46.361.896	43.565.946
	Tasa interés promedio anual	3,84	5,53	2,00	2,00	3,83	4,41	-	-

Porcentaje obligaciones moneda extranjera %	98,91
Porcentaje obligaciones moneda nacional %	1,09

(*) Actuando como Banco Agente en créditos sindicados.

20. Otros pasivos circulantes:

No requiere nota considerando los saldos al cierre de los ejercicios.

21. Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo:

El detalle de este rubro en M\$, es el siguiente:

RUT	Banco o Institución Financiera	Moneda o índice de Reajuste	Años al Vencimiento						31.12.2008		31.12.2007	
			más de 1 Hasta 2	más de 2 Hasta 3	más de 3 Hasta 5	más de 5 Hasta 10	más de 10 años		Total largo plazo al cierre de los estados financieros	Tasa de interés anual promedio	Total largo plazo al cierre de los estados financieros	
							Monto	Plazo				
59046320-5	BNP Paribas (*)	Dólares	43.667.976	43.978.726	87.893.428	217.628.674	3.595.911	1	396.764.715	3,91	320.797.074	
0-E	Natixis Banques	Dólares	2.561.802	2.678.513	5.387.848	13.499.843	21.664.913	12	45.792.919	0,73	41.027.080	
		Euros	70.695	70.695	141.390	353.474	331.166	5	967.420	2,00	919.363	
97004000-5	Banco de Chile (*)	UF	-	2.145.257	8.581.028	21.452.570	-		32.178.855	6,22	49.945.198	
	Totales		46.300.473	48.873.191	102.003.694	252.934.561	25.591.990		475.703.909		412.688.715	
		Porcentaje obligaciones moneda extranjera %										93,24
		Porcentaje obligaciones moneda nacional %										6,76

(*) Actuando como Banco Agente en créditos sindicados.

22. Obligaciones con el público corto y largo plazo (pagarés y bonos):

El detalle de este rubro en M\$, es el siguiente:

Número de inscripción o identificación del instrumento	Series	Monto nominal colocado vigente	Unidad de reajuste del bono	Tasa de interés %	Plazo final	Periodicidad		Valor Par		Colocación en Chile o en el extranjero
						Pago de intereses	Pago de amortizaciones	2008	2007	
Bonos largo plazo/porción corto plazo										
257	A	4.200.000	UF	5,6	15/07/2026	Semestral	Semestral	2.294.912	2.285.980	Nacional
275	B	2.100.000	UF	5,6	01/11/2026	Semestral	Semestral	414.743	413.129	Nacional
297	C	4.000.000	UF	5,5	15/07/2027	Semestral	Semestral	2.147.116	2.138.760	Nacional
339	D	4.000.000	UF	5,5	15/07/2028	Semestral	Semestral	2.147.116	2.138.760	Nacional
370	E	2.800.000	UF	5,5	15/05/2029	Semestral	Semestral	416.489	414.868	Nacional
371	F	1.900.000	UF	5,5	15/07/2029	Semestral	Semestral	1.019.881	1.015.911	Nacional
431	G	2.800.000	UF	4,5	15/09/2030	Semestral	Semestral	787.133	784.069	Nacional
515	H	1.000.000	UF	4,3	15/07/2020	Semestral	Semestral	420.880	-	Nacional
515	I	2.850.000	UF	4,7	15/07/2029	Semestral	Semestral	1.309.822	-	Nacional
Totales - porción corto plazo								10.958.092	9.191.477	
Bonos largo plazo										
257	A	4.200.000	UF	5,6	15/07/2026	Semestral	Semestral	90.100.794	89.750.122	Nacional
275	B	2.100.000	UF	5,6	01/11/2026	Semestral	Semestral	45.050.397	44.875.061	Nacional
297	C	4.000.000	UF	5,5	15/07/2027	Semestral	Semestral	85.810.280	85.476.307	Nacional
339	D	4.000.000	UF	5,5	15/07/2028	Semestral	Semestral	85.810.280	85.476.307	Nacional
370	E	2.800.000	UF	5,5	15/05/2029	Semestral	Semestral	60.067.196	59.833.415	Nacional
371	F	1.900.000	UF	5,5	15/07/2029	Semestral	Semestral	40.759.883	40.601.246	Nacional
431	G	2.800.000	UF	4,5	15/09/2030	Semestral	Semestral	60.067.196	59.833.415	Nacional
515	H	1.000.000	UF	4,3	15/07/2020	Semestral	Semestral	21.452.570	-	Nacional
515	I	2.850.000	UF	4,7	15/07/2029	Semestral	Semestral	61.139.824	-	Nacional
Totales - largo plazo								550.258.420	465.845.873	

Con fechas 31 de julio de 2001, 5 de diciembre de 2001, 9 de agosto de 2002, 3 de septiembre de 2003, 23 de junio de 2004 y 14 de septiembre de 2005, la Sociedad colocó en el mercado nacional bonos de las series "A" a la "G", todas calculadas sobre la base de años de 360 días, a 25 años plazo con 10 años de gracia para el pago de capital, con pagos de intereses semestrales y sin amortización extraordinaria. El Valor Par está expresado en M\$.

Con fecha 3 de septiembre de 2008, la Sociedad colocó en el mercado nacional bonos de las series "H" e "I", calculadas sobre la base de años de 360 días, a 12 años plazo con 7 años de gracia para la serie "H" y 21 años plazo con 10 años de gracia para la serie "I", con pagos de intereses semestrales y con rescate anticipado en forma total o parcial de los bonos. El Valor Par está expresado en M\$.

Las series "A" y "B" cuentan con la garantía del Estado, conforme a lo prescrito por el DL N° 1.263 y las leyes N°s. 18.196, 18.382 y 19.702, en el Decreto Exento N° 117, de los Ministerios de Hacienda y Economía, Fomento y Reconstrucción y el Decreto Supremo N° 389 del Ministerio de Hacienda, ambos de fecha 20 de abril de 2001.

La serie "C", cuenta con la garantía del Estado, conforme a lo prescrito por el DL N° 1.263 y las leyes N°s. 18.196, 18.382 y 19.774, en el Decreto Exento N° 274 de los Ministerios de Hacienda y Economía, Fomento y Reconstrucción y el Decreto Supremo N° 363 del Ministerio de Hacienda, ambos de fecha 13 de mayo de 2002.

Las series "D" y "E" cuentan con la garantía del Estado, conforme a lo prescrito por el DL N° 1.263 y las leyes N°s. 18.196 y 19.847, en el Decreto Exento N° 222 de fecha 29 de abril de 2003 de los Ministerios de Hacienda y Economía, Fomento y Reconstrucción y el Decreto Supremo N° 356 del Ministerio de Hacienda, de fecha 7 de Mayo de 2003.

La serie "F" cuenta con la garantía del Estado, conforme a lo prescrito por el DL N° 1.263 y las leyes N°s. 18.196 y 19.847. Mediante Decreto Supremo N° 1.024 del Ministerio de Hacienda y Economía, Fomento y Reconstrucción de fecha 11 de noviembre de 2003 se autoriza y otorga garantía para emitir bonos en el mercado nacional.

La serie "G" cuenta con la garantía del Estado, conforme a lo prescrito por el DL N° 1.263 y las leyes N°s. 18.196 y 19.847. Mediante Decreto Supremo N° 592 del Ministerio de Hacienda y Economía, Fomento y Reconstrucción de fecha 11 de mayo de 2005 se autoriza y otorga garantía para emitir bonos en el mercado nacional.

Las series "H" e "I" no cuentan con garantía alguna, sin perjuicio del derecho de prenda general que la ley confiere a los acreedores.

23. Provisiones y castigos:

En el rubro provisiones de corto plazo se presentan los siguientes saldos:

	2008	2007
	M\$	M\$
Provisión de juicios	2.968.956	3.669.728
Provisión energía eléctrica	2.611.953	2.297.822
Provisión de vacaciones	1.971.875	1.887.996
Provisión contratos de servicios	3.186.837	2.490.812
Provisión bono de vacaciones	728.531	687.784
Provisión bono de productividad	1.521.758	1.588.366
Otras provisiones del personal	2.051.500	1.215.984
Provisión mantenimiento	4.011.799	5.889.069
Provisión operadores de venta	641.198	668.498
Provisión contribuciones bienes raíces	8.250.389	5.779.274
Provisión modificación Anexo N° 1	7.558.960	-
Provisión aditivo N° 1 boletos	580.385	-
Otras provisiones por gastos devengados	1.922.269	2.268.153
	<u>38.006.410</u>	<u>28.443.486</u>

En el rubro provisiones de largo plazo se presentan los siguientes saldos:

	2008	2007
	M\$	M\$
Provisión indemnización años de servicio	16.711.282	16.864.214
Provisión mantenimiento material rodante	21.062.116	14.960.805
Totales	<u>37.773.398</u>	<u>31.825.019</u>

En el ejercicio 2008 se castigaron activos fijos y materiales por M\$ 590.457, en el ejercicio 2007 por M\$ 333.556, además se reconoció en este rubro ajuste pérdida por expropiación de terreno por M\$ 1.016.701 en el año 2007.

24. Indemnizaciones al personal por años de servicio:

Este rubro comprende la provisión de indemnización por años de servicio al personal y sus cuentas asociadas, calculadas de acuerdo a los criterios indicados en Nota 2 (o) y su detalle al 31 de diciembre de cada ejercicio es el siguiente:

	2008	2007
	M\$	M\$
Pasivo largo plazo:		
Provisión indemnización años de servicio	16.711.282	16.864.214
Activo largo plazo:		
Gasto diferido indemnización años de servicio	236.221	284.323
Resultados operacionales:		
Amortización gasto diferido	25.968	28.245
Indemnizaciones	1.070.370	684.194
Provisión devengada indemnización años de servicio	471.570	662.851

El anticipo otorgado al personal asciende a M\$ 2.750.299 en 2008 y M\$ 2.601.326 en 2007, estos valores se incluyen en el rubro Deudores Largo Plazo (ver nota 5).

25. Otros pasivos a largo plazo:

No requiere nota considerando los saldos al cierre de los ejercicios.

26. Interés minoritario:

Al 31 de diciembre de 2008 y 2007, el interés minoritario es el siguiente:

Sociedad	31/12/2008		31/12/2007	
	Pasivos M\$	Resultado M\$	Pasivos M\$	Resultado M\$
Empresa de Transporte Suburbano de Pasajeros S.A. (Transub S.A.)	(10.645)	118	(10.527)	107

27. Cambios en el patrimonio:

Aumento de Capital 2008

Con fecha 03 de diciembre de 2008 se llevó a cabo Junta Extraordinaria de Accionistas, en ella se acordó:

- ✓ Aumentar el capital suscrito y pagado, capitalizándose aportes fiscales por la suma de M\$ 100.703.908 (histórico), mediante la emisión 2.660.605.231 acciones de pago de la serie "A" suscritas y pagadas por el Fisco y Corfo a prorrata de sus intereses y participación social.
- ✓ Aumentar nuevamente el capital proveniente del aumento que precede, en la cantidad de M\$ 25.002.000, mediante la emisión de 660.554.822 acciones de pago de la serie "A", suscritas y pagadas por el Fisco de Chile.

Aumento de Capital 2007

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 29 de junio de 2007, se aprobó un futuro aumento de capital por la suma de M\$ 46.710.000, mediante la emisión de acciones de pago, nominativas y sin valor nominal, de la serie “A”, a razón de \$ 34,71 por acción, que suscribirá y pagará el accionista Fisco de Chile.

Con fecha 27 de septiembre de 2007, el Fisco de Chile suscribe y paga 625.410.544 acciones serie “A” por un valor de M\$ 21.708.000, conforme a lo acordado en Junta Extraordinaria de Accionistas.

Con fecha 03 de diciembre de 2008, M\$ 25.002.000 restantes fueron suscritos y pagados.

- a. Capital pagado** - Al 31 de diciembre de 2008, el capital pagado está representado por 13.009.451.068 y 19.163.677.063 acciones nominativas sin valor nominal, series “A” y “B” respectivamente, correspondiendo 19.150.441.587 acciones a la Corporación de Fomento de la Producción y 13.022.686.544 acciones al Fisco de Chile.

Al 31 de diciembre de 2007, el capital pagado está representado por 9.688.291.015 y 19.163.677.063 acciones nominativas sin valor nominal, series “A” y “B” respectivamente, correspondiendo 17.533.591.788 acciones a la Corporación de Fomento de la Producción y 11.318.376.290 acciones al Fisco de Chile.

Las acciones “A” corresponden al capital inicial y a los aumentos del mismo que sean suscritos y pagados por el Fisco de Chile y por la Corporación de Fomento de la Producción y no podrán ser enajenadas. Las acciones serie “B” corresponden a aumentos de capital que podrían permitir la incorporación de otros accionistas.

- a.1.- Distribución de accionistas** – En conformidad a la Circular N° 792 de fecha 15 de abril de 1988, se indica la distribución de accionistas.

Tipo de accionistas	Participación total		Número de Accionistas	
	2008	2007	2008	2007
	%	%		
10% o más de participación	100	100	2	2
Menos de 10% de participación, con Inversión igual o superior a 200 UF	-	-	-	-
Totales	<u>100</u>	<u>100</u>	<u>2</u>	<u>2</u>
Controlador de la Sociedad:				
Corporación de Fomento de la Producción	<u>59,52</u>	<u>60,77</u>	<u>1</u>	<u>1</u>
			Porcentaje de participación	
			2008	2007
El Fisco de Chile representado por el Ministerio de Hacienda			40,48	39,23
Corporación de Fomento de la Producción			<u>59,52</u>	<u>60,77</u>
			<u>100,00</u>	<u>100,00</u>

- b. Distribución de utilidades y reparto de dividendos** - La política de dividendos de la Empresa concuerda con la legislación vigente en que a lo menos un 30% de la utilidad líquida del año debe destinarse al reparto de dividendos en dinero, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas por la unanimidad de las acciones emitidas.

En Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 25 de abril de 2008, se acordó por unanimidad no distribuir dividendos.

- c. Déficit acumulado período de desarrollo – filial** - Corresponde a gastos de organización y puesta en marcha de Empresa de Transporte Suburbano de Pasajeros S.A. (Transub S.A.). De acuerdo a Circular N° 1819 de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile, se procedió a traspasar saldo del déficit acumulado en período de desarrollo de Filial a resultados acumulados.

Cambios en el patrimonio:

Año 2008

Rubros	Capital Pagado	Resultados Acumulados	Déficit Acumulado ejercicio de Desarrollo - filial	Resultado del ejercicio
Saldos históricos al 31.12.2007	1.095.745.661	(29.075.925)	-	16.502.928
Distribución resultado ejercicio anterior	-	16.502.928	-	(16.502.928)
Aumento de capital	136.443.435	-	-	-
Revalorización capital propio	97.521.364	(1.118.997)	-	-
Resultado del ejercicio	-	-	-	(69.992.281)
Saldos al 31.12.2008	1.329.710.460	(13.691.994)	-	(69.992.281)

Año 2007

Rubros	Capital Pagado	Resultados Acumulados	Déficit Acumulado ejercicio de Desarrollo - filial	Resultado del ejercicio
Saldos históricos al 31.12.2006	999.590.395	9.738.785	(43.643)	(36.767.698)
Distribución resultado ejercicio anterior	-	(36.767.698)	-	36.767.698
Aumento de capital	21.708.000	-	-	-
Revalorización capital propio	74.447.266	(2.003.370)	-	-
Traspaso déficit acumulado	-	(43.643)	43.643	-
Resultado del ejercicio	-	-	-	16.502.928
Saldos al 31.12.2007	1.095.745.661	(29.075.926)	-	16.502.928
Saldo actualizado al 31.12.2008	1.193.267.025	(31.663.683)	-	17.971.689

Número de acciones:

Serie	Nro. acciones suscritas	Nro. acciones pagadas	Nro. acciones con derecho a voto
A	13.009.451.068	13.009.451.068	13.009.451.068
B	19.163.677.063	19.163.677.063	19.163.677.063

Capital (monto – M\$):

Serie	Capital suscrito	Capital pagado
A	537.678.621	537.678.621
B	792.031.839	792.031.839

27. Otros ingresos y egresos fuera de la explotación:

El detalle es el siguiente:

	2008	2007
	M\$	M\$
Otros ingresos fuera de la explotación		
Intereses y reajustes AFT	764.318	-
Ingresos por multas e indemnización	548.369	548.705
Intereses y reajustes comerciales	157.907	179.323
Venta de propuestas	66.083	78.384
Otros ingresos	289.432	386.778
Normalización de activo fijo	-	709.953
Venta de activos fijos	-	304.787
Totales	<u><u>1.826.109</u></u>	<u><u>2.207.930</u></u>

	2008	2007
	M\$	M\$
Otros egresos fuera de la explotación		
Indemnización por juicios (*)	(7.097.032)	(1.033.058)
Baja, castigos y otros	(590.456)	(333.556)
Otros egresos	(185.264)	-
Totales	<u><u>(7.872.752)</u></u>	<u><u>(1.366.614)</u></u>

(*) Corresponde en el año 2008 a término de juicio arbitral con Consorcio de Ingeniería y Construcción VEI Ltda.

29. Corrección monetaria:

La aplicación del mecanismo de corrección monetaria descrito en la Nota 2(e) originó cargos netos a resultados de M\$ 10.548.013 al 31 de diciembre de 2008 (abonos netos de M\$ 788.722 para el ejercicio 2007), según se detalla a continuación:

ACTIVOS (Cargos) / Abonos	Indice de reajustabilidad	2008	2007
Existencias e insumos y repuestos	IPC	771.200	458.287
Activo Fijo	IPC	178.622.776	146.357.575
Otros activos no monetarios	UTM	1.703.416	1.390.441
Otros activos no monetarios	UF	225.880	418.658
Otros activos no monetarios	IPC	1.197.545	168.277
Activos largo plazo	UF	1.685.911	876.719
Swap	IPC	6.691.007	-
Activos largo plazo	IPC	977.614	605.342
Cuentas de gastos y costos	IPC	7.845.646	7.086.595
Totales Abonos		199.720.995	157.361.894
PASIVOS - PATRIMONIO (Cargos) / Abonos	Indice de reajustabilidad	2008	2007
Patrimonio	IPC	(96.402.367)	(78.891.403)
Interes Minoritario	IPC	(354)	(321)
Cuentas por pagar empresas relacionadas	IPC	(8.293.573)	(2.661.467)
Créditos externos	IPC	(33.956.175)	(30.057.968)
Créditos internos	UF	(3.251.234)	(2.963.614)
Pasivos no monetarios	IPC	(155)	(1.435)
Pasivos no monetarios	UF	(2.685.012)	(1.745.126)
Swap	UF	(11.344.475)	-
Pasivos largo plazo	UF	(45.441.618)	(32.752.103)
Cuentas de ingresos	IPC	(8.894.045)	(7.499.735)
Totales Cargos		(210.269.008)	(156.573.172)
Utilidad (Pérdida) por corrección monetaria		(10.548.013)	788.722

30. Diferencias de cambio:

La aplicación del concepto diferencias de cambio originó cargos netos a resultados de M\$ 32.472.019 al 31 de diciembre de 2008 (abonos netos a resultados de M\$ 57.402.111 para el ejercicio 2007), según se detalla a continuación:

ACTIVOS (Cargos) / Abonos	Moneda	2008	2007
Activos circulantes	Dólares	6.502.472	(1.006.181)
Activos circulantes	Euros	208.368	(8.223)
Activos largo plazo	Dólares	2.275.460	(102.180)
Activos largo plazo	Euros	(571)	20.888
Totales (Cargos) Abonos		8.985.729	(1.095.696)
PASIVOS (Cargos) / Abonos	Moneda	2008	2007
Pasivos circulantes	Dólares	26.720	12.966
Pasivos circulantes	Euros	(23.568)	2.693
Créditos externos	Dólares	(76.188.117)	58.452.844
Créditos externos	Euros	(24.066)	29.304
Swap	Dólares	34.751.283	-
Totales (Cargos) Abonos		(41.457.748)	58.497.807
Utilidad (Pérdida) por diferencias de cambio		(32.472.019)	57.402.111

31. Ítemes extraordinarios:

No existe registro.

31. Gastos de emisión y colocación de títulos accionarios y de títulos de deuda:

Gastos de emisión y colocación de títulos accionarios:

En el aumento de capital efectuado en diciembre de 2008 y septiembre de 2007, no se incurrió en gastos de emisión y colocación de acciones.

Gastos de emisión y colocación de títulos de deuda:

El total de gastos de emisión y colocación de títulos de deudas anteriores (bonos), series A, B, C, D, E, F, G, H e I se activaron como gastos diferidos y se amortizan linealmente en el período de duración de las obligaciones, según lo establecido en Circular N° 1370 de la Superintendencia de Valores y Seguros.

Estos gastos diferidos se presentan en la cuenta Otros Activos Circulantes y Otros del Activo a Largo Plazo, quedando por amortizar M\$ 191.645 en el corto plazo (M\$ 132.441 en 2007) y M\$ 3.547.761 en el largo plazo (M\$ 2.747.042 en 2007).

32. Estado de Flujo de Efectivo:

Las actividades de financiamiento e inversión que comprometen flujos futuros de efectivo son:

- ✓ Convenio de Crédito Financiero para el Proyecto de Nuevas Líneas de Metro, con un sindicato de bancos liderado por BNP Paribas, por US\$ 150.000.000, al 31 de diciembre de 2008 ha sido utilizado completamente. Al 31 de diciembre de 2007, saldo sin utilizar US\$ 50.000.000. (ver nota 35, letra b).
- ✓ Convenio de Crédito Comprador para el Proyecto de Nuevas Líneas de Metro, con un sindicato de bancos liderado por BNP Paribas, por US\$ 340.000.000, al 31 de diciembre de 2008 ha sido utilizado completamente. Al 31 de diciembre de 2007, saldo sin utilizar US\$ 5.537.565,77 no incluye capitalizaciones y primas cofaces financiadas. (ver nota 35, letra c).

- ✓ Convenio de Crédito Financiero para los Proyectos Extensión de Línea 5 a Maipú y Extensión de Línea 1 hasta Los Dominicos, con un sindicato de bancos internacionales encabezados por BNP Paribas, por US\$ 130.000.000, monto que al 31 de diciembre de 2008 y 2007 no ha sido utilizado (ver nota 35, letra e).
- ✓ Convenio de Crédito Comprador para los Proyectos Extensión de Línea 5 a Maipú y Extensión de Línea 1 hasta Los Dominicos, con un sindicato de bancos internacionales liderado por BNP Paribas, por US\$ 260.000.000. Al 31 de diciembre de 2008, saldo sin utilizar US\$ 236.062.147,60 (no incluye prima coface). Al 31 de diciembre de 2007 monto no ha sido utilizado (ver nota 35, letra f).
- ✓ Convenio de Crédito Financiero para los Proyectos Extensión de Línea 5 a Maipú y Extensión de Línea 1 hasta Los Dominicos, con un sindicato de bancos encabezados por Banco Santander Chile, por UF 9.200.000, saldo sin utilizar al 31 de diciembre de 2008 UF 7.700.000. Al 31 de diciembre de 2007 monto no ha sido utilizado (ver nota 35, letra g).
- ✓ Convenio de Crédito para Reestructuración de Deuda año 2007 y 2008, con BNP Paribas, por US\$ 90.000.000, al 31 de diciembre ha sido utilizado completamente. Al 31 de diciembre de 2007, saldo sin utilizar US\$ 62.300.000. (ver nota 35, letra h).

33. Contratos de derivados:

Al 31 de diciembre de 2008 la Sociedad ha contratado operaciones de derivados (Cross Currency Swap) con el Banco Santander – Chile y Deutsche Bank. La finalidad de estas operaciones es eliminar los riesgos por las fluctuaciones del tipo de cambio y tasa de interés.

Tipo de Derivado	Tipo de Contrato	Descripción de los contratos						Valor de la partida protegida	Cuentas Contables que afecta			
		Valor del Contrato US\$	Plazo de vencimiento o expiración	Item especificado	Posición compra/venta	Partida o transacción protegida			Activo/Pasivo		Efecto en resultado	
						Nombre	Monto US\$		Nombre	Monto	Realizado	No realizado
CCS	CCTE	12.002.348,49	II-2016	Moneda	C	Préstamo en dólares	12.002.348,49	Swap	1.680.947	1.536.928	144.019	
CCS	CCTE	6.425.884,64	II-2016	Moneda	C	Préstamo en dólares	6.425.884,64	Swap	809.370	783.607	25.763	
CCS	CCTE	7.870.721,69	IV-2016	Moneda	C	Préstamo en dólares	7.870.721,69	Swap	1.065.588	986.277	79.311	
CCS	CCTE	19.512.418,67	II-2016	Moneda	C	Préstamo en dólares	19.512.418,67	Swap	2.630.198	2.445.086	185.112	
CCS	CCTE	3.903.745,23	II-2016	Moneda	C	Préstamo en dólares	3.903.745,23	Swap	498.062	480.560	17.502	
CCS	CCTE	2.949.793,61	I-2016	Moneda	C	Préstamo en dólares	2.949.793,61	Swap	348.614	360.937	(12.323)	
CCS	CCTE	4.682.659,35	IV-2016	Moneda	C	Préstamo en dólares	4.682.659,35	Swap	493.359	490.262	3.097	
CCS	CCTE	4.073.463,97	IV-2016	Moneda	C	Préstamo en dólares	4.073.463,97	Swap	429.175	426.481	2.694	
CCS	CCTE	18.443.622,16	IV-2016	Moneda	C	Préstamo en dólares	18.443.622,16	Swap	2.029.885	1.965.330	64.555	
CCS	CCTE	3.194.048,15	II-2016	Moneda	C	Préstamo en dólares	3.194.048,15	Swap	354.154	341.972	12.182	
CCS	CCTE	2.644.526,40	II-2016	Moneda	C	Préstamo en dólares	2.644.526,40	Swap	294.287	283.203	11.084	
CCS	CCTE	2.323.735,13	IV-2016	Moneda	C	Préstamo en dólares	2.323.735,13	Swap	229.231	230.860	(1.629)	
CCS	CCTE	1.901.685,42	II-2016	Moneda	C	Préstamo en dólares	1.901.685,42	Swap	192.232	189.319	2.913	
CCS	CCTE	1.518.988,07	IV-2015	Moneda	C	Préstamo en dólares	1.518.988,07	Swap	157.334	151.280	6.054	
CCS	CCTE	1.344.635,22	III-2015	Moneda	C	Préstamo en dólares	1.344.635,22	Swap	139.963	139.649	314	
CCS	CCTE	928.572,23	IV-2015	Moneda	C	Préstamo en dólares	928.572,23	Swap	98.873	93.815	5.058	
CCS	CCTE	984.553,34	II-2016	Moneda	C	Préstamo en dólares	984.553,34	Swap	106.215	102.089	4.126	
CCS	CCTE	23.212.682,54	IV-2017	Moneda	C	Préstamo en dólares	23.212.682,54	Swap	2.432.557	2.524.454	(91.897)	
CCS	CCTE	22.041.382,15	IV-2017	Moneda	C	Préstamo en dólares	22.041.382,15	Swap	2.372.394	2.506.698	(134.304)	
CCS	CCTE	25.351.218,70	III-2017	Moneda	C	Préstamo en dólares	25.351.218,70	Swap	2.810.019	3.065.068	(255.049)	
CCS	CCTE	40.994.710,06	II-2016	Moneda	C	Préstamo en dólares	40.994.710,06	Swap	5.074.280	5.079.779	(5.499)	
CCS	CCTE	44.200.000,00	III-2017	Moneda	C	Préstamo en dólares	44.200.000,00	Swap	3.206.897	5.516.937	(2.310.040)	
Totales		250.505.395,22					250.505.395,22		27.453.634	29.700.591	(2.246.957)	

34. Contingencias y restricciones:

Garantías directas:

Las garantías directas son en dólares (BNP Paribas) y UF, expresadas en miles de pesos al 31 de diciembre de 2008.

Acreedor de la Garantía	Deudor		Tipo de garantías	Activos Comprometidos		Saldos pendiente de pago a la fecha de cierre de los Estados Financieros		Liberación de garantías	
	Nombre	Relación		Tipo	Valor contable	31/12/2008	31/12/2007	2009	Activos
BNP Paribas	Metro S.A.	No Relacionada	Prenda	Trenes	269.682.558	112.602.516	104.060.182	-	-
Soc. Concesionaria Intermodal La Cisterna S.A. (*)	Metro S.A.	No Relacionada	Boleta bancaria	Efectivo	25.743	-	-	-	25.743

(*) En la Sociedad Concesionaria Intermodal La Cisterna S.A. no existen saldos pendientes de pago al 31 de diciembre de 2008, por ser una Garantía de Fiel Cumplimiento de Contrato.

Juicios u otras acciones legales en que se encuentra involucrada la empresa:

Nombre de la causa	Tribunal	Nº Rol	Origen	Etapa procesal e instancia	Monto Dda. M\$
Albistur Fernández	J.P.L.	6.032/05	Indemnización de perjuicios	En 2ª instancia previa vista de la causa	200.000
Almuna Guzmán	21º	15.048/05	Indemnización de perjuicios	En 2ª instancia previa vista de la causa	95.600
Araya Parra	1º	4.814/04	Indemnización de perjuicios	En 2ª instancia con fallo desfavorable	25.000
Benavente Bravo	4º	407/02	Acción reivindicatoria	En Corte Suprema con fallo desfavorable	128.222
Borges	J.P.L.	4.877/07	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia discusión y prueba	6.912
Bustamante y otros	28º	2.356/04	Indemnización de perjuicios	En Corte Suprema con fallo favorable	1.926.016
Cabezas	15º	20.768/07	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia para fallo	7.180
Castro	J.P.L.	1.815-08-JE	Denuncia por accidente	Cumplimiento incidental	12.203
Castro Abarca	8º	13.225/05	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia con fallo favorable	150.000
Comercializadora	16º	14.135/07	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia discusión y prueba	835.000
Const. y aplicaciones Contractal	4º	904/2006	Gestión preparatoria medida prejudicial	En 1ª instancia discusión y prueba	250.000
Corema	16º	5.288/99	Reclamo multa	En Corte Suprema con fallo desfavorable	18.826
Curihual	13º	21.540/07	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia discusión y prueba	2.160
De Ferrari	J.P.L.	7.907/5/08	Denuncia por accidente	En 1ª instancia discusión y prueba	5.844
Dialmetal	1º	10.765/07	Cobro de pesos	Cumplimiento incidental	11.551
Echeverría	17º	20.579/07	accidente	En 1ª instancia discusión y prueba	304.000
Fernández	J.P.L.	72.278/08	Demanda civil por accidente	En 1ª instancia discusión y prueba	30.500
Forbes Pacheco	23º	10.303/07	Indemnización de perjuicios	En 2ª instancia previa vista de la causa	20.000
González Barrera y otros	18º	14.201/05	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia discusión y prueba	7.300.000
Gutiérrez	5º	16.182/05	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia discusión y prueba	976.384
Hernández	1º	23.510/07	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia discusión y prueba	77.500
Higueras con G4S	8º	14.838/08	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia discusión y prueba	60.000
Inversiones Davel Ltda.	8º	1.069/01	Indemnización de perjuicios	En Corte Suprema con fallo desfavorable	604.602
Jones Parada	21º	1.789/03	Denuncia Obra ruinosa	En Corte Suprema con fallo favorable	5.000
Mailliard Nazir	2º	11.994/05	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia para fallo	60.000
Manríquez Galli	12º	3.356/05	Indemnización de perjuicios	En 2ª instancia previa vista de la causa	106.879
Morales y otros	15º	13.591/08	Cobro de pesos	En 1ª instancia discusión y prueba	5.909
Navarro	J.P.L.	3.806/05	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia para fallo	480
Passalacqua	19º	11.304/08	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia discusión y prueba	61.778
Rodríguez Moya	9º	1.661/07	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia discusión y prueba	600.000
Romeo Santander	J.P.L.	6.335/07	Denuncia por accidente	Cumplimiento incidental	50.038
Sepúlveda	7º	6.480/07	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia discusión y prueba	31.500
Soc. Com. Atalaya	26º	1.368/05	Indemnización de perjuicios	En 2ª instancia previa vista de la causa	188.000
Soto Valladares	6º	22.839/07	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia discusión y prueba	21.160
Stand Off	18º	23.545/06	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia discusión y prueba	300.000
Urzúa	23º	26.011/08	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia discusión y prueba	31.881

Por otra parte, al 31 de diciembre de 2008, Metro S.A. ha recibido demandas subsidiarias de 50 juicios por un monto total de M\$ 1.037.391 y al 31 de diciembre de 2007 existían 39 juicios por un monto total de M\$ 1.558.434. Los efectos de las acciones se encuentran registradas en las partidas de provisiones del pasivo corto plazo.

Otras contingencias:

- a. Créditos con el Tesoro Francés otorgado por el Credit National (Natixis Banques), bajo los Protocolos N°s. 1, 2, 3 y 4, cuya utilización corresponde a Metro S.A. como organismo ejecutor del proyecto, sobre la base de lo establecido en los Decretos que autorizan dichos endeudamientos. Al 31 de diciembre de 2008 y 2007 el monto del crédito contratado al contravalor de US dólar alcanza a FF 468.000.000, de los que se han utilizado US\$ 85.329.618,83 al 31 de diciembre de 2008 y 2007, montos que incluyen intereses capitalizados.

Además bajo estos Protocolos existe utilización por el monto de US\$ 2.066.519,50 en 2008 y 2007, para reposición Sistema de Pilotaje Automático Línea 2, montos que incluyen intereses capitalizados.

El saldo de deuda de los Protocolos N°s. 1, 2, 3 y 4, alcanzan a US\$ 75.815.652,10 al 31 de diciembre de 2008 y US\$ 79.488.554,61 al 31 de diciembre de 2007.

- b. Convenio de Crédito Financiero para el Proyecto de Nuevas Líneas de Metro, con un sindicato de bancos liderado por BNP Paribas, por US\$ 150.000.000, que cuenta con la garantía del Estado de Chile. Al 31 de diciembre de 2008 este crédito ha sido utilizado completamente y al 31 de diciembre de 2007 se han utilizado US\$ 100.000.000, cabe señalar que el 22 de noviembre de 2005, se recibió aporte de capital y se prepagó US\$ 100.000.000.
- c. Convenio de Crédito Comprador para el Proyecto de Nuevas Líneas de Metro, con un sindicato de bancos liderado por BNP Paribas, por US\$ 340.000.000 (monto no incluye capitalizaciones y primas de seguros) que cuenta con la garantía del Estado de Chile. Al 31 de diciembre de 2008 este crédito ha sido utilizado completamente. Al 31 de diciembre de 2007, se había utilizado US\$ 334.462.434,23.
- d. Convenio de Crédito Financiero para financiar parte del Proyecto Línea 4 y Proyecto de Extensión Norte Línea 2 por Recoleta, con un sindicato de bancos liderado por BNP Paribas, por US\$ 200.000.000, que cuenta con la garantía de trenes NS 93. Al 31 de diciembre de 2008 y 2007 ha sido utilizado completamente.

Dicho convenio establece un límite máximo en la relación deuda – patrimonio para todo el período de vigencia del crédito. En particular, durante el año 2008 este límite máximo corresponde a 2,00 veces. Al 31 de diciembre de 2008 esta relación deuda - patrimonio es de 0,98 veces.

- e. Convenio de Crédito Financiero para los Proyectos Extensión de Línea 5 a Maipú y Extensión de Línea 1 hasta Los Dominicos, con un sindicato de bancos internacionales encabezados por BNP Paribas, por US\$ 130.000.000. Este financiamiento no cuenta con garantías, monto que al 31 de diciembre de 2008 y 2007 no ha sido utilizado.

Dicho convenio establece que durante el año 2008 la razón máxima deuda – patrimonio no debe exceder un 1,90 veces, un patrimonio mínimo de M\$ 700 millones y un EBITDA/Ingresos de Explotación sobre el 32%. Cabe destacar que al 31 de diciembre de 2008 esta relación deuda - patrimonio es de 0,98 veces, el patrimonio alcanza a M\$ 1.246 millones y el EBITDA/Ingresos de Explotación es de 36,70%, calculado como lo establece el convenio para dicho crédito.

- f. Convenio de Crédito Comprador para los Proyectos Extensión de Línea 5 a Maipú y Extensión de Línea 1 hasta Los Dominicos, con un sindicato de bancos internacionales liderado por BNP Paribas, por US\$ 260.000.000. Al 31 de diciembre de 2008 ha sido utilizado US\$ 23.937.852,40. Al 31 de diciembre de 2007 monto no ha sido utilizado.

- g. Convenio de Crédito Financiero para los Proyectos Extensión de Línea 5 a Maipú y Extensión de Línea 1 hasta Los Dominicos, con un sindicato de bancos encabezados por Banco Santander Chile, por UF 9.200.000. Este financiamiento cuenta con garantía del Estado, por el equivalente a US\$ 100.000.000. Al 31 de diciembre de 2008 ha sido utilizado UF 1.500.000. Al 31 de diciembre del 2007 monto no se había utilizado.

Dicho convenio establece que durante el año 2008 la razón máxima deuda – patrimonio no debe exceder un 1,90 veces, un patrimonio mínimo de M\$ 700 millones y un EBITDA/Ingresos de Explotación sobre el 32%. Cabe destacar que al 31 de diciembre de 2008 esta relación deuda - patrimonio es de 0,98 veces, el patrimonio alcanza a M\$ 1.246 millones y el EBITDA/Ingresos de Explotación es de 36,70%, calculado como lo establece el convenio para dicho crédito.

- h. Convenio de Crédito para Reestructuración de deudas, con BNP Paribas, por US\$ 90.000.000, Este financiamiento cuenta con garantías del Estado por el equivalente a US\$ 60.000.000. Al 31 de diciembre de 2008 ha sido utilizado completamente. Al 31 de diciembre de 2007 se había utilizado US\$ 27.700.000.

Dicho convenio establece que durante el año 2008 la razón máxima deuda – patrimonio no debe exceder un 1,90 veces, un patrimonio mínimo de M\$ 700 millones y un EBITDA/Ingresos de Explotación sobre el 32%. Cabe destacar que al 31 de diciembre de 2008 esta relación deuda - patrimonio es de 0,98 veces, el patrimonio alcanza a M\$ 1.246 millones y el EBITDA/Ingresos de Explotación es de 36,70%, calculado como lo establece el convenio para dicho crédito.

- i. Control de boletos y Tarjetas sin Contacto - El control de boletos y tarjetas sin contacto de propiedad del AFT se efectúa en forma extracontable en la Unidad de Especies Valoradas del Departamento Canal de Venta. Al 31 de diciembre de 2008 dicha unidad mantenía, en carácter de depositario 15.031.513 boletos y 92.733 tarjetas en stock. (Al 31 de diciembre de 2007, Metro S.A. mantenía en carácter de depositario 9.325.051 boletos y 149.292 tarjetas).
- j. Emisión de bonos - La Sociedad no se encuentra afecta por restricciones en relación a la emisión de bonos realizadas.

35. Cauciones obtenidas de terceros:

Durante el ejercicio 2008 y 2007 la Sociedad no ha obtenido avales de terceros. Al 31 de diciembre de 2008 la Sociedad mantiene en su poder boletas y pólizas de garantía por el equivalente a M\$ 827.277.486 y por M\$ 323.761.080 al 31 de diciembre de 2007, recibidas de contratistas por obras en ejecución y proveedores por fabricación de material rodante, entre otros.

Documentos en garantía al 31 de diciembre de 2008

Otorgante	Monto Garantía M\$	Operación que la origina	Relación
Adm. Financ. Transantiago S.A	1.222.796	Contrato Servicios	no relacionada
Alstom Chile S.A.	1.823.588	Contrato Servicios Obras	no relacionada
Consorcio Alstom (a)	254.457.507	Contrato Obras	no relacionada
Ascensores Otis Chile Ltda.	2.026.194	Contrato Obras	no relacionada
Balfour Beatty Chile S.A.	49.460.745	Contrato Obras	no relacionada
Balfour Beatty Rail AB	7.574.569	Contrato Obras	no relacionada
Besalco Constructora S.A.	5.636.419	Contrato Obras	no relacionada
Besalco Dragados S.A.	69.506.082	Contrato Obras	no relacionada
Cables de Energía y Telecomunicaciones S.A.	1.881.982	Contrato Servicios	no relacionada
Cade Idepe Ingeniería y Desarrollo Ltda.	409.423	Contrato Obras	no relacionada
Central de Restaurantes Aramark Ltda.	937.450	Contrato Obras	no relacionada
Consorcio Zañartu M&C	650.247	Contrato Obras	no relacionada
Const.y Auxiliar de Ferrocarriles	51.481.470	Contrato Servicios	no relacionada
Consorcio CON-PAX TECSA Ltda.	40.353.315	Contrato Obras	no relacionada
Constructora Internacional	61.414.579	Contrato Obras	no relacionada
CVC S.A.	516.110	Contrato Obras	no relacionada
Dragados S.A	5.635.346	Contrato Obras	no relacionada
Empresa Constructora Desco Precon Salta Ltda.	75.315.125	Contrato Servicios	no relacionada
Empresa de Montaje y Construcción Ltda.	771.966	Contrato Servicios	no relacionada
Equipo y Construcciones S.A.	8.253.459	Contrato Obras	no relacionada
Obrascon Huarte Lain S.A.	43.687.333	Contrato Obras	no relacionada
Polymont Chile S.A.	497.933	Contrato Obras	no relacionada
Prefabricados de Hormigon Grau S.A.	591.757	Contrato Obras	no relacionada
Schaffner S.A.	8.435.424	Contrato Servicios	no relacionada
Siemens S.A.	97.866.220	Contrato Obras	no relacionada
Siemens A.G.	814.953	Contrato Obras	no relacionada
Sociedad JCDcaux Chile S.A.	1.287.154	Contrato Servicios	no relacionada
Sociedad de Mantenc. e Instalac. Técnicas S.A.	2.789.141	Contrato Obras	no relacionada
Sometec S.A.	3.312.983	Contrato Servicios	no relacionada
Thales Transportation Systems S.A.	1.863.650	Contrato Obras	no relacionada
Thales Rail Signalling Solution	6.081.529	Contrato Obras	no relacionada
Thyssenkrupp Elevadores S.A.	10.720.942	Contrato Servicios	no relacionada
Otros	10.000.095	Contrato Servicios Obras	no relacionada
Totales	827.277.486		

- a) El Consorcio Alstom esta constituido por las sociedad Alstom Transport S.A., Alstom Brasil Ltda. y Alstom Chile S.A. cuya operación esta regulada por el contrato VPA-161-01-02 y los aditivos derivados de este contrato.

37. Moneda nacional y extranjera:

El siguiente es el detalle de monedas nacionales y extranjeras, en M\$ al 31 de diciembre:

ACTIVOS

RUBRO	Moneda	Monto 2008	Monto 2007
Activos Circulantes		86.856.803	81.134.909
Disponible	Dólares	22.277	24.182
	Euros	899	-
	\$ no reajustables	1.582.294	2.603.714
Depósitos a plazos	Dólares	9.392.691	29.411.446
	\$ no reajustables	23.803.150	13.717.094
Deudores por venta	\$ reajustables	9.204.931	4.064.755
Documentos por cobrar	\$ no reajustables	1.384.163	984.436
	\$ reajustables	1.090	-
Deudores varios	\$ no reajustables	1.897.625	2.633.402
	\$ reajustables	1.613.296	410.740
	Dólares	7	848.444
Existencias	\$ reajustables	4.916	1.923
Impuestos por recuperar	\$ no reajustables	274.868	303.484
Gastos pagados por anticipado	\$ reajustables	14.201	12.238
Otros activos circulantes	\$ no reajustables	32.939.100	24.550.370
	\$ reajustables	557.530	479.593
	Dólares	2.287.455	392.897
	Euros	1.876.310	696.191
Activos fijos		2.271.307.470	2.138.006.670
Activo fijo	\$ reajustables	2.271.307.470	2.138.006.670
Otros activos		112.311.766	46.836.012
Deudores a largo plazo	\$ no reajustables	13.305.925	1.275.464
	\$ reajustables	38.622.306	35.908.082
	Dólares	14.180.222	250.933
Intangibles	\$ reajustables	589.253	357.724
Otros	\$ no reajustables	-	637.599
	Dólares	36.140.202	-
	\$ reajustables	9.473.858	8.406.210
Total Activos		2.470.476.039	2.265.977.591
	Dólares	62.022.854	30.927.902
	Euros	1.877.209	696.191
	\$ reajustables	2.331.388.851	2.187.647.935
	\$ no reajustables	75.187.125	46.705.563

PASIVOS CIRCULANTES

RUBRO	Moneda	Hasta 90 días				90 días a 1 año			
		2008		2007		2008		2007	
		Monto	Tasa Int. Prom. anual	Monto	Tasa Int. Prom. anual	Monto	Tasa Int. Prom. anual	Monto	Tasa Int. Prom. anual
Oblig. bancos e Inst. Financ.	Dólares	11.176.545	3,84	32.973.394	5,53	40.225.202	3,84	12.985.278	5,53
	Euros	9.034	2,00	63.880	2,00	63.007	2,00	-	-
	\$ reajustables	164.328	3,83	4.889.887	4,41	400.305	3,83	-	-
Oblig. con el público (bonos)	\$ reajustables	10.126.860	5,40	8.363.480	5,40	831.232	5,40	827.997	5,40
	\$ no reajustables	7.987.654		17.542.353		3.477.071		152.806	
Cuentas por pagar proveedores	Dólares	-		-		238.442		465.336	
	Euros	-		-		587.534		300.564	
Provisiones	\$ no reajustables	3.674.131		287.593		34.332.279		28.155.893	
Otros pasivos circulantes	\$ reajustables	1.286.330		231.713		1.609.155		2.123.931	
	\$ no reajustables	3.182.406		1.041.883		-		46.610	
Total Pasivos Circulantes		37.607.288		65.394.183		81.764.227		45.058.415	
	Dólares	11.176.545		32.973.394		40.463.644		13.450.614	
	\$ no reajustables	14.844.191		18.871.829		37.809.350		28.355.309	
	\$ reajustables	11.577.518		13.485.080		2.840.692		2.951.928	
	Euros	9.034		63.880		650.541		300.564	

PASIVOS A LARGO PLAZO

2008

RUBRO	Moneda	1 a 3 años		3 a 5 años		5 a 10 años		Más de 10 años	
		Monto	Tasa Int. Prom. anual	Monto	Tasa Int. Prom. anual	Monto	Tasa Int. Prom. anual	Monto	Tasa Int. Prom. anual
		Oblig. bancos e Inst. Financ.	Dólares	92.887.017	3,58	93.281.276	3,58	231.128.517	3,58
Euros	141.390		2,00	141.390	2,00	353.474	2,00	331.166	2,00
\$ reajustables	2.145.257		6,22	8.581.028	6,22	21.452.570	6,22	-	-
Oblig. con el público (bonos)	\$ reajustables	4.505.040	5,40	18.592.231	5,40	104.597.538	5,40	422.563.611	5,40
	\$ no reajustables	13.725.300		-		-		-	
Cuentas por pagar Emp. Relac.	\$ reajustables	11.140.063		19.322.738		4.652.359		30.286.195	
Total Pasivos a Largo Plazo		124.544.067		139.918.663		362.184.458		478.441.796	
	Dólares	92.887.017		93.281.276		231.128.517		25.260.824	
	Euros	141.390		141.390		353.474		331.166	
	\$ reajustables	31.515.660		46.495.997		130.702.467		452.849.806	

PASIVOS A LARGO PLAZO

2007

RUBRO	Moneda	1 a 3 años		3 a 5 años		5 a 10 años		Más de 10 años	
		Monto	Tasa Int. Prom. anual	Monto	Tasa Int. Prom. anual	Monto	Tasa Int. Prom. anual	Monto	Tasa Int. Prom. anual
		Oblig. bancos e Inst. Financ.	Dólares	78.705.877	5,34	76.471.158	5,34	185.931.939	5,34
Euros	125.215		2,00	125.216	2,00	313.040	2,00	355.892	2,00
\$ reajustables	15.479.449		4,46	15.318.112	4,46	19.147.637	4,46	-	-
Oblig. con el público (bonos)	\$ reajustables	-		11.824.225	5,40	73.545.252	5,40	380.476.396	5,40
	\$ no reajustables	75.530		-		-		-	
Cuentas por pagar proveed. extranjero	Dólares	75.530		-		-		-	
Cuentas por pagar Emp. Relac.	\$ reajustables	44.121.757		-		-		-	
Otros pasivos largo plazo	\$ reajustables	19.517.679		3.789.038		11.454.018		18.467.879	
Total Pasivos a Largo Plazo		158.025.507		107.527.749		290.391.886		420.015.347	
	Dólares	78.781.407		76.471.158		185.931.939		20.715.180	
	Euros	125.215		125.216		313.040		355.892	
	\$ reajustables	79.118.885		30.931.375		104.146.907		398.944.275	

38. Sanciones:

La Sociedad no ha recibido durante los ejercicios 2008 y 2007 sanciones por parte de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile u otra autoridad administrativa.

38. Hechos posteriores:

Durante el período comprendido entre el 01 y el 27 de enero de 2009, no han ocurrido hechos posteriores.

40. De las sociedades sujetas a normas especiales:

No requiere nota.

41. Medio ambiente:

Debido a la naturaleza de las operaciones que la sociedad desarrolla, los desembolsos en protección del medio ambiente alcanzan al 31 de diciembre de 2008 a M\$ 1.771.224 por mitigación de ruidos, tratamiento de residuos y otras mediciones. Además, se encuentran comprometidos para el año 2009 M\$ 640.581. Por otra parte, existe un proceso de sanción de multa por UTM 500, seguido por Corema a Talleres y Cocheras Puente Alto por emisión de ruidos, el cual se encuentra en Corte Suprema con fallo desfavorable.

42. Depósitos a plazo:

El detalle de los depósitos a plazo es el siguiente:

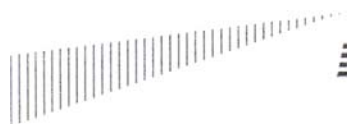
Institución	Moneda	2008 M\$	2007 M\$
Banco de Crédito e Inversiones	\$	10.003.994	238.667
Banco del Estado de Chile	\$	6.430.957	-
Banco Santander-Chile	\$	7.368.199	-
Banco del Desarrollo	\$	-	7.404.401
Corpbanca	\$	-	6.074.026
Totales		<u>23.803.150</u>	<u>13.717.094</u>
Inversiones en Dólares			
Banco de Crédito e Inversiones	US\$	-	8.010.211
Corpbanca	US\$	-	4.703.027
Banco del Estado de Chile	US\$	9.392.691	6.391.511
Banco Security	US\$	-	5.305.390
HSBC Bank (Chile)	US\$	-	5.001.307
Subtotales		<u>9.392.691</u>	<u>29.411.446</u>
Totales		<u>33.195.841</u>	<u>43.128.540</u>

43. Remuneraciones del directorio:

Al 31 de diciembre de 2008 y 2007, los Directores percibieron las siguientes remuneraciones:

	2008	2007
	M\$	M\$
Pasajes, viáticos y gastos de representación	13.658	7.046
Remuneración fija mensual	101.657	101.239
Honorarios	30.038	27.832
Otros honorarios directores	<u>22.839</u>	<u>21.591</u>
Totales	<u><u>168.192</u></u>	<u><u>157.708</u></u>

ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES



ERNST & YOUNG

Ernst & Young Chile
Huérfanos 770, piso 5
Santiago

Tel: 56 2 676 1000
Fax: 56 2 676 1010
www.ey.com/cl

**Informe de los Auditores Independientes
Referidos a los Estados Financieros
al 31 de diciembre de 2008 y 2007**

Razón Social Auditores Externos : Ernst & Young Servicios Profesionales de Auditoría y Asesoría Ltda.
RUT Auditores Externos : 77.802.430-6

Señores Presidente, Directores y Accionistas de
Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los balances generales de Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. al 31 de diciembre de 2008 y 2007 y a los correspondientes estados de resultados y de flujo de efectivo por los años terminados en esas fechas. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas) es responsabilidad de la administración de Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A.. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, con base en las auditorías que efectuamos. El Análisis Razonado y los Hechos Relevantes adjuntos no forman parte integrante de estos estados financieros; por lo tanto, este informe no se extiende a los mismos.

Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de errores significativos. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los importes y las informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría comprende, también, una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías constituyen una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

Los mencionados estados financieros han sido preparados para reflejar la situación financiera individual de Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A., a base de los criterios descritos en Nota 2 b), antes de proceder a la consolidación, línea a línea, de los estados financieros de la filial Empresa de Transporte de Pasajeros Suburbano S.A.. En consecuencia, para su adecuada interpretación, estos estados financieros individuales deben ser leídos y analizados en conjunto con los estados financieros consolidados de Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. y Filial, los que son requeridos por los principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile y normas de la Superintendencia de Valores y Seguros. Este informe se presenta solamente para la información y uso del Directorio y administración de Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. y la Superintendencia de Valores y Seguros.

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros individuales presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. al 31 de diciembre de 2008 y 2007 y los resultados de sus operaciones y el flujo de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con los principios descritos en Nota 2 b).

David Molina C.
R.U.T.: 8.722.846-0

ERNST & YOUNG LTDA.

Santiago, 27 de enero de 2009



BALANCES GENERALES INDIVIDUALES AL 31 DE DICIEMBRE DE
(En miles de pesos)

ACTIVOS	Nota Nº	2008	2007
		M\$	M\$
ACTIVOS CIRCULANTES			
Disponible		1.601.487	2.623.559
Depósitos a plazo	42	33.195.841	43.128.540
Deudores por venta (neto)	5	9.204.931	4.064.755
Documentos por cobrar (neto)	5	1.385.253	984.436
Deudores varios (neto)	5	3.510.928	3.892.586
Existencias		4.916	1.923
Impuestos por recuperar	8	274.868	303.484
Gastos pagados por anticipado		14.201	12.238
Otros activos circulantes	10,11 y 32	37.660.395	26.119.051
Total activos circulantes		86.852.820	81.130.572
ACTIVOS FIJOS			
Terrenos	12	48.997.213	48.753.971
Construcciones y obras de infraestructura	12	1.568.878.267	1.384.472.941
Maquinarias y equipos	12	1.101.587.066	1.104.973.668
Otros activos fijos	12	26.842.632	19.283.484
Sub Total		2.746.305.178	2.557.484.064
Menos : Depreciación Acumulada	12	(474.997.708)	(419.477.394)
Total activos fijos netos		2.271.307.470	2.138.006.670
OTROS ACTIVOS			
Deudores a largo plazo	5	66.108.453	37.434.479
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	6	35.919	35.919
Intangibles (neto)		589.253	357.724
Otros	18 y 32	45.614.060	9.043.809
Total otros activos		112.347.685	46.871.931
TOTAL ACTIVOS		2.470.507.975	2.266.009.173

NOTA :

- Las Notas explicativas adjuntas Nº 1 al 43 forman parte integral de estos estados financieros.
- Para efectos comparativos los valores del año 2007 se actualizaron en un 8,9%



BALANCES GENERALES INDIVIDUALES AL 31 DE DICIEMBRE DE
(En miles de pesos)

PASIVOS	Nota N°	2008 M\$	2007 M\$
PASIVOS CIRCULANTES			
Oblig. con bancos e Inst. financieras l/pzo.porción c/pzo.	19	52.038.421	50.912.439
Oblig. con el público - porción corto plazo (bonos)	22	10.958.092	9.191.477
Cuentas por pagar		12.233.593	18.308.253
Acreedores varios		57.108	152.806
Provisiones	23	38.006.410	28.443.486
Retenciones		3.182.405	1.357.805
Ingresos percibidos por adelantado		1.841.621	1.878.106
Otros pasivos circulantes		1.053.865	208.226
Total pasivos circulantes		119.371.515	110.452.598
PASIVOS A LARGO PLAZO			
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	21	475.703.909	412.688.715
Obligaciones con el público largo plazo (bonos)	22	550.258.420	465.845.873
Documentos por pagar largo plazo		-	75.530
Doctos. y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo	6	13.725.300	44.121.757
Provisiones largo plazo	23	37.794.689	31.846.074
Otros pasivos a largo plazo		27.627.957	21.403.595
Total pasivos a largo plazo		1.105.110.275	975.981.544
PATRIMONIO			
Capital pagado	27	1.329.710.460	1.193.267.025
Resultados acumulados	27	(13.691.994)	(31.663.683)
(Pérdida) Utilidad del ejercicio	27	(69.992.281)	17.971.689
Total patrimonio		1.246.026.185	1.179.575.031
TOTAL PASIVOS		2.470.507.975	2.266.009.173

NOTA :

- Las Notas explicativas adjuntas N° 1 al 43 forman parte integral de estos estados financieros.
- Para efectos comparativos los valores del año 2007 se actualizaron en un 8,9%.



ESTADOS DE RESULTADOS INDIVIDUALES DESDE EL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE

(En miles de pesos)

	Nota Nº	2008 M\$	2007 M\$
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN			
Ingresos transporte de pasajeros		186.585.393	169.900.379
Ingresos canal de ventas		11.929.675	11.987.066
Arriendo de locales y espacios comerciales		3.792.327	3.444.040
Arriendo de espacios publicitarios		3.082.858	3.653.845
Arriendos varios		3.168.821	3.111.476
Otros ingresos de explotación		309.185	510.452
Total ingresos de explotación		208.868.259	192.607.258
COSTOS DE EXPLOTACIÓN			
Gastos en personal		(30.442.011)	(29.776.145)
Gastos en mantenimiento		(31.569.796)	(36.532.395)
Gastos en energía eléctrica		(27.503.746)	(21.838.189)
Gastos generales de explotación		(31.485.285)	(28.982.831)
Depreciaciones y amortizaciones	12	(54.537.069)	(51.703.531)
Total costos de explotación		(175.537.907)	(168.833.091)
MARGEN DE EXPLOTACIÓN		33.330.352	23.774.167
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS			
Gastos en personal		(6.245.636)	(6.147.578)
Gastos en mantenimiento		(492.597)	(321.828)
Gastos generales de administración y ventas		(4.478.567)	(7.050.051)
Depreciaciones y amortizaciones	12	(1.623.887)	(1.552.301)
Total gastos de administración y ventas		(12.840.687)	(15.071.758)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		20.489.665	8.702.409
RESULTADO FUERA DE EXPLOTACIÓN			
Ingresos financieros		7.623.199	4.365.680
Otros ingresos fuera de la explotación	28	1.826.109	2.207.930
Pérdida inversión empresas relacionadas (menos)		(236)	(214)
Gastos financieros (menos)		(49.038.588)	(54.128.656)
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	28	(7.872.752)	(1.366.614)
Corrección monetaria	29	(10.547.659)	789.043
Diferencias de cambio	30	(32.472.019)	57.402.111
Total resultado fuera de explotación		(90.481.946)	9.269.280
Resultado antes de Impuesto a la Renta e ítems extraordinarios		(69.992.281)	17.971.689
Impuesto a la renta		-	-
Ítems extraordinarios		-	-
(PÉRDIDA) UTILIDAD DEL EJERCICIO		(69.992.281)	17.971.689



**ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO INDIVIDUALES
POR LOS PERÍODOS COMPRENDIDOS ENTRE EL 01 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE
(En miles de pesos)**

	Nota Nº	2008 M\$	2007 M\$
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN			
Recaudación de deudores por ventas		200.202.810	186.022.862
Ingresos financieros percibidos		5.343.555	3.287.295
Otros ingresos percibidos		16.069.816	1.763.383
Pago a proveedores y personal (menos)		(113.316.336)	(95.374.619)
Intereses pagados (menos)		(45.469.800)	(50.646.113)
Impuesto a la renta pagado (menos)		(2.271.994)	(2.144.430)
Otros gastos pagados (menos)		(8.245.020)	(2.833.357)
Impuesto al Valor Agregado y otros similares pagados (menos)		(1.338.631)	(1.267.803)
		50.974.400	38.807.218
FLUJO NETO POSITIVO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO			
Colocación de acciones de pago		92.321.678	24.160.092
Obligaciones con el público		81.332.443	-
Obtención de préstamos		108.301.011	90.673.348
Préstamos documentados de empresas relacionadas	6	13.725.300	44.121.757
Otras fuentes de financiamiento		7.643.839	-
Pago de préstamos (menos)		(117.717.204)	(53.413.353)
Otros desembolsos por financiamiento (menos)		(6.620.657)	-
Pago de gastos por emisión y colocación de obligac.con el público (menos)		(16.738)	-
		178.969.672	105.541.844
FLUJO NETO POSITIVO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO			
FLUJO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Otros ingresos de inversión		-	48.039.332
Pago de intereses capitalizados (menos)	2h	(1.519.448)	(820.633)
Incorporación de activos fijos (menos)		(228.234.241)	(128.169.905)
Otros desembolsos de inversión (menos)		-	(48.073.747)
		(229.753.689)	(129.024.953)
FLUJO NETO (NEGATIVO) ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
FLUJO NETO TOTAL DEL EJERCICIO		190.383	15.324.109



**ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO INDIVIDUALES
POR LOS PERÍODOS COMPRENDIDOS ENTRE EL 01 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE
(En miles de pesos)**

**CONCILIACIÓN ENTRE EL FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES
DE LA OPERACIÓN Y EL RESULTADO DEL EJERCICIO**

	Nota Nº	2008 M\$	2007 M\$
(Pérdida) Utilidad del ejercicio		(69.992.281)	17.971.689
Resultado en venta de activos		-	23.507
(Utilidad) Pérdida en venta de activos fijos		-	23.507
Cargos (abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo		138.153.559	40.983.684
Depreciación del ejercicio	12	56.143.998	53.244.326
Amortización de intangibles	12	16.958	11.506
Castigos y provisiones		546.206	880.093
Pérdida devengada en inversiones en empresas relacionadas		236	214
Corrección monetaria neta	29	10.547.659	(789.043)
Diferencias de cambio neta	30	32.472.019	(57.402.111)
Otros abonos a resultado que no representan flujos de efectivo (menos)		(22.705.671)	(12.956.707)
Otros cargos a resultado que no representan flujos de efectivo		61.132.154	57.995.406
Variación de activos que afectan al flujo de efectivo (aumentos) disminuciones		24.717.406	1.669.530
Deudores por ventas		(9.949.032)	(9.764.028)
Existencias		(3.296)	(218)
Otros activos		34.669.734	11.433.776
Variación de pasivos que afectan al flujo de efectivo aumentos (disminuciones)		(41.904.284)	(21.841.192)
Cuentas por pagar relacionadas con el resultado de la explotación		18.813.156	35.342.698
Intereses por pagar		3.568.788	3.482.542
Impuesto a la renta por pagar (neto)		(2.271.994)	(2.144.430)
Otras cuentas por pagar relacionadas con el resultado fuera de la explotación		(61.504.423)	(59.485.656)
Impuesto al Valor Agregado y otros similares por pagar (neto)		(509.811)	963.654
FLUJO NETO ORIGINADO POR ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN		50.974.400	38.807.218

EMPRESA DE TRANSPORTE DE PASAJEROS METRO S.A.**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008 Y 2007****1. Inscripción en el Registro de Valores:**

Con fecha 28 de enero de 1989 se publicó en el Diario Oficial la Ley N° 18.772, que creó la sociedad “Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A.”, la que debe regirse según las normas de las sociedades anónimas abiertas. Con fecha 25 de enero de 1990, la Sociedad inició sus operaciones como continuadora legal de todos los derechos y obligaciones que correspondían a la Dirección General de Metro.

La Sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 421 y está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile.

2. Criterios contables aplicados:

- a. **Período contable** - Los estados financieros corresponden a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2008 y 2007.
- b. **Bases de preparación** - Los presentes estados financieros han sido preparados de acuerdo con principios contables generalmente aceptados en Chile, emitidos por el Colegio de Contadores de Chile A.G. y con normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile. De existir discrepancias, priman las normas impartidas por la Superintendencia sobre las primeras, excepto por la inversión en filial, la que está registrada en una sola línea del balance general a su valor patrimonial proporcional, y por lo tanto no ha sido consolidada línea a línea. Este tratamiento no modifica el resultado neto del ejercicio ni el patrimonio.
- c. **Bases de presentación** - Los estados financieros al 31 de diciembre de 2007 y sus respectivas notas han sido actualizados extracontablemente, para efectos comparativos, en un 8,9% y se han efectuado las reclasificaciones correspondientes en los casos que proceden.
- d. **Corrección monetaria** – Con el propósito de reflejar en los estados financieros el efecto de la variación en el poder adquisitivo de la moneda, se actualizó el capital propio financiero, los activos y pasivos no monetarios, las cuentas de resultado y los flujos de efectivo, de acuerdo con principios contables generalmente aceptados en Chile.

Para tales efectos, se aplicaron los siguientes porcentajes de actualización al 31 de diciembre de 2008 y 2007. (ver nota 29).

	2008	2007
	%	%
Capital inicial	8,9	7,4
Enero	8,4	7,3
Febrero	8,4	7,0
Marzo	8,0	7,2
Abril	7,1	6,7
Mayo	6,7	6,1
Junio	5,5	5,5
Julio	3,9	4,5
Agosto	2,8	3,3
Septiembre	1,8	2,2
Octubre	0,7	1,1
Noviembre	(0,1)	0,8

- e. **Bases de conversión** - Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en unidades de fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre de cada uno de los ejercicios.

	2008	2007
	\$	\$
Dólar estadounidense (US\$) observado	636,45	496,89
Euro (E)	898,81	730,94
Unidad de fomento (U.F.)	21.452,57	19.622,66
Unidad tributaria mensual (U.T.M.)	37.652,00	34.222,00

- f. **Existencias** – La empresa posee existencias de artículos promocionales para su comercialización, los cuales se presentan en el rubro existencias del activo circulante. Para estos artículos el sistema de costos adoptado por la empresa es el promedio ponderado.

El stock de insumos y repuestos para la operación se valorizan a su costo de adquisición corregido monetariamente y se presentan en “Otros Activos Circulantes” y “Otros Activos Fijos”. El sistema de costos para estos artículos es el F.I.F.O. y P.M.P. La Empresa efectúa provisiones de obsolescencia de repuestos y materiales de mantenimiento de equipos. La provisión de obsolescencia se constituye sobre la base de informes técnicos de los profesionales de las áreas usuarias de los equipos y de las áreas que efectúan su mantenimiento y reparación.

- g. **Estimación deudores incobrables** – Los criterios utilizados para la provisión de deudores por arriendos, se basan en la información que entrega la Gerencia Comercial mensualmente y se provisiona el 100% al tercer mes de mora. Respecto a documentos y cuentas por cobrar esta se basa en informes de abogados, el cual señala el grado de avance de los juicios y la probabilidad de recuperación.

- h. Activo fijo** - Los bienes del activo fijo se presentan al valor de aporte inicial o al costo de adquisición, según corresponda, corregidos monetariamente. Se activan todos los bienes con valor igual o superior a 2 UTM, los bienes con valor inferior son llevados a gastos en el ejercicio.

Los gastos en mantenimiento que se realizan regularmente en cada ejercicio, para mantener el bien en operación normal, se contabilizan con cargo a resultado en el ejercicio en que se incurren. Para el mantenimiento mayor y de media vida de material rodante se han constituido provisiones en cada ejercicio, de acuerdo a la programación de mantenimiento y se presenta en los rubros de provisiones de corto y largo plazo.

Los costos de financiamiento asociados directamente a obras en ejecución, se activan según Boletín Técnico N° 31 del Colegio de Contadores de Chile A.G. Durante el ejercicio 2008 se han activado por este concepto M\$ 1.519.448 y durante el ejercicio 2007 M\$ 820.633.

- i. Depreciación activo fijo** - La depreciación es calculada sobre el valor actualizado de aporte o de adquisición de los bienes, según el método lineal y de acuerdo con los años de vida útil estimada de los bienes.

Los repuestos estratégicos del activo son depreciados en función de la vida útil asignada del bien principal.

- j. Intangibles** – Corresponden a derechos de servidumbre efectivamente pagados. Se valorizan a su costo de adquisición corregido monetariamente, y se amortizan linealmente en un plazo de 40 años conforme a lo dispuesto en el Boletín Técnico N° 55 del Colegio de Contadores de Chile A.G.

- k. Operaciones con pactos de retroventa** - Las compras de instrumentos financieros con pacto de retroventa se registran a su valor de compra más reajustes e intereses devengados y se clasifican en otros activos circulantes.

- l. Obligaciones con el público** – Los bonos emitidos se contabilizan a su valor nominal. Las diferencias producidas entre el valor libro y el valor de colocación y los costos de emisión y colocación de los bonos, son contabilizadas como gasto diferido o ingreso anticipado y se amortizan o se reconocen en el plazo de los bonos. Los intereses se devengan mensualmente en base a años de 360 días. (ver nota 22).

m. Impuesto a la renta e impuestos diferidos – El impuesto a la renta se contabiliza sobre la base de la Renta Líquida Imponible determinada para fines tributarios. El reconocimiento de los impuestos diferidos originados por todas las diferencias temporarias, pérdidas tributarias que implican un beneficio tributario y otros eventos que crean diferencias entre la base tributaria de activos y pasivos y su base contable, se efectúa en la forma establecida en los Boletines Técnicos N° 60 y complementarios del Colegio de Contadores de Chile A.G. y conforme a lo establecido por la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile en Circular N° 1466 del 27 de enero de 2000. (ver nota 8).

La Sociedad ha registrado provisión de valuación por la totalidad del saldo de impuesto diferido por cobrar de corto y largo plazo en función de sus resultados futuros.

n. Indemnización años de servicio - La obligación de la Sociedad por concepto de indemnización por años de servicio, en virtud de los contratos colectivos suscritos con sus sindicatos y contratos individuales con sus ejecutivos, se provisiona aplicando el método del valor actual del costo devengado del beneficio, con una tasa de descuento del 6% anual, considerando una desvinculación de la Sociedad a una edad esperada de 55 años para la mujer y 60 años para el hombre.

o. Ingresos de la explotación – Los ingresos de la Sociedad son reconocidos de acuerdo a principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile, sobre una base devengada y/o percibida. Los principales ingresos de la Sociedad corresponden a transporte de pasajeros, canal de ventas, arriendo de locales, espacios comerciales y publicitarios.

A partir de febrero de 2007, Metro S.A. se incorporó al Sistema de Transantiago como operador de transporte de pasajeros; tal situación significó un incremento importante de la afluencia de pasajeros, que explica el aumento de ingresos y gastos operacionales.

p. Contratos de derivados - La Sociedad mantiene contratos de cobertura de transacciones esperadas, para eliminar los riesgos por fluctuaciones en el tipo de cambio y tasa de interés. Dichos contratos han sido valorizados y contabilizados de acuerdo a lo establecido en el Boletín Técnico N° 57 del Colegio de Contadores de Chile A.G. (ver nota 34).

q. Software computacional – La Sociedad ha adquirido software como paquetes computacionales. El costo de adquisición se difiere y amortiza linealmente en un período de cuatro años.

r. Gastos de investigación y desarrollo – Los gastos de investigación y desarrollo se cargan a resultado en el ejercicio en que se incurren.

- s. **Estado de flujo de efectivo** - Se considera como efectivo equivalente, las inversiones señaladas en el punto 6.2 del Boletín Técnico N° 50 del Colegio de Contadores de Chile A.G. y comprende las inversiones financieras cuyos vencimientos no superan los 90 días. Para los efectos de clasificación, el concepto de flujo de la operación comprende fundamentalmente todos aquellos relacionados con las actividades propias del giro de la Sociedad, incluyendo además los intereses percibidos y pagados en el ejercicio asociado a actividades de inversión y financiamiento.

Las partidas consideradas equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2008 y 2007, se presentan a continuación:

	2008	2007
	M\$	M\$
Disponible	1.601.487	2.623.559
Depósitos a plazo	33.185.128	42.948.128
Pactos	<u>24.226.948</u>	<u>17.985.627</u>
Totales	<u><u>59.013.563</u></u>	<u><u>63.557.314</u></u>

- t. **Vacaciones** - El costo anual de vacaciones y los beneficios del personal se reconocen sobre base devengada.
- u. **Materiales para impresión de boletos** - Estos materiales se registran al costo de adquisición corregidos monetariamente y se incluyen en "Otros Activos Circulantes". En el momento de su entrega a las unidades de fabricación de boletos, se debitan en cuentas de resultado.
- v. **Depósitos a plazo** – Los depósitos a plazo se presentan de acuerdo al valor del capital depositado más los reajustes, si procede, e intereses devengados hasta el cierre del ejercicio. (ver nota 42).

3. Cambios contables:

Durante los ejercicios 2008 y 2007, los principios de contabilidad han sido aplicados uniformemente.

4. Valores negociables:

No existe registro.

5. Deudores corto y largo plazo:

El siguiente es el detalle de los deudores en M\$:

RUBRO	Circulantes						Largo Plazo		
	Hasta 90 días		Más de 90 hasta 1 año		Subtotal	Total Circulante (neto)		2008	2007
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008		
Deudores por ventas	9.204.931	4.064.755	318.942	403.289	9.523.873	9.204.931	4.064.755	-	-
Estimación deudores incobrables	-	-	(318.942)	(403.289)	(318.942)	-	-	-	-
Documentos por cobrar	1.385.253	1.097.347	153.197	43.372	1.538.450	1.385.253	984.436	211.084	237.508
Estimación deudores incobrables	-	(112.911)	(153.197)	(43.372)	(153.197)	-	-	-	-
Deudores varios	1.415.029	1.922.079	2.104.280	1.982.179	3.519.309	3.510.928	3.892.586	65.897.369	37.196.971
Estimación deudores incobrables	-	-	(8.381)	(11.672)	(8.381)	-	-	-	-
								Total deudores largo plazo	
								66.108.453	37.434.479

Deudores corto plazo:

El detalle de este rubro es el siguiente:

	2008 M\$	%	2007 M\$	%
Deudores por Ventas:				
Deudores por arriendos	915.427		1.167.958	
Estimación deudores incobrables	(311.442)		(395.121)	
Deudores AFT (2) y (3)	8.575.406		3.268.326	
Otros deudores	33.040		31.760	
Estimación deudores incobrables	(7.500)		(8.168)	
Subtotales	<u>9.204.931</u>	65,28	<u>4.064.755</u>	45,46
Documentos por cobrar:				
Documentos por cobrar	1.531.423		1.133.067	
Estimación deudores incobrables	(146.170)		(148.631)	
Documentos en cobranza judicial	7.027		7.652	
Estimación deudores incobrables	(7.027)		(7.652)	
Subtotales	<u>1.385.253</u>	9,82	<u>984.436</u>	11,01
Deudores varios:				
Cuentas por cobrar al personal (1)	2.503.472		1.508.719	
Estimación deudores incobrables bienestar	(8.381)		(11.672)	
Cuentas corrientes varias (1) y (2)	35.541		40.297	
Anticipo a contratistas - proveedores (2)	850.009		893.754	
Otras cuentas por cobrar (2)	130.287		1.461.488	
Subtotales	<u>3.510.928</u>	24,90	<u>3.892.586</u>	43,53
Totales deudores corto plazo	14.101.112	100,00	8.941.777	100,00

(1) Incluye préstamos al personal otorgados por la empresa por conceptos médicos, dentales y otros. Estos no devengan intereses.

(2) No se provisionan por el grado de seguridad en su recuperación.

(3) Incluye cuenta por cobrar remuneración e intereses canal de ventas, contrato fabricación boletos, intereses aporte operacional y modificación Anexo N° 1.

Deudores largo plazo:

El detalle de este rubro es el siguiente:

	2008 M\$	%	2007 M\$	%
Documentos y cuentas por cobrar	211.084	0,32	237.508	0,63
Préstamos anticipos de indemnización	2.750.299	4,16	2.601.326	6,95
Préstamos al personal y deudores varios bienestar	212.765	0,32	232.733	0,62
Anticipos contratos (*)	31.988.680	48,39	5.128.590	13,70
Consignaciones expropiación	8.690.875	13,14	6.632.610	17,72
Remanente IVA crédito fiscal	20.426.215	30,90	20.000.041	53,43
Fondos consignaciones por rendir	202.813	0,31	1.275.464	3,41
Otros impuestos por recuperar (**)	1.625.722	2,46	1.326.207	3,54
Totales deudores largo plazo	66.108.453	100,00	37.434.479	100,00

(*) Corresponden a anticipos otorgados a contratistas por las obras de infraestructura y material rodante asociados a los Proyectos de Expansión de la Red y otros proyectos en ejecución; estos anticipos serán recuperados por estados de pagos, según avance de las obras y se encuentran pactados en pesos, monedas extranjeras y UF, dependiendo de cada contrato y no devengan intereses.

(**) Corresponde a impuestos de timbres y estampillas pagados por la emisión de bonos serie A y B por las cuales se ha solicitado su devolución ante el Servicio de Impuestos Internos. Esta solicitud fue rechazada en una primera instancia y ha sido apelada en segunda instancia ante la Corte de Apelaciones de Santiago. Con fecha 30.10.08 la Contraloría General de la República ha emitido dictamen N° 51.038, mediante el cual se confirma la aplicación de la exención al referido impuesto.

6. Saldos y transacciones con entidades relacionadas:

Documentos y Cuentas por Cobrar:

Al 31 de diciembre de 2008 la cuenta por cobrar de largo plazo a Empresa de Transporte Suburbano de Pasajeros S.A. -Transub S.A.- por M\$ 35.919 (M\$ 24.000 nominales), corresponde a un préstamo no afecto a intereses.

RUT	Sociedad	Corto Plazo		Largo Plazo	
		2008	2007	2008	2007
96850680-3	Empresa de Transporte Suburbano de Pasajeros S.A.	-	-	35.919	35.919
	Totales	-	-	35.919	35.919

Documentos y Cuentas por Pagar:

Corresponden a aportes recibidos del Fisco de Chile para Proyectos de expansión de la red. En el ejercicio 2008, se recibieron aportes por M\$ 106.046.978 y en el ejercicio 2007 M\$ 44.121.757, de los cuales fueron capitalizados M\$ 136.443.435 en diciembre de 2008. Al 31 de diciembre de 2008 el saldo de aportes alcanza a M\$ 13.725.300 y al 31 de diciembre de 2007 a M\$ 44.121.757.

Por acuerdo de Junta Extraordinaria de Accionistas del 03 de diciembre de 2008 se capitalizaron aportes del Fisco por M\$ 125.705.908 (histórico), recibidos en años 2007 y 2008, para el financiamiento de proyectos extensión línea 1 hasta los Dominicos y línea Maipú – Pudahuel – Lo Prado y para el financiamiento de inversiones en material rodante y otros compromisos.

Los saldos adeudados al Fisco se registran en M\$, en el siguiente cuadro:

RUT	Sociedad	Corto Plazo		Largo Plazo	
		2008	2007	2008	2007
60801000-9	Fisco Chile Ministerio de Hacienda (*)	-	-	13.725.300	44.121.757
	Totales	-	-	13.725.300	44.121.757

(*) Aportes del Fisco a Proyectos de Inversión.

Transacciones:

No existen otras transacciones con entidades relacionadas.

7. Existencias:

No requiere nota considerando los saldos al cierre de los ejercicios.

8. Impuestos diferidos e impuestos a la renta:

a- Información general:

Al 31 de diciembre de 2008 y 2007 la Sociedad no registra provisión para impuestos a la renta, por tener una base de primera categoría negativa ascendente a M\$ 281.163.027 y M\$ 186.346.026 respectivamente, determinada de acuerdo a disposiciones legales vigentes.

Al 31 de diciembre de 2008 y 2007 en el activo circulante se presentan los impuestos por recuperar, según el siguiente detalle:

	2008 M\$	2007 M\$
Activo Corto Plazo:		
Créditos gastos de capacitación	274.868	303.484
Provisión Impuesto a la renta	-	-
Totales neto	<u>274.868</u>	<u>303.484</u>

b. Saldos de utilidades tributarias:

Al 31 de diciembre de 2008 y 2007 la Sociedad no presenta utilidades tributarias pendientes de distribución.

c. Impuestos diferidos:

Al 31 de diciembre de 2008 y 2007 los impuestos diferidos en M\$, son los siguientes:

Conceptos	2008				2007			
	Impuesto Diferido Activo		Impuesto Diferido Pasivo		Impuesto Diferido Activo		Impuesto Diferido Pasivo	
	Corto plazo	Largo plazo	Corto plazo	Largo plazo	Corto plazo	Largo plazo	Corto plazo	Largo plazo
Diferencias Temporarias								
Provisión cuentas incobrables	52.945	-	-	-	67.171	-	-	-
Ingresos anticipados	313.076	3.496.325	-	-	319.278	3.638.611	-	-
Provisión de vacaciones	335.219	-	-	-	320.959	-	-	-
Depreciación Activo Fijo	-	-	-	7.800.687	-	-	-	7.861.499
Indemnización años de servicio	-	954.754	-	-	-	934.386	-	-
Otros eventos	-	3.889.400	28.231	9.140.348	27.036	2.834.562	-	8.430.723
Provisión juicios	504.722	-	-	-	623.854	-	-	-
Provisión mantención	682.006	-	-	-	1.001.142	-	-	-
Provisión beneficios al personal	308.679	-	-	-	160.440	-	-	-
Pérdida tributaria	-	47.797.715	-	-	-	31.678.824	-	-
Provisión repuestos	-	721.334	-	-	-	1.381.980	-	-
IVA crédito irre recuperable Proy. Ext.	-	-	-	28.497.733	-	-	-	25.010.718
Sub - Total	2.196.647	56.859.528	28.231	45.438.768	2.519.880	40.468.363	-	41.302.940
Menos: Impuesto Diferido Pasivo	(28.231)	(45.438.768)	-	-	-	(41.302.940)	-	-
Impuesto diferido neto	2.168.416	11.420.760	-	-	2.519.880	(834.577)	-	-
Provisión de valuación	(2.168.416)	(11.420.760)	-	-	(2.519.880)	834.577	-	-
Saldo impuesto diferido	-	-	-	-	-	-	-	-

d. Impuestos a la renta:

Existe beneficio tributario y su composición en M\$, es el siguiente:

Item	2008	2007
Efecto por activos o pasivos por impuesto diferido del ejercicio	12.041.607	(2.853.620)
Efecto en activos o pasivos por impuesto diferido por cambios en la provisión de valuación	(12.041.607)	2.853.620
Totales	-	-

9. Contratos de leasing corto y largo plazo y activos para leasing:

No existe registro.

10. Otros activos circulantes:

El detalle de este rubro es el siguiente:

	2008	2007
	M\$	M\$
Pactos - Capital	24.226.948	17.985.628
Reajustes e Intereses	5.125	26.058
Subtotales	<u>24.232.073</u>	<u>18.011.686</u>
Repuestos y accesorios eléctricos	3.371.438	2.439.076
Repuestos y accesorios mecánicos	5.832.073	3.313.273
Materiales de mantención	183.461	262.961
Elementos de seguridad	8.034	10.567
Combustibles, lubricantes, productos químicos	118.096	212.065
Cartulina	85.344	55.033
Tinta	17.703	14.035
Otros materiales	249.970	231.488
Subtotales	<u>9.866.119</u>	<u>6.538.498</u>
Importaciones en tránsito	1.525.010	1.087.503
Gasto diferido mayor tasa descuento bonos	340.142	321.510
Gasto diferido emisión y colocación bonos	191.645	132.441
Intereses por cobrar Swap	1.477.499	-
Otros activos circulantes	27.907	27.413
Subtotales	<u>3.562.203</u>	<u>1.568.867</u>
Totales	<u><u>37.660.395</u></u>	<u><u>26.119.051</u></u>

11. Información sobre operaciones de compromisos de compra, compromisos de venta, venta con compromisos de retrocompra y compra con compromiso de retroventa de títulos o valores mobiliarios:

Al 31 de diciembre del año 2008 y 2007, el rubro otros activos circulantes incluye inversiones en instrumentos de renta fija adquiridos bajo la modalidad de contratos de compra de instrumentos financieros con pacto de retroventa.

Dichos contratos corresponden a Cupones de emisión reajustables opcionales en UF (Cero), Depósitos a Plazo Fijo en pesos (DPF), Pagaré Reajutable y no Reajutable (Pagaré) y Pagaré Descontable del Banco Central de Chile (PDBC).

El detalle de estas operaciones en M\$ al 31 de diciembre de 2008 es el siguiente:

Cod.	Fechas		Contraparte	Moneda Origen	Valor de Suscripción	Tasa	Valor Final M\$	Identificación de Instrumentos	Valor Mercado M\$	Valor Contable
	Inicio	Término								
CRV	30/12/2008	02/01/2009	Bancoestado S.A. Corredores de Bolsa	\$	6.000.000	0,72	6.004.320	CERO/PAGARE	6.001.719	6.001.439
CRV	30/12/2008	02/01/2009	Bancoestado	\$	1.963.349	0,57	1.964.468	DPF	1.963.683	1.963.722
CRV	30/12/2008	05/01/2009	Bancoestado	\$	1.180.000	0,57	1.181.245	DPF	1.180.165	1.180.224
CRV	30/12/2008	05/01/2009	Bancoestado	\$	13.725.300	0,65	13.743.143	CERO/PDBC	13.729.413	13.728.271
CRV	29/12/2008	28/01/2009	BCI Corredores de Bolsa	\$	179.000	0,72	180.289	CERO/PAGARE	179.085	179.085
CRV	29/12/2008	08/01/2009	Bancoestado	Euros	1.159.093	0,50	1.179.462	CERO/PDBC	1.179.331	1.179.332
Totales					24.206.742		24.252.927		24.233.396	24.232.073

12. Activos fijos:

El detalle de este rubro, comprendiendo su depreciación acumulada, la depreciación del ejercicio que afecta al resultado de la explotación, partidas de otros activos fijos y obras en ejecución, se presentan a continuación:

a. Detalle del activo fijo

Rubro	Saldo Neto 31/12/2008 M\$	Depreciación Acumulada M\$	Activo Fijo 2008 M\$	Saldo Neto 31/12/2007 M\$	Depreciación Acumulada M\$	Activo Fijo 2007 M\$
Terrenos	48.997.213	-	48.997.213	48.753.971	-	48.753.971
Construcciones y obras de infraestructura:						
Red de vías	149.373.442	56.647.742	206.021.184	156.024.225	51.255.852	207.280.077
Estaciones	472.577.422	43.248.813	515.826.235	478.126.446	37.037.476	515.163.922
Túneles	452.108.584	47.322.421	499.431.005	459.262.586	41.443.317	500.705.903
Locales comerciales	4.130.696	2.069.867	6.200.563	4.236.738	1.963.825	6.200.563
Edificios	67.726.055	25.305.363	93.031.418	69.813.101	23.540.447	93.353.548
Obras en ejecución	28.120.831	-	28.120.831	1.729.377	-	1.729.377
Obras ejecución nuevas líneas y extensiones	220.736.933	-	220.736.933	84.606.911	-	84.606.911
IVA crédito fiscal nuevas líneas y extensiones	(482.894)	-	(482.894)	(22.021.242)	-	(22.021.242)
IVA crédito fiscal	(7.008)	-	(7.008)	(2.546.118)	-	(2.546.118)
Subtotales	1.394.284.061	174.594.206	1.568.878.267	1.229.232.024	155.240.917	1.384.472.941
Maquinarias y equipos:						
Material rodante	545.715.559	167.858.361	713.573.920	579.332.204	148.916.469	728.248.673
Equipamiento eléctrico	248.480.318	115.865.252	364.345.570	253.463.168	100.913.843	354.377.011
Maquinarias y equipos talleres	8.346.985	4.425.614	12.772.599	8.168.636	3.936.067	12.104.703
Máquinas y equipos de oficina	3.125.644	4.945.523	8.071.167	3.476.665	3.979.868	7.456.533
Otras máquinas y equipos	840.212	1.983.598	2.823.810	1.017.698	1.769.050	2.786.748
Subtotales	806.508.718	295.078.348	1.101.587.066	845.458.371	259.515.297	1.104.973.668
Otros activos fijos:						
Muebles y enseres	1.338.734	3.543.767	4.882.501	1.648.479	3.146.674	4.795.153
Máquinas y equipos de casino	11.899	23.086	34.985	12.263	21.320	33.583
Software computacional	685.030	1.758.301	2.443.331	942.999	1.553.186	2.496.185
Herramientas	24.331	-	24.331	26.634	-	26.634
Repuestos y accesorios eléctricos	8.529.615	-	8.529.615	7.131.443	-	7.131.443
Provisión repuestos eléctricos	(2.166.760)	-	(2.166.760)	(4.706.752)	-	(4.706.752)
Repuestos y accesorios mecánicos	3.202.600	-	3.202.600	4.585.592	-	4.585.592
Provisión repuestos mecánicos	(1.867.250)	-	(1.867.250)	(3.026.491)	-	(3.026.491)
Materiales de mantención	602.408	-	602.408	600.081	-	600.081
Provisión materiales de mantención	(209.129)	-	(209.129)	(396.054)	-	(396.054)
Activo fijo por distribuir Metro	271.091	-	271.091	1.727.598	-	1.727.598
Activo fijo por distribuir nuevas líneas y extensiones	11.094.909	-	11.094.909	6.016.512	-	6.016.512
Subtotales	21.517.478	5.325.154	26.842.632	14.562.304	4.721.180	19.283.484
Totales	2.271.307.470	474.997.708	2.746.305.178	2.138.006.670	419.477.394	2.557.484.064
	Saldo Neto 31/12/2008 M\$	Depreciación Acumulada M\$	Activo Fijo 2008 M\$	Saldo Neto 31/12/2007 M\$	Depreciación Acumulada M\$	Activo Fijo 2007 M\$
Resumen nuevas líneas y extensiones:						
Edificios	68.624	161.479	230.103	-	159.113	159.113
Obras en ejecución	220.736.933	-	220.736.933	84.606.911	-	84.606.911
Equipamiento eléctrico (oficinas)	-	3.562	3.562	10	806	816
Máquinas y equipos de oficina	6.020	28.836	34.856	513	14.249	14.762
Otras máquinas y equipos	14.388	145.861	160.249	21.668	138.018	159.686
Muebles y enseres	1.958	27.362	29.320	13	9.727	9.740
Activo fijo por distribuir	11.094.909	-	11.094.909	6.016.512	-	6.016.512
Subtotales	231.922.832	367.100	232.289.932	90.645.627	321.913	90.967.540
IVA crédito fiscal proporcional nuevas líneas y extensiones	(482.894)	-	(482.894)	(22.021.242)	-	(22.021.242)
Totales netos de IVA	231.439.938	367.100	231.807.038	68.624.385	321.913	68.946.298

Los bienes raíces de dominio privado aportados por los accionistas, se encuentran inscritos en los Conservadores de Bienes Raíces de Santiago, San Miguel y Puente Alto.

Los bienes raíces nacionales de uso público, según Ley N° 18.772, fueron aportados por los accionistas en concesión indefinida y a título gratuito. Además, existen veintiún bienes raíces en servidumbre.

Al 31 de diciembre de 2008 está en proceso en el Servicio de Impuestos Internos, la determinación de algunos roles y avalúos de ciertos bienes raíces.

b. Repuestos y accesorios - Al 31 de diciembre de 2008 y 2007 los repuestos, accesorios y materiales de mantención alcanzan a M\$ 12.334.623 y M\$ 12.317.116 respectivamente.

Para los montos mencionados anteriormente, se establecieron provisiones por obsolescencia que alcanzan a M\$ 4.243.139 al 31 de diciembre de 2008 (M\$ 8.129.297 en 2007). La mayor parte de estas provisiones se relacionan con materiales y repuestos de las Línea 1 y 2, que fueron constituidas producto del informe técnico sobre el estado de los stocks de repuestos emitido por la empresa Electrowatt Ingenieros Consultores (Chile) S.A., más otros estudios específicos.

c. Software computacional – La empresa en el transcurso del año 2008 adquirió software de computación por M\$ 37.339 (M\$ 579.738 en 2007), el monto de la amortización de software ascendió a M\$ 302.984 en 2008 (M\$ 293.607 en 2007). La vida útil considerada para estos activos es de 4 años.

d. Depreciación y Amortización

La depreciación y amortización fue debitada en los siguientes rubros:

	2008	2007
	M\$	M\$
Estados de resultados:		
Costos de explotación	54.537.069	51.703.531
Gastos de administración y ventas	<u>1.623.887</u>	<u>1.552.301</u>
Totales	<u><u>56.160.956</u></u>	<u><u>53.255.832</u></u>

e. Obras en ejecución

	2008	2007
	M\$	M\$
Obras en curso asociadas a los Proyectos de Expansión:		
Extensión poniente y sur L-5	774.998	3.499.928
Línea Tobalaba-Vespucio-Puente Alto	19.035.326	24.348.805
Extensión norte L-2	672.559	877.232
Extensión sur L-2	9.960	9.960
Extensión norte Línea 2 por Recoleta	6.641.421	7.829.208
Proyecto Extensión Línea 5 a Maipú	122.461.185	22.706.760
Proyecto Extensión Línea 1 hasta los Dominicos	<u>71.141.484</u>	<u>25.335.018</u>
Subtotales	<u>220.736.933</u>	<u>84.606.911</u>
Otras Obras:		
Reposición equipos de aire acondicionado	55.869	66.365
Equipamiento sistema respaldo de energía	-	5.791
Almacén central y sistemas de gestión	1.205.820	996.607
Mejoramiento de fosos de visita en estaciones terminales	215.788	142.788
Construcción de recintos disposición transitoria residuos	84.642	84.642
Suministro, reemplazo e instalación armarios de energía L-2	70.903	70.903
Ampliación y mejoramiento sistema Weighline	210.061	56.337
Proyecto Estación San José de la Estrella	3.981.113	-
Proyecto 35 coches adicionales rodado de neumático	6.125.038	-
Proyecto 30 coches adicionales rodado de fierro	13.807.150	-
Construcción de estanques para combustibles en talleres	77.610	65.274
Proyecto operación expresa	382.281	-
Proyecto acceso Encomenderos Estación Tobalaba	219.806	-
Otras obras	<u>1.684.750</u>	<u>240.670</u>
Subtotales	<u>28.120.831</u>	<u>1.729.377</u>
IVA crédito fiscal	(7.008)	(2.546.118)
IVA crédito fiscal nuevas líneas y extensiones	<u>(482.894)</u>	<u>(22.021.242)</u>
Totales	<u><u>248.367.862</u></u>	<u><u>61.768.928</u></u>

f. Contrato de prenda y seguro sobre trenes

Para garantizar crédito financiero suscrito el 23 de enero de 2004 otorgado por un sindicato de bancos, cuyo banco agente es BNP Paribas, se suscribió contrato de prenda sin desplazamiento por 236 coches de tren modelo NS93. Sobre estos bienes se contrata seguro contra incendio según Póliza N° 0020052218 con La Interamericana Compañía de Seguros Generales S.A.

13. Transacciones de venta con retroarrendamiento:

No existe registro.

14. Inversiones en empresas relacionadas:

La Filial Empresa de Transporte Suburbano de Pasajeros S.A., (Transub S.A.) Rut 96.850.680 – 3 se encuentra en etapa de organización y puesta en marcha, sin desarrollo de actividades. Debido a que el Patrimonio de la filial es negativo, la participación sobre ella se presenta en el rubro otras provisiones de largo plazo por un valor de M\$ 21.291 y al 31 de diciembre de 2007 M\$ 21.055 (ver nota 23).

15. Inversiones en otras sociedades:

No existe registro.

16. Menor y mayor valor de inversiones:

No existe registro.

17. Intangibles:

No requiere nota considerando los saldos al cierre de los ejercicios.

18. Otros (de Otros activos):

El detalle de este rubro es el siguiente:

	2008	2007
	M\$	M\$
Gasto diferido Indem. años de servicio	236.221	284.323
Gasto diferido emisión y colocación bonos	3.547.761	2.747.042
Gasto diferido mayor tasa descuento bonos	5.605.144	5.659.168
Otros gastos diferidos personal	84.732	353.276
Swap	<u>36.140.202</u>	-
Totales	<u><u>45.614.060</u></u>	<u><u>9.043.809</u></u>

19. Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo:

El saldo al 31 de diciembre de cada ejercicio en M\$, se compone como sigue:

RUT	Banco o Institución Financiera	TIPOS DE MONEDAS E INDICE DE REAJUSTE						TOTALES	
		Dólares		Euros		UF		2008	2007
		2008	2007	2008	2007	2008	2007		
	Corto Plazo								
	Totales	-	-	-	-	-	-	-	-
	Largo Plazo - porción corto plazo								
59046320-5	BNP Paribas (*)	48.902.041	43.937.817	-	-	-	-	48.902.041	43.937.817
0-E	Natixis Banques	2.499.706	2.020.855	72.041	63.880	-	-	2.571.747	2.084.735
97004000-5	Banco de Chile (*)	-	-	-	-	564.633	4.889.887	564.633	4.889.887
	Totales	51.401.747	45.958.672	72.041	63.880	564.633	4.889.887	52.038.421	50.912.439
	Monto capital adeudado	46.129.229	39.351.133	70.700	62.612	161.967	4.152.201	46.361.896	43.565.946
	Tasa interés promedio anual	3,84	5,53	2,00	2,00	3,83	4,41	-	-

Porcentaje obligaciones moneda extranjera %	98,91
Porcentaje obligaciones moneda nacional %	1,09

(*) Actuando como Banco Agente en créditos sindicados.

20. Otros pasivos circulantes:

No requiere nota considerando los saldos al cierre de los ejercicios.

21. Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo:

El detalle de este rubro en M\$, es el siguiente:

RUT	Banco o Institución Financiera	Moneda o índice de Reajuste	Años al Vencimiento						31.12.2008		31.12.2007
			más de 1 Hasta 2	más de 2 Hasta 3	más de 3 Hasta 5	más de 5 Hasta 10	más de 10 años		Total largo plazo al cierre de los estados financieros	Tasa de interés anual promedio	Total largo plazo al cierre de los estados financieros
							Monto	Plazo			
59046320-5	BNP Paribas (*)	Dólares	43.667.976	43.978.726	87.893.428	217.628.674	3.595.911	1	396.764.715	3,91	320.797.074
0-E	Natixis Banques	Dólares	2.561.802	2.678.513	5.387.848	13.499.843	21.664.913	12	45.792.919	0,73	41.027.080
		Euros	70.695	70.695	141.390	353.474	331.166	5	967.420	2,00	919.363
97004000-5	Banco de Chile (*)	UF	-	2.145.257	8.581.028	21.452.570	-	-	32.178.855	6,22	49.945.198
	Totales		46.300.473	48.873.191	102.003.694	252.934.561	25.591.990	-	475.703.909		412.688.715

Porcentaje obligaciones moneda extranjera %	93,24
Porcentaje obligaciones moneda nacional %	6,76

(*) Actuando como Banco Agente en créditos sindicados.

22. Obligaciones con el público corto y largo plazo (pagarés y bonos):

El detalle de este rubro en M\$, es el siguiente:

Número de inscripción o identificación del instrumento	Series	Monto nominal colocado vigente	Unidad de reajuste del bono	Tasa de interés %	Plazo final	Periodicidad		Valor Par		Colocación en Chile o en el extranjero
						Pago de intereses	Pago de amortizaciones	2008	2007	
Bonos largo plazo/porción corto plazo										
257	A	4.200.000	UF	5,6	15/07/2026	Semestral	Semestral	2.294.912	2.285.980	Nacional
275	B	2.100.000	UF	5,6	01/11/2026	Semestral	Semestral	414.743	413.129	Nacional
297	C	4.000.000	UF	5,5	15/07/2027	Semestral	Semestral	2.147.116	2.138.760	Nacional
339	D	4.000.000	UF	5,5	15/07/2028	Semestral	Semestral	2.147.116	2.138.760	Nacional
370	E	2.800.000	UF	5,5	15/05/2029	Semestral	Semestral	416.489	414.868	Nacional
371	F	1.900.000	UF	5,5	15/07/2029	Semestral	Semestral	1.019.881	1.015.911	Nacional
431	G	2.800.000	UF	4,5	15/09/2030	Semestral	Semestral	787.133	784.069	Nacional
515	H	1.000.000	UF	4,3	15/07/2020	Semestral	Semestral	420.880	-	Nacional
515	I	2.850.000	UF	4,7	15/07/2029	Semestral	Semestral	1.309.822	-	Nacional
Totales - porción corto plazo								10.958.092	9.191.477	
Bonos largo plazo										
257	A	4.200.000	UF	5,6	15/07/2026	Semestral	Semestral	90.100.794	89.750.122	Nacional
275	B	2.100.000	UF	5,6	01/11/2026	Semestral	Semestral	45.050.397	44.875.061	Nacional
297	C	4.000.000	UF	5,5	15/07/2027	Semestral	Semestral	85.810.280	85.476.307	Nacional
339	D	4.000.000	UF	5,5	15/07/2028	Semestral	Semestral	85.810.280	85.476.307	Nacional
370	E	2.800.000	UF	5,5	15/05/2029	Semestral	Semestral	60.067.196	59.833.415	Nacional
371	F	1.900.000	UF	5,5	15/07/2029	Semestral	Semestral	40.759.883	40.601.246	Nacional
431	G	2.800.000	UF	4,5	15/09/2030	Semestral	Semestral	60.067.196	59.833.415	Nacional
515	H	1.000.000	UF	4,3	15/07/2020	Semestral	Semestral	21.452.570	-	Nacional
515	I	2.850.000	UF	4,7	15/07/2029	Semestral	Semestral	61.139.824	-	Nacional
Totales - largo plazo								550.258.420	465.845.873	

Con fechas 31 de julio de 2001, 5 de diciembre de 2001, 9 de agosto de 2002, 3 de septiembre de 2003, 23 de junio de 2004 y 14 de septiembre de 2005, la Sociedad colocó en el mercado nacional bonos de las series "A" a la "G", todas calculadas sobre la base de años de 360 días, a 25 años plazo con 10 años de gracia para el pago de capital, con pagos de intereses semestrales y sin amortización extraordinaria. El Valor Par está expresado en M\$.

Con fecha 3 de septiembre de 2008, la Sociedad colocó en el mercado nacional bonos de las series "H" e "I", calculadas sobre la base de años de 360 días, a 12 años plazo con 7 años de gracia para la serie "H" y 21 años plazo con 10 años de gracia para la serie "I", con pagos de intereses semestrales y con rescate anticipado en forma total o parcial de los bonos. El Valor Par está expresado en M\$.

Las series "A" y "B" cuentan con la garantía del Estado, conforme a lo prescrito por el DL N° 1.263 y las leyes N°s. 18.196, 18.382 y 19.702, en el Decreto Exento N° 117, de los Ministerios de Hacienda y Economía, Fomento y Reconstrucción y el Decreto Supremo N° 389 del Ministerio de Hacienda, ambos de fecha 20 de abril de 2001.

La serie "C", cuenta con la garantía del Estado, conforme a lo prescrito por el DL N° 1.263 y las leyes N°s. 18.196, 18.382 y 19.774, en el Decreto Exento N° 274 de los Ministerios de Hacienda y Economía, Fomento y Reconstrucción y el Decreto Supremo N° 363 del Ministerio de Hacienda, ambos de fecha 13 de mayo de 2002.

Las series "D" y "E" cuentan con la garantía del Estado, conforme a lo prescrito por el DL N° 1.263 y las leyes N°s. 18.196 y 19.847, en el Decreto Exento N° 222 de fecha 29 de abril de 2003 de los Ministerios de Hacienda y Economía, Fomento y Reconstrucción y el Decreto Supremo N° 356 del Ministerio de Hacienda, de fecha 7 de Mayo de 2003.

La serie "F" cuenta con la garantía del Estado, conforme a lo prescrito por el DL N° 1.263 y las leyes N°s. 18.196 y 19.847. Mediante Decreto Supremo N° 1.024 del Ministerio de Hacienda y Economía, Fomento y Reconstrucción de fecha 11 de noviembre de 2003 se autoriza y otorga garantía para emitir bonos en el mercado nacional.

La serie "G" cuenta con la garantía del Estado, conforme a lo prescrito por el DL N° 1.263 y las leyes N°s. 18.196 y 19.847. Mediante Decreto Supremo N° 592 del Ministerio de Hacienda y Economía, Fomento y Reconstrucción de fecha 11 de mayo de 2005 se autoriza y otorga garantía para emitir bonos en el mercado nacional.

Las series "H" e "I" no cuentan con garantía alguna, sin perjuicio del derecho de prenda general que la ley confiere a los acreedores.

23. Provisiones y castigos:

En el rubro provisiones de corto plazo se presentan los siguientes saldos:

	2008	2007
	M\$	M\$
Provisión de juicios	2.968.956	3.669.728
Provisión energía eléctrica	2.611.953	2.297.822
Provisión de vacaciones	1.971.875	1.887.996
Provisión contratos de servicios	3.186.837	2.490.812
Provisión bono de vacaciones	728.531	687.784
Provisión bono de productividad	1.521.758	1.588.366
Otras provisiones del personal	2.051.500	1.215.984
Provisión mantenimiento	4.011.799	5.889.069
Provisión operadores de venta	641.198	668.498
Provisión contribuciones bienes raíces	8.250.389	5.779.274
Provisión modificación Anexo N° 1	7.558.960	-
Provisión aditivo N° 1 boletos	580.385	-
Otras provisiones por gastos devengados	1.922.269	2.268.153
	<u>38.006.410</u>	<u>28.443.486</u>

En el rubro provisiones de largo plazo se presentan los siguientes saldos:

	2008	2007
	M\$	M\$
Provisión indemnización años de servicio	16.711.282	16.864.214
Provisión mantenimiento material rodante	21.062.116	14.960.805
Otras provisiones	21.291	21.055
Totales	<u>37.794.689</u>	<u>31.846.074</u>

En el ejercicio 2008 se castigaron activos fijos y materiales por M\$ 590.457, en el ejercicio 2007 por M\$ 333.556, además se reconoció en este rubro ajuste pérdida por expropiación de terreno por M\$ 1.016.701 en el año 2007.

24. Indemnizaciones al personal por años de servicio:

Este rubro comprende la provisión de indemnización por años de servicio al personal y sus cuentas asociadas, calculadas de acuerdo a los criterios indicados en Nota 2 (n) y su detalle al 31 de diciembre de cada ejercicio es el siguiente:

	2008	2007
	M\$	M\$
Pasivo largo plazo:		
Provisión indemnización años de servicio	16.711.282	16.864.214
Activo largo plazo:		
Gasto diferido indemnización años de servicio	236.221	284.323
Resultados operacionales:		
Amortización gasto diferido	25.968	28.245
Indemnizaciones	1.070.370	684.194
Provisión devengada indemnización años de servicio	471.570	662.851

El anticipo otorgado al personal asciende a M\$ 2.750.299 en 2008 y M\$ 2.601.326 en 2007, estos valores se incluyen en el rubro Deudores Largo Plazo (ver nota 5).

25. Otros pasivos a largo plazo:

No requiere nota considerando los saldos al cierre de los ejercicios.

26. Interés minoritario:

No existe registro.

27. Cambios en el patrimonio:**Aumento de Capital 2008**

Con fecha 03 de diciembre de 2008 se llevó a cabo Junta Extraordinaria de Accionistas, en ella se acordó:

- ✓ Aumentar el capital suscrito y pagado, capitalizándose aportes fiscales por la suma de M\$ 100.703.908 (histórico), mediante la emisión 2.660.605.231 acciones de pago de la serie "A" suscritas y pagadas por el Fisco y Corfo a prorrata de sus intereses y participación social.
- ✓ Aumentar nuevamente el capital proveniente del aumento que precede, en la cantidad de M\$ 25.002.000, mediante la emisión de 660.554.822 acciones de pago de la serie "A", suscritas y pagadas por el Fisco de Chile.

Aumento de Capital 2007

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 29 de junio de 2007, se aprobó un futuro aumento de capital por la suma de M\$ 46.710.000, mediante la emisión de acciones de pago, nominativas y sin valor nominal, de la serie "A", a razón de \$ 34,71 por acción, que suscribirá y pagará el accionista Fisco de Chile.

Con fecha 27 de septiembre de 2007, el Fisco de Chile suscribe y paga 625.410.544 acciones serie "A" por un valor de M\$ 21.708.000, conforme a lo acordado en Junta Extraordinaria de Accionistas.

Con fecha 03 de diciembre de 2008, M\$ 25.002.000 restantes fueron suscritos y pagados.

a. Capital pagado - Al 31 de diciembre de 2008, el capital pagado está representado por 13.009.451.068 y 19.163.677.063 acciones nominativas sin valor nominal, series "A" y "B" respectivamente, correspondiendo 19.150.441.587 acciones a la Corporación de Fomento de la Producción y 13.022.686.544 acciones al Fisco de Chile.

Al 31 de diciembre de 2007, el capital pagado está representado por 9.688.291.015 y 19.163.677.063 acciones nominativas sin valor nominal, series "A" y "B" respectivamente, correspondiendo 17.533.591.788 acciones a la Corporación de Fomento de la Producción y 11.318.376.290 acciones al Fisco de Chile.

Las acciones "A" corresponden al capital inicial y a los aumentos del mismo que sean suscritos y pagados por el Fisco de Chile y por la Corporación de Fomento de la Producción y no podrán ser enajenadas. Las acciones serie "B" corresponden a aumentos de capital que podrían permitir la incorporación de otros accionistas.

a.1.- Distribución de accionistas – En conformidad a la Circular N° 792 de fecha 15 de abril de 1988, se indica la distribución de accionistas.

Tipo de accionistas	Participación total		Número de Accionistas	
	2008	2007	2008	2007
	%	%		
10% o más de participación	100	100	2	2
Menos de 10% de participación, con Inversión igual o superior a 200 UF	-	-	-	-
Totales	<u>100</u>	<u>100</u>	<u>2</u>	<u>2</u>
Controlador de la Sociedad:				
Corporación de Fomento de la Producción	<u>59,52</u>	<u>60,77</u>	<u>1</u>	<u>1</u>
			Porcentaje de participación	
			2008	2007
El Fisco de Chile representado por el Ministerio de Hacienda			40,48	39,23
Corporación de Fomento de la Producción			<u>59,52</u>	<u>60,77</u>
			<u>100,00</u>	<u>100,00</u>

- b. Distribución de utilidades y reparto de dividendos** - La política de dividendos de la Empresa concuerda con la legislación vigente en que a lo menos un 30% de la utilidad líquida del año debe destinarse al reparto de dividendos en dinero, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas por la unanimidad de las acciones emitidas.

En Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 25 de abril de 2008, se acordó por unanimidad no distribuir dividendos.

- c. Déficit acumulado período de desarrollo – filial** - Corresponde a gastos de organización y puesta en marcha de Empresa de Transporte Suburbano de Pasajeros S.A. (Transub S.A.). De acuerdo a Circular N° 1819 de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile, se procedió a traspasar saldo del déficit acumulado en período de desarrollo de Filial a resultados acumulados.

Cambios en el patrimonio:

Año 2008

Rubros	Capital Pagado	Resultados Acumulados	Déficit Acumulado ejercicio de Desarrollo - filial	Resultado del ejercicio
Saldos históricos al 31.12.2007	1.095.745.661	(29.075.925)	-	16.502.928
Distribución resultado ejercicio anterior	-	16.502.928	-	(16.502.928)
Aumento de capital	136.443.435	-	-	-
Revalorización capital propio	97.521.364	(1.118.997)	-	-
Resultado del ejercicio	-	-	-	(69.992.281)
Saldos al 31.12.2008	1.329.710.460	(13.691.994)	-	(69.992.281)

Año 2007

Rubros	Capital Pagado	Resultados Acumulados	Déficit Acumulado ejercicio de Desarrollo - filial	Resultado del ejercicio
Saldos históricos al 31.12.2006	999.590.395	9.738.785	(43.643)	(36.767.698)
Distribución resultado ejercicio anterior	-	(36.767.698)	-	36.767.698
Aumento de capital	21.708.000	-	-	-
Revalorización capital propio	74.447.266	(2.003.370)	-	-
Traspaso déficit acumulado	-	(43.643)	43.643	-
Resultado del ejercicio	-	-	-	16.502.928
Saldos al 31.12.2007	1.095.745.661	(29.075.926)	-	16.502.928
Saldo actualizado al 31.12.2008	1.193.267.025	(31.663.683)	-	17.971.689

Número de acciones:

Serie	Nro. acciones suscritas	Nro. acciones pagadas	Nro. acciones con derecho a voto
A	13.009.451.068	13.009.451.068	13.009.451.068
B	19.163.677.063	19.163.677.063	19.163.677.063

Capital (monto – M\$):

Serie	Capital suscrito	Capital pagado
A	537.678.621	537.678.621
B	792.031.839	792.031.839

28. Otros ingresos y egresos fuera de la explotación:

El detalle es el siguiente:

	2008	2007
	M\$	M\$
Otros ingresos fuera de la explotación		
Intereses y reajustes AFT	764.318	-
Ingresos por multas e indemnización	548.369	548.705
Intereses y reajustes comerciales	157.907	179.323
Venta de propuestas	66.083	78.384
Otros ingresos	289.432	386.778
Normalización de activo fijo	-	709.953
Venta de activos fijos	-	304.787
Totales	<u>1.826.109</u>	<u>2.207.930</u>
	2008	2007
	M\$	M\$
Otros egresos fuera de la explotación		
Indemnización por juicios (*)	(7.097.032)	(1.033.058)
Baja, castigos y otros	(590.456)	(333.556)
Otros egresos	(185.264)	-
Totales	<u>(7.872.752)</u>	<u>(1.366.614)</u>

(*) Corresponde en el año 2008 a término de juicio arbitral con Consorcio de Ingeniería y Construcción VEI Ltda.

29. Corrección monetaria:

La aplicación del mecanismo de corrección monetaria descrito en la Nota 2(d) originó cargos netos a resultados de M\$ 10.547.659 al 31 de diciembre de 2008 (abonos netos de M\$ 789.043 para el ejercicio 2007), según se detalla a continuación:

ACTIVOS (Cargos) / Abonos	Indice de reajustabilidad	2008	2007
Existencias e insumos y repuestos	IPC	771.200	458.287
Activo Fijo	IPC	178.622.776	146.357.575
Otros activos no monetarios	UTM	1.703.416	1.390.441
Otros activos no monetarios	UF	225.880	418.658
Otros activos no monetarios	IPC	1.197.545	168.277
Activos largo plazo	UF	1.685.911	876.719
Swap	IPC	6.691.007	-
Activos largo plazo	IPC	977.614	605.342
Cuentas de gastos y costos	IPC	7.845.646	7.086.595
Totales Abonos		199.720.995	157.361.894
PASIVOS - PATRIMONIO (Cargos) / Abonos	Indice de reajustabilidad	2008	2007
Patrimonio	IPC	(96.402.367)	(78.891.403)
Cuentas por pagar empresas relacionadas	IPC	(8.293.573)	(2.661.467)
Créditos externos	IPC	(33.956.175)	(30.057.968)
Créditos internos	UF	(3.251.234)	(2.963.614)
Pasivos no monetarios	IPC	(155)	(1.435)
Pasivos no monetarios	UF	(2.685.012)	(1.745.126)
Swap	UF	(11.344.475)	-
Pasivos largo plazo	UF	(45.441.618)	(32.752.103)
Cuentas de ingresos	IPC	(8.894.045)	(7.499.735)
Totales Cargos		(210.268.654)	(156.572.851)
Utilidad (Pérdida) por corrección monetaria		(10.547.659)	789.043

30. Diferencias de cambio:

La aplicación del concepto diferencias de cambio originó cargos netos a resultados de M\$ 32.472.019 al 31 de diciembre de 2008 (abonos netos a resultados de M\$ 57.402.111 para el ejercicio 2007), según se detalla a continuación:

ACTIVOS (Cargos) / Abonos	Moneda	2008	2007
Activos circulantes	Dólares	6.502.472	(1.006.181)
Activos circulantes	Euros	208.368	(8.223)
Activos largo plazo	Dólares	2.275.460	(102.180)
Activos largo plazo	Euros	(571)	20.888
Totales (Cargos) Abonos		8.985.729	(1.095.696)
PASIVOS (Cargos) / Abonos	Moneda	2008	2007
Pasivos circulantes	Dólares	26.720	12.966
Pasivos circulantes	Euros	(23.568)	2.693
Créditos externos	Dólares	(76.188.117)	58.452.844
Créditos externos	Euros	(24.066)	29.304
Swap	Dólares	34.751.283	-
Totales (Cargos) Abonos		(41.457.748)	58.497.807
Utilidad (Pérdida) por diferencias de cambio		(32.472.019)	57.402.111

31. Ítemes extraordinarios:

No existe registro.

32. Gastos de emisión y colocación de títulos accionarios y de títulos de deuda:

Gastos de emisión y colocación de títulos accionarios:

En el aumento de capital efectuado en diciembre de 2008 y septiembre de 2007, no se incurrió en gastos de emisión y colocación de acciones.

Gastos de emisión y colocación de títulos de deuda:

El total de gastos de emisión y colocación de títulos de deudas anteriores (bonos), series A, B, C, D, E, F, G, H e I se activaron como gastos diferidos y se amortizan linealmente en el período de duración de las obligaciones, según lo establecido en Circular N° 1370 de la Superintendencia de Valores y Seguros.

Estos gastos diferidos se presentan en la cuenta Otros Activos Circulantes y Otros del Activo a Largo Plazo, quedando por amortizar M\$ 191.645 en el corto plazo (M\$ 132.441 en 2007) y M\$ 3.547.761 en el largo plazo (M\$ 2.747.042 en 2007).

33. Estado de Flujo de Efectivo:

Las actividades de financiamiento e inversión que comprometen flujos futuros de efectivo son:

- ✓ Convenio de Crédito Financiero para el Proyecto de Nuevas Líneas de Metro, con un sindicato de bancos liderado por BNP Paribas, por US\$ 150.000.000, al 31 de diciembre de 2008 ha sido utilizado completamente. Al 31 de diciembre de 2007, saldo sin utilizar US\$ 50.000.000. (ver nota 35, letra b).
- ✓ Convenio de Crédito Comprador para el Proyecto de Nuevas Líneas de Metro, con un sindicato de bancos liderado por BNP Paribas, por US\$ 340.000.000, al 31 de diciembre de 2008 ha sido utilizado completamente. Al 31 de diciembre de 2007, saldo sin utilizar US\$ 5.537.565,77 no incluye capitalizaciones y primas cofaces financiadas. (ver nota 35, letra c).

- ✓ Convenio de Crédito Financiero para los Proyectos Extensión de Línea 5 a Maipú y Extensión de Línea 1 hasta Los Dominicos, con un sindicato de bancos internacionales encabezados por BNP Paribas, por US\$ 130.000.000, monto que al 31 de diciembre de 2008 y 2007 no ha sido utilizado (ver nota 35, letra e).
- ✓ Convenio de Crédito Comprador para los Proyectos Extensión de Línea 5 a Maipú y Extensión de Línea 1 hasta Los Dominicos, con un sindicato de bancos internacionales liderado por BNP Paribas, por US\$ 260.000.000. Al 31 de diciembre de 2008, saldo sin utilizar US\$ 236.062.147,60 (no incluye prima coface). Al 31 de diciembre de 2007 monto no ha sido utilizado (ver nota 35, letra f).
- ✓ Convenio de Crédito Financiero para los Proyectos Extensión de Línea 5 a Maipú y Extensión de Línea 1 hasta Los Dominicos, con un sindicato de bancos encabezados por Banco Santander Chile, por UF 9.200.000, saldo sin utilizar al 31 de diciembre de 2008 UF 7.700.000. Al 31 de diciembre de 2007 monto no ha sido utilizado (ver nota 35, letra g).
- ✓ Convenio de Crédito para Reestructuración de Deuda año 2007 y 2008, con BNP Paribas, por US\$ 90.000.000, al 31 de diciembre ha sido utilizado completamente. Al 31 de diciembre de 2007, saldo sin utilizar US\$ 62.300.000. (ver nota 35, letra h).

34. Contratos de derivados:

Al 31 de diciembre de 2008 la Sociedad ha contratado operaciones de derivados (Cross Currency Swap) con el Banco Santander – Chile y Deutsche Bank. La finalidad de estas operaciones es eliminar los riesgos por las fluctuaciones del tipo de cambio y tasa de interés.

Tipo de Derivado	Tipo de Contrato	Descripción de los contratos						Valor de la partida protegida	Cuentas Contables que afecta			
		Valor del Contrato US\$	Plazo de vencimiento o expiración	Item especificado	Posición compra/venta	Partida o transacción protegida			Activos/Pasivos		Efecto en resultado	
						Nombre	Monto US\$		US\$	Nombre	Monto	Realizado
CCS	CCTE	12.002.348,49	II-2016	Moneda	C	Préstamo en dólares	12.002.348,49	12.002.348,49	Swap	1.680.947	1.536.928	144.019
CCS	CCTE	6.425.884,64	II-2016	Moneda	C	Préstamo en dólares	6.425.884,64	6.425.884,64	Swap	809.370	783.607	25.763
CCS	CCTE	7.870.721,69	IV-2016	Moneda	C	Préstamo en dólares	7.870.721,69	7.870.721,69	Swap	1.065.588	986.277	79.311
CCS	CCTE	19.512.418,67	II-2016	Moneda	C	Préstamo en dólares	19.512.418,67	19.512.418,67	Swap	2.630.198	2.445.086	185.112
CCS	CCTE	3.903.745,23	II-2016	Moneda	C	Préstamo en dólares	3.903.745,23	3.903.745,23	Swap	498.062	480.560	17.502
CCS	CCTE	2.949.793,61	I-2016	Moneda	C	Préstamo en dólares	2.949.793,61	2.949.793,61	Swap	348.614	360.937	(12.323)
CCS	CCTE	4.682.659,35	IV-2016	Moneda	C	Préstamo en dólares	4.682.659,35	4.682.659,35	Swap	493.359	490.262	3.097
CCS	CCTE	4.073.463,97	IV-2016	Moneda	C	Préstamo en dólares	4.073.463,97	4.073.463,97	Swap	429.175	426.481	2.694
CCS	CCTE	18.443.622,16	IV-2016	Moneda	C	Préstamo en dólares	18.443.622,16	18.443.622,16	Swap	2.029.885	1.965.330	64.555
CCS	CCTE	3.194.048,15	II-2016	Moneda	C	Préstamo en dólares	3.194.048,15	3.194.048,15	Swap	354.154	341.972	12.182
CCS	CCTE	2.644.526,40	II-2016	Moneda	C	Préstamo en dólares	2.644.526,40	2.644.526,40	Swap	294.287	283.203	11.084
CCS	CCTE	2.323.735,13	IV-2016	Moneda	C	Préstamo en dólares	2.323.735,13	2.323.735,13	Swap	229.231	230.860	(1.629)
CCS	CCTE	1.901.685,42	II-2016	Moneda	C	Préstamo en dólares	1.901.685,42	1.901.685,42	Swap	192.232	189.319	2.913
CCS	CCTE	1.518.988,07	IV-2015	Moneda	C	Préstamo en dólares	1.518.988,07	1.518.988,07	Swap	157.334	151.280	6.054
CCS	CCTE	1.344.635,22	III-2015	Moneda	C	Préstamo en dólares	1.344.635,22	1.344.635,22	Swap	139.963	139.649	314
CCS	CCTE	928.572,23	IV-2015	Moneda	C	Préstamo en dólares	928.572,23	928.572,23	Swap	98.873	93.815	5.058
CCS	CCTE	984.553,34	II-2016	Moneda	C	Préstamo en dólares	984.553,34	984.553,34	Swap	106.215	102.089	4.126
CCS	CCTE	23.212.682,54	IV-2017	Moneda	C	Préstamo en dólares	23.212.682,54	23.212.682,54	Swap	2.432.557	2.524.454	(91.897)
CCS	CCTE	22.041.382,15	IV-2017	Moneda	C	Préstamo en dólares	22.041.382,15	22.041.382,15	Swap	2.372.994	2.506.698	(134.304)
CCS	CCTE	25.351.218,70	III-2017	Moneda	C	Préstamo en dólares	25.351.218,70	25.351.218,70	Swap	2.810.019	3.065.068	(255.049)
CCS	CCTE	40.994.710,06	II-2016	Moneda	C	Préstamo en dólares	40.994.710,06	40.994.710,06	Swap	5.074.280	5.079.779	(5.499)
CCS	CCTE	44.200.000,00	III-2017	Moneda	C	Préstamo en dólares	44.200.000,00	44.200.000,00	Swap	3.206.897	5.516.937	(2.310.040)
Totales		250.505.395,22					250.505.395,22	250.505.395,22		27.453.634	29.700.591	(2.246.957)

35. Contingencias y restricciones:

Garantías directas:

Las garantías directas son en dólares (BNP Paribas) y UF, expresadas en miles de pesos al 31 de diciembre de 2008.

Acreedor de la Garantía	Deudor		Tipo de garantías	Activos Comprometidos		Saldos pendiente de pago a la fecha de cierre de los Estados Financieros		Liberación de garantías	
	Nombre	Relación		Tipo	Valor contable	31/12/2008	31/12/2007	2009	Activos
BNP Paribas Soc. Concesionaria Intermodal La Cisterna S.A. (*)	Metro S.A.	No Relacionada	Prenda	Trenes	269.682.558	112.602.516	104.060.182	-	-
	Metro S.A.	No Relacionada	Boleta bancaria	Efectivo	25.743	-	-	-	25.743

(*) En la Sociedad Concesionaria Intermodal La Cisterna S.A. no existen saldos pendientes de pago al 31 de diciembre de 2008, por ser una Garantía de Fiel Cumplimiento de Contrato.

Juicios u otras acciones legales en que se encuentra involucrada la empresa:

Nombre de la causa	Tribunal	Nº Rol	Origen	Etapa procesal e instancia	Monto Dda. M\$
Albistur Fernández	J.P.L.	6.032/05	Indemnización de perjuicios	En 2ª instancia previa vista de la causa	200.000
Almuna Guzmán	21º	15.048/05	Indemnización de perjuicios	En 2ª instancia previa vista de la causa	95.600
Araya Parra	1º	4.814/04	Indemnización de perjuicios	En 2ª instancia con fallo desfavorable	25.000
Benavente Bravo	4º	407/02	Acción reivindicatoria	En Corte Suprema con fallo desfavorable	128.222
Borges	J.P.L.	4.877/07	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia discusión y prueba	6.912
Bustamante y otros	28º	2.356/04	Indemnización de perjuicios	En Corte Suprema con fallo favorable	1.926.016
Cabezas	15º	20.768/07	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia para fallo	7.180
Castro	J.P.L.	1.815-08-JE	Denuncia por accidente	Cumplimiento incidental	12.203
Castro Abarca	8º	13.225/05	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia con fallo favorable	150.000
Comercializadora	16º	14.135/07	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia discusión y prueba	835.000
Const. y aplicaciones Contractal	4º	904/2006	Gestión preparatoria medida prejudicial	En 1ª instancia discusión y prueba	250.000
Corema	16º	5.288/99	Reclamo multa	En Corte Suprema con fallo desfavorable	18.826
Curhual	13º	21.540/07	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia discusión y prueba	2.160
De Ferrari	J.P.L.	7.907/5/08	Denuncia por accidente	En 1ª instancia discusión y prueba	5.844
Dialmetal	1º	10.765/07	Cobro de pesos	Cumplimiento incidental	11.551
Echeverría	17º	20.579/07	accidente	En 1ª instancia discusión y prueba	304.000
Fernández	J.P.L.	72.278/08	Demanda civil por accidente	En 1ª instancia discusión y prueba	30.500
Forbes Pacheco	23º	10.303/07	Indemnización de perjuicios	En 2ª instancia previa vista de la causa	20.000
González Barrera y otros	18º	14.201/05	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia discusión y prueba	7.300.000
Gutiérrez	5º	16.182/05	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia discusión y prueba	976.384
Hernández	1º	23.510/07	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia discusión y prueba	77.500
Higuera con G4S	8º	14.838/08	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia discusión y prueba	60.000
Inversiones Davel Ltda.	8º	1.069/01	Indemnización de perjuicios	En Corte Suprema con fallo desfavorable	604.602
Jones Parada	21º	1.789/03	Denuncia Obra ruinosa	En Corte Suprema con fallo favorable	5.000
Mailliard Nazir	2º	11.994/05	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia para fallo	60.000
Manríquez Galli	12º	3.356/05	Indemnización de perjuicios	En 2ª instancia previa vista de la causa	106.879
Morales y otros	15º	13.591/08	Cobro de pesos	En 1ª instancia discusión y prueba	5.909
Navarro	J.P.L.	3.806/05	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia para fallo	480
Passalacqua	19º	11.304/08	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia discusión y prueba	61.778
Rodríguez Moya	9º	1.661/07	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia discusión y prueba	600.000
Romeo Santander	J.P.L.	6.335/07	Denuncia por accidente	Cumplimiento incidental	50.038
Sepúlveda	7º	6.480/07	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia discusión y prueba	31.500
Soc. Com. Atalaya	26º	1.368/05	Indemnización de perjuicios	En 2ª instancia previa vista de la causa	188.000
Soto Valladares	6º	22.839/07	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia discusión y prueba	21.160
Stand Off	18º	23.545/06	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia discusión y prueba	300.000
Urzúa	23º	26.011/08	Indemnización de perjuicios	En 1ª instancia discusión y prueba	31.881

Por otra parte, al 31 de diciembre de 2008, Metro S.A. ha recibido demandas subsidiarias de 50 juicios por un monto total de M\$ 1.037.391 y al 31 de diciembre de 2007 existían 39 juicios por un monto total de M\$ 1.558.434. Los efectos de las acciones se encuentran registradas en las partidas de provisiones del pasivo corto plazo.

Otras contingencias:

- a. Créditos con el Tesoro Francés otorgado por el Credit National (Natixis Banques), bajo los Protocolos N°s. 1, 2, 3 y 4, cuya utilización corresponde a Metro S.A. como organismo ejecutor del proyecto, sobre la base de lo establecido en los Decretos que autorizan dichos endeudamientos. Al 31 de diciembre de 2008 y 2007 el monto del crédito contratado al contravalor de US dólar alcanza a FF 468.000.000, de los que se han utilizado US\$ 85.329.618,83 al 31 de diciembre de 2008 y 2007, montos que incluyen intereses capitalizados.

Además bajo estos Protocolos existe utilización por el monto de US\$ 2.066.519,50 en 2008 y 2007, para reposición Sistema de Pilotaje Automático Línea 2, montos que incluyen intereses capitalizados.

El saldo de deuda de los Protocolos N°s. 1, 2, 3 y 4, alcanzan a US\$ 75.815.652,10 al 31 de diciembre de 2008 y US\$ 79.488.554,61 al 31 de diciembre de 2007.

- b. Convenio de Crédito Financiero para el Proyecto de Nuevas Líneas de Metro, con un sindicato de bancos liderado por BNP Paribas, por US\$ 150.000.000, que cuenta con la garantía del Estado de Chile. Al 31 de diciembre de 2008 este crédito ha sido utilizado completamente y al 31 de diciembre de 2007 se han utilizado US\$ 100.000.000, cabe señalar que el 22 de noviembre de 2005, se recibió aporte de capital y se prepagó US\$ 100.000.000.
- c. Convenio de Crédito Comprador para el Proyecto de Nuevas Líneas de Metro, con un sindicato de bancos liderado por BNP Paribas, por US\$ 340.000.000 (monto no incluye capitalizaciones y primas de seguros) que cuenta con la garantía del Estado de Chile. Al 31 de diciembre de 2008 este crédito ha sido utilizado completamente. Al 31 de diciembre de 2007, se había utilizado US\$ 334.462.434,23.
- d. Convenio de Crédito Financiero para financiar parte del Proyecto Línea 4 y Proyecto de Extensión Norte Línea 2 por Recoleta, con un sindicato de bancos liderado por BNP Paribas, por US\$ 200.000.000, que cuenta con la garantía de trenes NS 93. Al 31 de diciembre de 2008 y 2007 ha sido utilizado completamente.

Dicho convenio establece un límite máximo en la relación deuda – patrimonio para todo el período de vigencia del crédito. En particular, durante el año 2008 este límite máximo corresponde a 2,00 veces. Al 31 de diciembre de 2008 esta relación deuda - patrimonio es de 0,98 veces.

- e. Convenio de Crédito Financiero para los Proyectos Extensión de Línea 5 a Maipú y Extensión de Línea 1 hasta Los Dominicos, con un sindicato de bancos internacionales encabezados por BNP Paribas, por US\$ 130.000.000. Este financiamiento no cuenta con garantías, monto que al 31 de diciembre de 2008 y 2007 no ha sido utilizado.

Dicho convenio establece que durante el año 2008 la razón máxima deuda – patrimonio no debe exceder un 1,90 veces, un patrimonio mínimo de M\$ 700 millones y un EBITDA/Ingresos de Explotación sobre el 32%. Cabe destacar que al 31 de diciembre de 2008 esta relación deuda - patrimonio es de 0,98 veces, el patrimonio alcanza a M\$ 1.246 millones y el EBITDA/Ingresos de Explotación es de 36,70%, calculado como lo establece el convenio para dicho crédito.

- f.** Convenio de Crédito Comprador para los Proyectos Extensión de Línea 5 a Maipú y Extensión de Línea 1 hasta Los Dominicos, con un sindicato de bancos internacionales liderado por BNP Paribas, por US\$ 260.000.000. Al 31 de diciembre de 2008 ha sido utilizado US\$ 23.937.852,40. Al 31 de diciembre de 2007 monto no ha sido utilizado.
- g.** Convenio de Crédito Financiero para los Proyectos Extensión de Línea 5 a Maipú y Extensión de Línea 1 hasta Los Dominicos, con un sindicato de bancos encabezados por Banco Santander Chile, por UF 9.200.000. Este financiamiento cuenta con garantía del Estado, por el equivalente a US\$ 100.000.000. Al 31 de diciembre de 2008 ha sido utilizado UF 1.500.000. Al 31 de diciembre del 2007 monto no se había utilizado.

Dicho convenio establece que durante el año 2008 la razón máxima deuda – patrimonio no debe exceder un 1,90 veces, un patrimonio mínimo de M\$ 700 millones y un EBITDA/Ingresos de Explotación sobre el 32%. Cabe destacar que al 31 de diciembre de 2008 esta relación deuda - patrimonio es de 0,98 veces, el patrimonio alcanza a M\$ 1.246 millones y el EBITDA/Ingresos de Explotación es de 36,70%, calculado como lo establece el convenio para dicho crédito.

- h.** Convenio de Crédito para Reestructuración de deudas, con BNP Paribas, por US\$ 90.000.000, Este financiamiento cuenta con garantías del Estado por el equivalente a US\$ 60.000.000. Al 31 de diciembre de 2008 ha sido utilizado completamente. Al 31 de diciembre de 2007 se había utilizado US\$ 27.700.000.

Dicho convenio establece que durante el año 2008 la razón máxima deuda – patrimonio no debe exceder un 1,90 veces, un patrimonio mínimo de M\$ 700 millones y un EBITDA/Ingresos de Explotación sobre el 32%. Cabe destacar que al 31 de diciembre de 2008 esta relación deuda - patrimonio es de 0,98 veces, el patrimonio alcanza a M\$ 1.246 millones y el EBITDA/Ingresos de Explotación es de 36,70%, calculado como lo establece el convenio para dicho crédito.

- i.** Control de boletos y Tarjetas sin Contacto - El control de boletos y tarjetas sin contacto de propiedad del AFT se efectúa en forma extracontable en la Unidad de Especies Valoradas del Departamento Canal de Venta. Al 31 de diciembre de 2008 dicha unidad mantenía, en carácter de depositario 15.031.513 boletos y 92.733 tarjetas en stock. (Al 31 de diciembre de 2007, Metro S.A. mantenía en carácter de depositario 9.325.051 boletos y 149.292 tarjetas).
- j.** Emisión de bonos - La Sociedad no se encuentra afecta por restricciones en relación a la emisión de bonos realizadas.

36. Caucciones obtenidas de terceros:

Durante el ejercicio 2008 y 2007 la Sociedad no ha obtenido avales de terceros. Al 31 de diciembre de 2008 la Sociedad mantiene en su poder boletas y pólizas de garantía por el equivalente a M\$ 827.277.486 y por M\$ 323.761.080 al 31 de diciembre de 2007, recibidas de contratistas por obras en ejecución y proveedores por fabricación de material rodante, entre otros.

Documentos en garantía al 31 de diciembre de 2008

Otorgante	Monto Garantía M\$	Operación que la origina	Relación
Adm. Financ. Transantiago S.A	1.222.796	Contrato Servicios	no relacionada
Alstom Chile S.A.	1.823.588	Contrato Servicios Obras	no relacionada
Consorcio Alstom (a)	254.457.507	Contrato Obras	no relacionada
Ascensores Otis Chile Ltda.	2.026.194	Contrato Obras	no relacionada
Balfour Beatty Chile S.A.	49.460.745	Contrato Obras	no relacionada
Balfour Beatty Rail AB	7.574.569	Contrato Obras	no relacionada
Besalco Constructora S.A.	5.636.419	Contrato Obras	no relacionada
Besalco Dragados S.A.	69.506.082	Contrato Obras	no relacionada
Cables de Energía y Telecomunicaciones S.A.	1.881.982	Contrato Servicios	no relacionada
Cade Idepe Ingeniería y Desarrollo Ltda.	409.423	Contrato Obras	no relacionada
Central de Restaurantes Aramark Ltda.	937.450	Contrato Obras	no relacionada
Consorcio Zañartu M&C	650.247	Contrato Obras	no relacionada
Const.y Auxiliar de Ferrocarriles	51.481.470	Contrato Servicios	no relacionada
Consorcio CON-PAX TECSA Ltda.	40.353.315	Contrato Obras	no relacionada
Constructora Internacional	61.414.579	Contrato Obras	no relacionada
CVC S.A.	516.110	Contrato Obras	no relacionada
Dragados S.A	5.635.346	Contrato Obras	no relacionada
Empresa Constructora Desco Precon Salfa Ltda.	75.315.125	Contrato Servicios	no relacionada
Empresa de Montaje y Construcción Ltda.	771.966	Contrato Servicios	no relacionada
Equipo y Construcciones S.A.	8.253.459	Contrato Obras	no relacionada
Obrascon Huarte Lain S.A.	43.687.333	Contrato Obras	no relacionada
Polymont Chile S.A.	497.933	Contrato Obras	no relacionada
Prefabricados de Hormigon Grau S.A.	591.757	Contrato Obras	no relacionada
Schaffner S.A.	8.435.424	Contrato Servicios	no relacionada
Siemens S.A.	97.866.220	Contrato Obras	no relacionada
Siemens A.G.	814.953	Contrato Obras	no relacionada
Sociedad JCDecaux Chile S.A.	1.287.154	Contrato Servicios	no relacionada
Sociedad de Mantenc. e Instalac. Técnicas S.A.	2.789.141	Contrato Obras	no relacionada
Sometec S.A.	3.312.983	Contrato Servicios	no relacionada
Thales Transportation Systems S.A.	1.863.650	Contrato Obras	no relacionada
Thales Rail Signalling Solution	6.081.529	Contrato Obras	no relacionada
Thyssenkrupp Elevadores S.A.	10.720.942	Contrato Servicios	no relacionada
Otros	10.000.095	Contrato Servicios Obras	no relacionada
Totales	827.277.486		

- a. El Consorcio Alstom esta constituido por las sociedad Alstom Transport S.A., Alstom Brasil Ltda. y Alstom Chile S.A. cuya operación esta regulada por el contrato VPA-161-01-02 y los aditivos derivados de este contrato.

37. Moneda nacional y extranjera:

El siguiente es el detalle de monedas nacionales y extranjeras, en M\$ al 31 de diciembre:

ACTIVOS

RUBRO	Moneda	Monto 2008	Monto 2007
Activos Circulantes		86.852.820	81.130.572
Disponible	Dólares	22.277	24.182
	Euros	899	-
	\$ no reajustables	1.578.311	2.599.377
Depósitos a plazos	Dólares	9.392.691	29.411.446
	\$ no reajustables	23.803.150	13.717.094
Deudores por venta	\$ reajustables	9.204.931	4.064.755
Documentos por cobrar	\$ no reajustables	1.384.163	984.436
	\$ reajustables	1.090	-
Deudores varios	\$ no reajustables	1.897.625	2.633.402
	\$ reajustables	1.613.296	410.740
	Dólares	7	848.444
Existencias	\$ reajustables	4.916	1.923
Impuestos por recuperar	\$ no reajustables	274.868	303.484
Gastos pagados por anticipado	\$ reajustables	14.201	12.238
Otros activos circulantes	\$ no reajustables	32.939.100	24.550.370
	\$ reajustables	557.530	479.593
	Dólares	2.287.455	392.897
	Euros	1.876.310	696.191
Activos fijos		2.271.307.470	2.138.006.670
Activo fijo	\$ reajustables	2.271.307.470	2.138.006.670
Otros activos		112.347.685	46.871.931
Deudores a largo plazo	\$ no reajustables	13.305.925	1.275.464
	\$ reajustables	38.622.306	35.908.082
	Dólares	14.180.222	250.933
Doctos.y Ctas.x Cobrar EE.RR.	\$ reajustables	35.919	35.919
Intangibles	\$ reajustables	589.253	357.724
Otros	\$ no reajustables	-	637.599
	Dólares	36.140.202	-
	\$ reajustables	9.473.858	8.406.210
Total Activos		2.470.507.975	2.266.009.173
	Dólares	62.022.854	30.927.902
	Euros	1.877.209	696.191
	\$ reajustables	2.331.424.770	2.187.683.854
	\$ no reajustables	75.183.142	46.701.226

PASIVOS CIRCULANTES

RUBRO	Moneda	Hasta 90 días				90 días a 1 año			
		2008		2007		2008		2007	
		Monto	Tasa Int. Prom. anual	Monto	Tasa Int. Prom. anual	Monto	Tasa Int. Prom. anual	Monto	Tasa Int. Prom. anual
Oblig. bancos e Inst. Financ.	Dólares	11.176.545	3,84	32.973.394	5,53	40.225.202	3,84	12.985.278	5,53
	Euros	9.034	2,00	63.880	2,00	63.007	2,00	-	-
	\$ reajustables	164.328	3,83	4.889.887	4,41	400.305	3,83	-	-
Oblig. con el público (bonos)	\$ reajustables	10.126.860	5,40	8.363.480	5,40	831.232	5,40	827.997	5,40
Cuentas por pagar proveedores	\$ no reajustables	7.987.654	-	17.542.353	-	3.477.071	-	152.806	-
	Dólares	-	-	-	-	238.442	-	465.336	-
	Euros	-	-	-	-	587.534	-	300.564	-
Provisiones	\$ no reajustables	3.674.131	-	287.593	-	34.332.279	-	28.155.893	-
Otros pasivos circulantes	\$ reajustables	1.286.330	-	231.713	-	1.609.155	-	2.123.931	-
	\$ no reajustables	3.182.406	-	1.041.883	-	-	-	46.610	-
Total Pasivos Circulantes		37.607.288		65.394.183		81.764.227		45.058.415	
	Dólares	11.176.545		32.973.394		40.463.644		13.450.614	
	\$ no reajustables	14.844.191		18.871.829		37.809.350		28.355.309	
	\$ reajustables	11.577.518		13.485.080		2.840.692		2.951.928	
	Euros	9.034		63.880		650.541		300.564	

PASIVOS A LARGO PLAZO

2008

RUBRO	Moneda	1 a 3 años		3 a 5 años		5 a 10 años		Más de 10 años	
		Monto	Tasa Int. Prom. anual	Monto	Tasa Int. Prom. anual	Monto	Tasa Int. Prom. anual	Monto	Tasa Int. Prom. anual
Oblig. bancos e Inst. Financ.	Dólares	92.887.017	3,58	93.281.276	3,58	231.128.517	3,58	25.260.824	3,58
	Euros	141.390	2,00	141.390	2,00	353.474	2,00	331.166	2,00
	\$ reajustables	2.145.257	6,22	8.581.028	6,22	21.452.570	6,22	-	-
Oblig. con el público (bonos)	\$ reajustables	4.505.040	5,40	18.592.231	5,40	104.597.538	5,40	422.563.611	5,40
Cuentas por pagar Emp. Relac.	\$ reajustables	13.725.300	-	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos largo plazo	\$ reajustables	11.161.354	-	19.322.738	-	4.652.359	-	30.286.195	-
Total Pasivos a Largo Plazo		124.565.358		139.918.663		362.184.458		478.441.796	
	Dólares	92.887.017		93.281.276		231.128.517		25.260.824	
	Euros	141.390		141.390		353.474		331.166	
	\$ reajustables	31.536.951		46.495.997		130.702.467		452.849.806	

PASIVOS A LARGO PLAZO

2007

RUBRO	Moneda	1 a 3 años		3 a 5 años		5 a 10 años		Más de 10 años	
		Monto	Tasa Int. Prom. anual	Monto	Tasa Int. Prom. anual	Monto	Tasa Int. Prom. anual	Monto	Tasa Int. Prom. anual
Oblig. bancos e Inst. Financ.	Dólares	78.705.877	5,34	76.471.158	5,34	185.931.939	5,34	20.715.180	5,34
	Euros	125.215	2,00	125.216	2,00	313.040	2,00	355.892	2,00
	\$ reajustables	15.479.449	4,46	15.318.112	4,46	19.147.637	4,46	-	-
Oblig. con el público (bonos)	\$ reajustables	-	-	11.824.225	5,40	73.545.252	5,40	380.476.396	5,40
Cuentas por pagar proveed.extranjero	Dólares	75.530	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar Emp. Relac.	\$ reajustables	44.121.757	-	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos largo plazo	\$ reajustables	19.538.734	-	3.789.038	-	11.454.018	-	18.467.879	-
Total Pasivos a Largo Plazo		158.046.562		107.527.749		290.391.886		420.015.347	
	Dólares	78.781.407		76.471.158		185.931.939		20.715.180	
	Euros	125.215		125.216		313.040		355.892	
	\$ reajustables	79.139.940		30.931.375		104.146.907		398.944.275	

38. Sanciones:

La Sociedad no ha recibido durante los ejercicios 2008 y 2007 sanciones por parte de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile u otra autoridad administrativa.

39. Hechos posteriores:

Durante el período comprendido entre el 01 y el 27 de enero de 2009, no han ocurrido hechos posteriores.

40. De las sociedades sujetas a normas especiales:

No requiere nota.

41. Medio ambiente:

Debido a la naturaleza de las operaciones que la sociedad desarrolla, los desembolsos en protección del medio ambiente alcanzan al 31 de diciembre de 2008 a M\$ 1.771.224 por mitigación de ruidos, tratamiento de residuos y otras mediciones. Además, se encuentran comprometidos para el año 2009 M\$ 640.581. Por otra parte, existe un proceso de sanción de multa por UTM 500, seguido por Corema a Talleres y Cocheras Puente Alto por emisión de ruidos, el cual se encuentra en Corte Suprema con fallo desfavorable.

42. Depósitos a plazo:

El detalle de los depósitos a plazo es el siguiente:

Institución	Moneda	2008 M\$	2007 M\$
Banco de Crédito e Inversiones	\$	10.003.994	238.667
Banco del Estado de Chile	\$	6.430.957	-
Banco Santander-Chile	\$	7.368.199	-
Banco del Desarrollo	\$	-	7.404.401
Corpbanca	\$	-	6.074.026
Totales		<u>23.803.150</u>	<u>13.717.094</u>
Inversiones en Dólares			
Banco de Crédito e Inversiones	US\$	-	8.010.211
Corpbanca	US\$	-	4.703.027
Banco del Estado de Chile	US\$	9.392.691	6.391.511
Banco Security	US\$	-	5.305.390
HSBC Bank (Chile)	US\$	-	5.001.307
Subtotales		<u>9.392.691</u>	<u>29.411.446</u>
Totales		<u>33.195.841</u>	<u>43.128.540</u>

43. Remuneraciones del directorio:

Al 31 de diciembre de 2008 y 2007, los Directores percibieron las siguientes remuneraciones:

	2008	2007
	M\$	M\$
Pasajes, viáticos y gastos de representación	13.658	7.046
Remuneración fija mensual	101.657	101.239
Honorarios	30.038	27.832
Otros honorarios directores	<u>22.839</u>	<u>21.591</u>
Totales	<u>168.192</u>	<u>157.708</u>